

## Bilancio d'esercizio 2011

### **ASSOCIAZIONE**

CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA A FAVORE DEI RAGIONIERI E PERITI COMMERCIALI ROMA





# ASSOCIAZIONE CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA A FAVORE DEI RAGIONIERI E PERITI COMMERCIALI Via Pinciana, 35 Roma

#### Consiglio di amministrazione

Presidente Paolo Saltarelli \* Vice presidente Pasquale Pace \* Consigliere Maurizio **Attinelli** Consigliere Mario Canevari Consigliere Francesco **Condurro** Grimaldi \*\* Consigliere Raffaele Consigliere Ivone \* Massimo Consigliere Marco Linty Consigliere Massimo Mandolesi \* Consigliere Riello Lucia Consigliere Sandro Sgalippa \*

#### Collegio dei sindaci

Presidente	Anita	Pisarro **
Sindaco effettivo	Fabrizio	Corbo ***
Sindaco effettivo	Raffaele	Giglio ****
Sindaco effettivo	Eugenio	Travaglio
Sindaco effettivo	Riccardo	Carrà
Direttore Generale	Alberto	Piazza

- \* componenti Giunta esecutiva
- \*\* rappresentanti Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali
- \*\*\* rappresentante Ministero dell'Economia e delle Finanze
- \*\*\*\* rappresentante Ministero della Giustizia



#### elenco delegati CNPR

	OCONOME	NOME	ODDING TERRITORIAL E
4	COGNOME	NOME	ORDINE TERRITORIALE
1 2	ACCOLLA	ALFREDO	CATANIA
	ADAGLIO	ALBERTO	VOGHERA
3	ALESSIO	VINCENZO	MESSINA
4	ALLEGRO	MARIANO	LODI
5	AMMANNATI	ADOLFO	MILANO
6	APRILE	LUIGI	NOLA
7	ASTERITI	FRANCESCO	CROTONE
8	ATTINELLI	MAURIZIO	RAGUSA
9	BACHIORRI	ANTONIO	RAVENNA
10	BALDI	ALESSANDRO	ANCONA
11	BALDONI	CARLO	FERMO
12	BAMBINI	ANDREA	GROSSETO
13	BENINI	FRANCO	TERAMO
14	BERGONZINI	ALESSANDRO	MODENA
15	BIANCO	ROBERTO MARIO	CASERTA
16	BILLI	ANDREA	BOLOGNA
17	BINI	ALESSANDRO	ROMA
18	BIONDO	VINCENZO	PALERMO
19	BOLZONI	ROSANNA	COMO
20	BOSCHI	SIMONE	FIRENZE
21	BOTTOLI	ROBERTO	MANTOVA
22	BRANCONI	LORIANA	TORINO
23	BROCCO	FRANCESCO	LATINA
24	BROCCOLINI	SABATINO	TERAMO
25	BRUGNOLI	FABRIZIO	ROMA
26	BRUNA	GIORGIO	IMPERIA
27	BRUSADIN	SILVANO	PORDENONE
28	BUCCHINO	TEODORO	LOCRI
29	BURI	NICOLA	LARINO
30	BUSSI	FABRIZIO	PERUGIA
31	BUZZACCHINO	GIUSEPPE	TARANTO
32	CADUTO	SALVATORE	CASERTA
33	CALOGERO	ROSARIO	BARCELLONA P. G.
34	CAMPASSO	CARLA	TORINO
35	CANEVARI	MARIO	PAVIA
36	CAPECE	GIOVANNI	PALERMO
37	CAPUZZO	ANGELO	ROVIGO
38	CARBONE	MARCO	ROMA
39	CAROSELLA	FRANCESCO	NOCERA INFERIORE
40	CARRA'	RICCARDO	FERRARA
41	CASAZZA	ENZO	GENOVA
42	CASSISA	TOMMASO	MARSALA
43	CASSOL	GABRIELE	BELLUNO
44	CASTIONI	MARCO	VERONA
45	CECCARELLI	ALBERTO	FROSINONE
46	CECERE	FABIO	NAPOLI
47	CENEDESE	GIUSEPPINA	BIELLA
48	CHIMIRRI	GIOVANNI	FIRENZE
49	CHIOCCHINI	ROLANDO	PERUGIA
50	CHITI	ALESSANDRO	SIENA
50	ОПП	ALESSAINDINU	SIEINA



53         CONDURRO         FRANCESCO         NAPOLI           54         COZZA         BENITO PINO         ASCOLI PICENO           55         CUCCHI         FRANCO         MONZA           56         CUNSOLO         ROBERTO         CATANIA           57         DALLA GIOVANNA         MARZIO         PIACENZA           58         DE DONNO         CAROLA         LECCE           59         DE GIORGI         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPO	51 52	CICERALE COLONNA	MICHELE FELICE	FOGGIA UDINE
54         COZZÁ         BENITO PINO         ASCOLI PICENCE           55         CUCCHI         FRANCO         MONZA           56         CUNSOLO         ROBERTO         CATANIA           57         DALLA GIOVANNA         MARZIO         PIACENZA           58         DE DONNO         CAROLA         LECCE           59         DE GIORGI         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDRICO         GIOVANNI         NAPOLI<				
55         CUCCHI         FRANCO         MONZA           56         CUNSOLO         ROBERTO         CATANIA           57         DALIA GIOVANNA         MARZIO         PIACENZA           58         DE DONNO         CAROLA         LECCE           59         DE GIORGI         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVGAN           71         FEDRICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGRA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
56         CUNSOLO         ROBERTO         CATANIA           57         DALLA GIOVANNA         MARZIO         PIACENZA           58         DE DONNO         CAROLA         LECCE           59         DE GIORGI         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZ				
57 DALLA GIOVANNA MARZIO PIACENZA 58 DE DONNO CAROLA LECCE 59 DE GIORGI DAVIDE LECCE 60 DE MITRI PAOLO MANTOVA 61 DE ROSA GIUSEPPE BENEVENTO 62 DI FALCO PASQUALE ROMA 63 DI MAURO PAOLO TRIESTE 64 DI MICCO LIBORIO NAPOLI 65 DI PANCRAZIO ANTONIO VARESE 66 DIRETTO GIUSEPPE BARI 67 DRAGHI CLARA CHIAVARI 68 ESPOSITO GIUSEPPE SALERNO 69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PRATO 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO ROMA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAPERIO GABRIELE SALONA 91 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAPERIO GABRIELE SALONA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERDO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 100 MARELLI SILVANO COMO				
58         DE DONNO         CAROLA         LECCE           59         DE GIORGI         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA				
59         DE GIORGÍ         DAVIDE         LECCE           60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         <				
60         DE MITRI         PAOLO         MANTOVA           61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           77         GARRUBBA         GIUSI				
61         DE ROSA         GIUSEPPE         BENEVENTO           62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGRA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           77         GARRUBBA         GIUSI         MILANO           80         GENCHI         GIULIANO				
62         DI FALCO         PASQUALE         ROMA           63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           78         GATTUSO         ARMANDO         AGRIGENTO           79         GAVAZZI BORELLA         MATTEO ADRIANO         MILANO           80         GENCHI         GIULIAN				
63         DI MAURO         PAOLO         TRIESTE           64         DI MICCO         LIBORIO         NAPOLI           65         DI PANCRAZIO         ANTONIO         VARESE           66         DIRETTO         GIUSEPPE         BARI           67         DRAGHI         CLARA         CHIAVARI           68         ESPOSITO         GIUSEPPE         SALERNO           69         FABBRI         CARLO         LIVORNO           70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           77         GARRUBBA         GIUSI         MILANO           79         GAVAZZI BORELLA         MATTEO ADRIANO         MILANO           80         GENCHI         GIULIANO         BARI           81         GERMINO         CORRADO </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
64 DI MICCO 65 DI PANCRAZIO 66 DI PANCRAZIO 67 DRAGHI 67 DRAGHI 68 ESPOSITO 69 FABBRI 69 FABBRI 70 FARNESI 69 FABRI 70 FARNESI 69 FABRI 70 FARNESI 69 BRUNELLO 70 FARNESI 71 FEDERICO 71 FEDERICO 72 FELIZIANI 73 FERRARI 74 FERRARIO 75 FRANCESCHI 76 GAMBARDELLA 77 FARNESCA 78 GATTUSO 79 GAVAZZI BORELLA 80 GENCHI 81 GERMANO 80 GENCHI 81 GERMANO 82 GIUSHI 81 GERMANO 83 GIUGNI 84 GIULIETTI 85 GRAMIGNAN 85 GRAMIGNAN 86 IVONE 87 LANDUCCI 88 LAVORCA 89 LINTY 80 MARCANTONI 80 MARSIMO 80 MARELLI 81 DI MARCO 81 DI PANCESC 81 LINTY 80 MARCO 81 LUCCA 81 LUCCA 82 LUCENTINI 83 ROBERTO 84 LUCCA 85 GRAMIGNAN 86 MASSIMO 87 LANDUCES 89 LINTY 80 MARCO 80 MARCO 81 LUCO 81 DI PANCO 82 GIOVANINI 81 CERRANO 85 GRAMIGNAN 86 MONE 87 LANDUCCI 88 LAVORCA 89 LINTY 80 MARCO 80 MARCONI 81 PRANCO 80 MARCO 80 MARCONI 81 PRANCO 80 MARCO 80 MARCONI 81 MASSIMO 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCO 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCO 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCO 80 MARCONI 81 PIETRO 80 MARCO 80 MARCONI 81 PIETRO 80 MARCOMI 80 MARCOLI 81 PIETRO 80 MARCOMI 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCOMI 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCANTONI 80 MARCANTONI 81 PIETRO 80 MARCANTONI 80 MARCANTONI 8				
65 DI PANCRAZIO ANTONIO VARESE 66 DIRETTO GIUSEPPE BARI 67 DRAGHI CLARA CHIAVARI 68 ESPOSITO GIUSEPPE SALERNO 69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 80 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMA 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA 100 MARELLI SILVANO COMA				
66 DIRETTO GIUSEPPE BARI 67 DRAGHI CLARA CHIAVARI 68 ESPOSITO GIUSEPPE SALERNO 69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO POMA 98 MANFREDI VANDA 100 MARELLI SILVANO COMO				
67 DRAGHI CLARA CHIAVARI 68 ESPOSITO GIUSEPPE SALERNO 69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMO 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
68 ESPOSITO GIUSEPPE SALERNO 69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMO 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
69 FABBRI CARLO LIVORNO 70 FARNESI BRUNELLO LUCCA 71 FEDERICO GIOVANNI NAPOLI 72 FELIZIANI ENRICO BOLOGNA 73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
70         FARNESI         BRUNELLO         LUCCA           71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           77         GARRUBBA         GIUSI         MILANO           78         GATTUSO         ARMANDO         AGRIGENTO           79         GAVAZZI BORELLA         MATTEO ADRIANO         MILANO           80         GENCHI         GIULIANO         BARI           81         GERMANO         CORRADO         CUNEO           82         GIOVANNINI         STEFANO         TRENTO           83         GIUGNI         FRANCO         PRATO           84         GIULIETTI         FAUSTO         GENOVA           85         GRAMIGNAN         STEFANO         PESCARA           87         LANDUCCI         GABRIELE         LUCCA           88         LAVORCA         STEFANO <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>				
71         FEDERICO         GIOVANNI         NAPOLI           72         FELIZIANI         ENRICO         BOLOGNA           73         FERRARI         ROBERTO CLAUDIO         MONZA           74         FERRARIO         GIAMPIERO         BUSTO ARSIZIO           75         FRANCESCHI         FRANCESCA         ROMA           76         GAMBARDELLA         ANGELO         BERGAMO           77         GARRUBBA         GIUSI         MILANO           78         GATTUSO         ARMANDO         AGRIGENTO           79         GAVAZZI BORELLA         MATTEO ADRIANO         MILANO           80         GENCHI         GIULIANO         BARI           81         GERMANO         CORRADO         CUNEO           82         GIOVANNINI         STEFANO         TRENTO           83         GIUGNI         FRANCO         PRATO           84         GIULIETTI         FAUSTO         GENOVA           85         GRAMIGNAN         STEFANO         PADOVA           86         IVONE         MASSIMO         PESCARA           87         LANDUCCI         GABRIELE         LUCCA           88         LAVORCA         STEFANO				
72FELIZIANIENRICOBOLOGNA73FERRARIROBERTO CLAUDIOMONZA74FERRARIOGIAMPIEROBUSTO ARSIZIO75FRANCESCHIFRANCESCAROMA76GAMBARDELLAANGELOBERGAMO77GARRUBBAGIUSIMILANO78GATTUSOARMANDOAGRIGENTO79GAVAZZI BORELLAMATTEO ADRIANOMILANO80GENCHIGIULIANOBARI81GERMANOCORRADOCUNEO82GIOVANNINISTEFANOTRENTO83GIUGNIFRANCOPRATO84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO				
73 FERRARI ROBERTO CLAUDIO MONZA 74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMO 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
74 FERRARIO GIAMPIERO BUSTO ARSIZIO 75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMA 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
75 FRANCESCHI FRANCESCA ROMA 76 GAMBARDELLA ANGELO BERGAMO 77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO COMO 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
76GAMBARDELLAANGELOBERGAMO77GARRUBBAGIUSIMILANO78GATTUSOARMANDOAGRIGENTO79GAVAZZI BORELLAMATTEO ADRIANOMILANO80GENCHIGIULIANOBARI81GERMANOCORRADOCUNEO82GIOVANNINISTEFANOTRENTO83GIUGNIFRANCOPRATO84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO				
77 GARRUBBA GIUSI MILANO 78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
78 GATTUSO ARMANDO AGRIGENTO 79 GAVAZZI BORELLA MATTEO ADRIANO MILANO 80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
79GAVAZZI BORELLAMATTEO ADRIANOMILANO80GENCHIGIULIANOBARI81GERMANOCORRADOCUNEO82GIOVANNINISTEFANOTRENTO83GIUGNIFRANCOPRATO84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO				
80 GENCHI GIULIANO BARI 81 GERMANO CORRADO CUNEO 82 GIOVANNINI STEFANO TRENTO 83 GIUGNI FRANCO PRATO 84 GIULIETTI FAUSTO GENOVA 85 GRAMIGNAN STEFANO PADOVA 86 IVONE MASSIMO PESCARA 87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				
81GERMANOCORRADOCUNEO82GIOVANNINISTEFANOTRENTO83GIUGNIFRANCOPRATO84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO				
82GIOVANNINISTEFANOTRENTO83GIUGNIFRANCOPRATO84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO	81			
84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO	82			
84GIULIETTIFAUSTOGENOVA85GRAMIGNANSTEFANOPADOVA86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO			FRANCO	
86IVONEMASSIMOPESCARA87LANDUCCIGABRIELELUCCA88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO				GENOVA
87 LANDUCCI GABRIELE LUCCA 88 LAVORCA STEFANO AREZZO 89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	85	GRAMIGNAN	STEFANO	PADOVA
88LAVORCASTEFANOAREZZO89LINTYMARCOAOSTA90LONGONIPAOLONAPOLI91LUCAFERRIMAUROROMA92LUCENTININAZZARENOVITERBO93LUCIANOSERGIOAVELLINO94LUPOCARMELAVERCELLI95MAGNANOCESARESAVONA96MANCONIFRANCOCAGLIARI97MANDOLESIMASSIMOROMA98MANFREDIVANDACUNEO99MARCANTONIPIETROROMA100MARELLISILVANOCOMO	86	IVONE	MASSIMO	PESCARA
89 LINTY MARCO AOSTA 90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	87	LANDUCCI	GABRIELE	LUCCA
90 LONGONI PAOLO NAPOLI 91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	88	LAVORCA	STEFANO	AREZZO
91 LUCAFERRI MAURO ROMA 92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	89	LINTY	MARCO	AOSTA
92 LUCENTINI NAZZARENO VITERBO 93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	90	LONGONI	PAOLO	NAPOLI
93 LUCIANO SERGIO AVELLINO 94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	91	LUCAFERRI	MAURO	ROMA
94 LUPO CARMELA VERCELLI 95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	92	LUCENTINI	NAZZARENO	VITERBO
95 MAGNANO CESARE SAVONA 96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	93	LUCIANO	SERGIO	AVELLINO
96 MANCONI FRANCO CAGLIARI 97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO	94	LUPO	CARMELA	VERCELLI
97 MANDOLESI MASSIMO ROMA 98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO		MAGNANO	CESARE	SAVONA
98 MANFREDI VANDA CUNEO 99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO		MANCONI	FRANCO	CAGLIARI
99 MARCANTONI PIETRO ROMA 100 MARELLI SILVANO COMO				ROMA
100 MARELLI SILVANO COMO				
101 MARELLI AFFATICATI AL ESSANDRO MILANO				
	101	MARELLI AFFATICATI	ALESSANDRO	MILANO
102 MARIANI PAOLO GENOVA				
103 MARRAZZA DAMIANO BRINDISI				
104 MARTINES MASSIMO FORLI'	104	MARTINES	MASSIMO	FORLI'



105	MASTRELLI	MASSIMO	ROMA
106	MASTROPIETRO	SABATINO	FOGGIA
107	MATTEI	MARCO	BRESCIA
109	MENTASTI	ALFREDO	BRESCIA
110	MERATI	ENRICO	MONZA
111			VERONA
	MIAZZI	ALBERTO	=
112	MINELLI	AMERICO CARLO	TERNI
113	MINEO	ANTONIO	PALERMO
114	MINOZZI	ENRICO	MASSA CARRARA
115	MIRABILE	MARCO	REGGIO EMILIA
116	MIRALDI	PIETRO	VALLO LUCANIA
117	MISESTI	IVO	AREZZO
118	MOCCI	GIORGIO	ORISTANO
119	MOCCIA	MATTEO	COSENZA-PAOLA
120	MONTEVERDE	NUNZIO	PALERMO
121	MUNAFO'	GIUSEPPE	MILANO
122	NAGHEL	GUIDO	CALTAGIRONE
123	NARDINI	ROBERTO	PISTOIA
124	NARDINI	MARIA RITA	LATINA
125	NOVELLI	ALESSANDRO	CHIETI
126	OLIVERI	MATTEO	MESSINA
127	OLIVERI	GIANCARLO	ALESSANDRIA
128	OLIVIERI	LUCIANO	ROMA
129	OPERTI	PAOLO	TORINO
130	PACE	PASQUALE	BARI
131	PAGLIUCA	LUIGI	MILANO
132	PAPPALARDO	VINCENZO	SALERNO
133	PEDRONI	FERRANTE	CREMONA
134	PENNACCHIA	MICHELE	BARI
135	PEZZIN	BRUNO	BASSANO DEL GRAPPA
136	PICCIRILLO	VINCENZO	LUCERA
137	PICCOLINI	CARLA	VIGEVANO
137			
139	PIGLIAFREDDO	ANDREA	MILANO
	PIGOLI	LAURA	MILANO
140	PINA	GIUSEPPE	LECCO
140	PINGI	LUCIANO	MACERATA
141	PISACANE	FIORENTINO	TORRE ANNUNZIATA
142	POLENTINI	ELISABETTA	ROMA
143	POZZA	GIUSEPPE	VICENZA
144	RAMONI	RENZO	NOVARA
145	RASTELLI	BRUNO	PARMA
146	RIELLO	LUCIA	PADOVA
147	RIZZA	MASSIMO	MILANO
148	ROSIGNOLI	GUIDO	ROMA
149	SALTARELLI	PAOLO ARMANDO FABRIZIO	ROMA
150	SALVADORI	PAOLO	FIRENZE
151	SALVADORI	EUGENIA	BRESCIA
152	SANDRINI	MARIA GABRIELLA	ROMA
153	SANTOMAURO	FEDELE	TRANI
154	SANTORELLI	WILLIAM	PESARO URBINO
155	SANTORO	GAETANO	POTENZA
156	SARTOR	PAOLO	BOLZANO
157	SCOLARO	GIUSEPPE	TORINO
158	SESSA	ARCANGELO	NAPOLI



159	SGALIPPA	SANDRO	PISA
160	SONGHORIAN	AMIR	MILANO
161	SOVERINI	FRANCESCO SAVERIO	BOLOGNA
162	TAGLIARO	EZIO	VENEZIA
163	TESTA	ALESSANDRO	BERGAMO
164	TESTA	GIUSEPPE	SAVONA
165	TORRE	FRANCESCO	CATANIA
166	TRAVAGLIO	EUGENIO	LAMEZIA TERME
167	VALERIO	GIOVANNI	LA SPEZIA
168	VATTEONE	LUCA	TORINO
169	VERSARI	MAURIZIO DOMENICO	RIMINI
170	VIGNIGNI	SALVATORE	SIRACUSA
171	VISENTIN	GRAZIANO	TREVISO
172	VIVIANO	GIUSEPPE	TRAPANI
173	VIZZIELLO	DOMENICO	MATERA
174	ZAGARIA	CIRO	TRANI
175	ZOCCALI	CARMELO	REGGIO CALABRIA



#### **BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2011:**

	Pag.
Stato patrimoniale	8
Conto economico	11
Relazione sulla gestione	14
Nota integrativa	94
Rendiconto finanziario dei flussi totali	167
Rendiconto finanziario dei flussi di Cassa	168
Bilanci sezionali	170
RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE	
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	

Bilancio di esercizio 2011 6

### **CNPR**

## Stato patrimoniale e Conto economico aggregato

#### STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011

AGGREGATO

	ATTIVO	F6FB61710 2011	ECEDCITIC 2010	VARIATIONI
	ATTIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
		-	-	-
	IMMOBILIZZAZIONI	1.493.428.321	1.257.838.807	235.589.514
I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	261.141	427.805	- 166.664
I 1	Costi di impianto ed ampliamento	-	-	-
I 2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-	-
I 3	Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz.	261.141	427.805	- 166.664
	opere ingegno	201.141	427.003	100.004
I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
I 5	Avviamento	-	-	-
I 6	Immobilizzazioni in corso ed Acconti	-	-	-
I 7	Altre	-	-	-
II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	179.759.333	333.306.064	- 153.546.731
II 1	Terreni e fabbricati	179.575.417	333.027.424	- 153.452.007
II 2	Impianti e macchinari	-	-	-
II 3	Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
II 4	Altri beni	183.916	278.640	- 94.724
II 5	Immobilizzazioni/manutenzioni in corso ed acconti	-	-	-
ш	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	1.313.407.847	924.104.938	389.302.909
III 1	Partecipazioni in :	48.939.274	84.518.697	- 35.579.423
III 1a	imprese controllate	7.717.686	7.717.686	-
III 1 b	imprese collegate	20.000	20.000	-
III 1 c	imprese controllanti	-	-	-
III 1 d	altre imprese	41.201.588	76.781.011	- 35.579.423
III 2	Crediti:	147.615	128.423	19.192
III 2a	verso imprese controllate	-	-	-
III 2 b	verso imprese collegate	-	-	-
III 2 c	verso imprese controllanti	-	-	-
III 2 d	verso Altri	147.615	128.423	19.192
III 3	Altri titoli obbligazioni e cartelle fondiarie	155.143.065	107.006.225	48.136.840
III 4	Altri titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.	500.455.099	604.481.970	- 104.026.871
III 5	Altri titoli fondi e note immobiliari	608.722.794	127.969.623	480.753.171
	ATTIVO CIRCOLANTE	556.369.315	479.654.484	76.714.831
	RIMANENZE	_	_	_
<b>I</b> I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo		<u>-</u>	<u>-</u>
I 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
I 3	Lavori in corso su ordinazione	_	- -	- -
I 4	Prodotti finiti e merci	- -	- -	
I 5	Acconti	- -	- -	
		-	-	-
II	CREDITI	317.886.638	390.842.010	- 72.955.372
II 1	Verso iscritti	293.872.675	288.799.565	5.073.110
II 1	Fondo svalutazione crediti verso iscritti	- 1.000.000	- 1.000.000	-
II 2	Verso imprese controllate	966.324	2.175.810	- 1.209.486
II 3	Verso imprese collegate	-	-	-
II 4	Verso imprese controllanti	-	-	-
II 4 bis	Crediti tributari	257.209	592.195	- 334.986
	Verso altri	40.587.001	114.920.482	- 74.333.481
II 5	verso aitri			
II 5 II 5	Fondo svalutazione crediti	- 8.990.042	- 6.839.147	- 2.150.895

c) III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	188.978.691	31.238.248	157.740.443
C) III 1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C) III 2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C) III 3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C) III 4	Altre partecipazioni	4.058.330	1.230.874	2.827.456
C) III 5	Azioni proprie	-	-	-
C) III 6	Altri titoli	184.920.361	30.007.374	154.912.987
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. B	70.000.000	-	70.000.000
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. A	40.000.684	-	40.000.684
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. B	74.919.677	30.007.374	44.912.303
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	49.503.986	57.574.226	- 8.070.240
C) IV 1	Depositi bancari e postali F.do previdenza sez.	- 32.999.898	- 2.106.261	- 30.893.637
C) IV 1	Depositi bancari F.do previdenza sez. B	48.680.738	30.470.180	18.210.558
C) IV 1	Depositi bancari F.do solidarietà e assistenza	33.823.146	29.210.307	4.612.839
C) IV 2	Assegni	-	-	-
C) IV 3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
D	RATEI E RISCONTI	8.012.282	4.205.057	3.807.225
	TOTALE ATTIVO	2.057.809.918	1.741.698.348	316.111.570

	PASSIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
	PATRIMONIO NETTO	1.994.146.305	1.678.143.160	316.003.145
	Fondo di dotazione (capitale)	-	-	-
	Riserva da sopraprezzo delle azioni	-	-	-
	Riserve di rivalutazione	-	-	-
	Riserva legale	1.800.928.568	1.675.655.793	125.272.775
	Fondo per la previdenza	1.735.708.047	1.626.900.808	108.807.239
	Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	65.220.521	48.754.985	16.465.536
	evidenza contabile indennità di maternità	2.453.695	1.853.315	600.380
	differenza da arrotondamento	-	-	-
	Riserve statutarie	-	-	-
	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
	Altre riserve	-	-	-
I	Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	-	-	-
	Utile(perdita) dell'esercizio	193.217.737	2.487.367	190.730.370
	FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.587.061	945.529	641.532
	Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	-	-
	Per imposte, anche differite	32.655	39.431	- 6.77
	Altri	1.554.406	906.098	648.30
	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.343.793	1.493.220	- 149.427
	DEBITI	60.732.759	61.103.511	- 370.752
	Obbligazioni	-	-	-
	Obbligazioni convertibili	-	-	-
	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
	Debiti verso banche	-	-	-
	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
	Acconti	-	-	-
	Debiti verso fornitori	6.060.150	4.379.464	1.680.68
	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
	Debiti verso imprese controllate	-	-	-
	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
	Debiti verso controllanti	-	-	-
	Debiti Tributari	9.342.916	10.201.065	- 858.149
	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	339.243	325.962	13.28
	Altri debiti	44.990.450	46.197.020	- 1.206.57
	RATEI E RISCONTI	-	12.928	- 12.928
	TOTALE PASSIVO	2.057.809.918	1.741.698.348	316.111.570
	CONT. D'ORDINE			
	Impegni sottoscritti in fondi di private equity	19.855.000	17.492.000	2.363.00
	Impegni sottoscritti in fondi immobiliari	40.500.000	50.500.000	- 10.000.000
	Terzi per Fidejussioni ricevute	2.971.219	5.536.550	- 2.565.33
	Impegni per manutenzioni immobili da eseguire	-	-	-
	Garanzie ricevute	5.150.078	7.096.000	- 1.945.922

CONTO ECONOMICO	<b>AL 31</b>	/12	/2011
-----------------	--------------	-----	-------

7.459.305 9.883.732 1.923.680 504.077 3.330 28.333.634  12.480.599 13.108.811 624.882 3.330 5.994
9.883.732 1.923.680 504.077 3.330 28.333.634 12.480.599 13.108.811 624.882 3.330
1.923.680 504.077 3.330 28.333.634 12.480.599 13.108.811 624.882 3.330
504.077 3.330 28.333.634 12.480.599 13.108.811 624.882 3.330
3.330 28.333.634  12.480.599 13.108.811 624.882 3.330
<b>12.480.599</b> 13.108.811 624.882 3.330
12.480.599 13.108.811 624.882 3.330
13.108.811 624.882 3.330
624.882 3.330
3.330
5.994
403.851
229.184
112.807
61.860
-
1.601.135
76.917
53.678
-
1.731.730
-
-
13.282.531
559.524
35.792.939
24.891.046
24.891.046 1.067.389
1.067.389
1.067.389
<b>1.067.389</b> 54.000 -
1.067.389 54.000 - 1.121.389
1.067.389 54.000 - 1.121.389 4.787.636
1.067.389 54.000 - 1.121.389 4.787.636
1.067.389 54.000 - 1.121.389 4.787.636 137 11.630.378
1.067.389 54.000 - 1.121.389 4.787.636 137 11.630.378 5.465.889

	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE -	29.240.630 -	648.794	- 28.591.836
18	RIVALUTAZIONI	-	-	-
18 a	da partecipazioni	-	-	-
18 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
18 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
19	SVALUTAZIONI	29.240.630	648.794	-
19 a	da partecipazioni	-	-	-
19 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	28.851.298	-	-
19 с	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	389.332	648.794	-
	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	294.282.644	13.063.733	281.218.911
20	proventi straordinari	302.311.562	27.362.204	274.949.358
21	oneri straordinari	8.028.918	14.298.471	- 6.269.553
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	203.857.219	11.914.129	191.943.090
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	10.639.482	9.426.762	1.212.720
23	UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	193.217.737	2.487.367	190.730.370

## **CNPR**

## Relazione sulla gestione



#### RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULLA GESTIONE

Gentili colleghe e colleghi delegati,

questa relazione sull'andamento della gestione correda il bilancio d'esercizio 2011 come previsto dall'articolo 2428 del codice civile.

Il bilancio d'esercizio che, ormai per il settimo anno viene redatto secondo le norme del nuovo regolamento di amministrazione, chiude con un utile di 193,2 milioni di euro.

Con riferimento alle due sezioni previdenziali che, a termini di Statuto e di Regolamento, godono di autonomia contabile e finanziaria, il risultato complessivo conseguito è così attribuibile:

- un utile di 181,5 milioni di euro della Sezione A del Fondo per la previdenza,
   essenzialmente dovuto, per fatti estranei alla gestione caratteristica:
  - plusvalenze conseguite in sede di conferimento al Fondo immobiliare
     Scoiattolo del patrimonio residenziale (circa 273 milioni);
  - riallineamento al valore di mercato della partecipazione detenuta in Assicurazioni Generali (circa 25 milioni di euro);
  - minusvalenze derivanti dalla vendita delle quote della Sicav New Millennium Prévira World Conservative, nell'ambito di riallocazione di parte del patrimonio mobiliare (circa 15 milioni di euro);
- un utile di 11,7 milioni di euro della Sezione B del Fondo per la previdenza,
   essenzialmente dovuto, per fatti estranei alla gestione caratteristica:
  - alle minusvalenze derivanti dalla vendita delle quote della Sicav New Millennium Prévira World Conservative, nell'ambito di riallocazione di parte del patrimonio mobiliare (circa 2 milioni di euro);
  - alle plusvalenze conseguite in sede di conferimento al Fondo immobiliare Scoiattolo dell'unico immobile residenziale detenuto dalla Sezione (circa 9 milioni di euro).



Il risultato deve essere valutato anche alla luce della circostanza che la Cassa, alla stregua delle Casse privatizzate ex D. Lgs n. 103/1996, ha scelto di accantonare sia l'intero gettito del contributo soggettivo - destinato alla creazione dei montanti individuali - per 114,1 milioni di euro, sia la rivalutazione degli stessi montanti con l'indice della media mobile quinquennale del Pil nominale, per 10,0 milioni di euro.

Anche il gettito del contributo soggettivo supplementare, che alimenta il Fondo per le prestazioni di solidarietà e di assistenza, al netto degli utilizzi dell'anno, è completamente accantonato.

La tabella che segue mette chiaramente in evidenza gli effetti sul risultato d'esercizio conseguenti all'applicazione di tali scelte.

Anno	Risultato d'esercizio	Contributo soggettivo accantonato	Rivalutazione dei montanti accantonati	Risultato d'esercizio al lordo accantonamenti	Utile del Fondo di solidarietà accantonato	Risultato d'esercizio effettivo
2011	193,2	114,1	10,0	317,3	16,5	333,8
2010	2,5	113,2	9,9	125,6	4,9	130,5
2009	2,9	114,0	14,3	131,2	9,8	141,0
2008	-6,4	112,3	14,9	120,8	15,4	136,2
2007	33,3	109,8	8,6	151,7	7,1	158,8
2006	16,5	105,7	5,9	128,1	6,9	135,0
2005	-21	106,1	3,3	88,4	7,1	95,5



#### La seguente tabella esprime, sinotticamente, quanto precede:

#### QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI

	Consuntivo		budget annuale		scostamento assoluto		Consuntivo		scostamento assoluto consuntivo	
	31/12/2011	%	assestato dicembre 2011	%	consuntivo 2011 - budget 2011	%	31/12/2010	%	2011 - consuntivo	%
RICAVI										
Proventi e contributi	260.841.306	90,8%	254.045.000	91,0%	6.796.306	2,7%	270.725.038	91,8%	- 9.883.732	-3,7%
Altri proventi e contributi	5.221.971	1,8%	3.734.000	1,3%	1.487.971	39,8%	3.298.291	1,1%	1.923.680	58,3%
Altri proventi	21.074.051	7,3%	21.210.000	7,6%	- 135.949	-0,6%	20.569.974	7,0%	504.077	2,5%
Diversi	270.510	0,1%	275.000	0,1%	- 4.490	-1,6%	273.840	0,1%	- 3.330	-1,2%
TOTALE RICAVI DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	287.407.838	100%	279.264.000	100%	8.143.838	2,9%	294.867.143	100,0%	- 7.459.305	-2,5%
соѕті										
Costi per prestazioni	190.481.069	66,3%	187.732.500	67,2%	2.748.569	1,5%	177.372.258	60,2%	13.108.811	7,4%
Costi per servizi/beni di terzi	10.210.358	3,6%	9.961.700	3,6%	248.658	2,5%	10.835.240	3,7%	- 624.882	-5,8%
Costi per altri servizi	270.510	0,1%	275.000	0,1%	- 4.490	-1,6%	273.840	0,1%	- 3.330	-1,2%
godimento beni di terzi	14.200	0,0%	20.000	0,0%	- 5.800	-29,0%	8.206	0,0%	5.994	73,0%
Costi del personale	5.908.958	2,1%	5.998.600	2,1%	- 89.642	-1,5%	5.505.107	1,9%	403.851	7,3%
Ammortamenti e svalutazioni	3.588.951	1,2%	2.405.500	0,9%	1.183.451	49,2%	1.987.816	0,7%	1.601.135	80,5%
Accantonamenti	1.036.809	0,4%	1.022.000	0,4%	14.809	0,0%	256.000	0,1%	780.809	0,0%
Oneri diversi	3.496.100	1,2%	3.694.000	1,3%	- 197.900	-5,4%	2.936.576	1,0%	559.524	19,1%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	215.006.955	74,8%	211.109.300	75,6%	3.897.655	1,8%	199.175.043	67,5%	15.831.912	7,9%
RISULTATO OPERATIVO	72.400.884	25,2%	68.154.700	24,4%	4.246.184	6,2%	95.692.100	32,5%	- 23.291.216	-24,3%
Proventi ed oneri finanziari	6.988.167		1.540.000	0,6%	5.448.167	353,8%	31.879.213		- 24.891.046	-78,1%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	- 29.240.630		-	0,0%	- 29.240.630	0,0%	- 648.794		- 28.591.836	0,0%
RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI										
STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	50.148.420		69.694.700		- 19.546.280	-28,0%	126.922.519		- 76.774.099	-60,5%
Proventi ed oneri straordinari	294.282.644		171.144.000		123.138.644	72,0%	13.063.733		281.218.911	2152,7%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	344.431.064		240.838.700		103.592.364	43,0%	139.986.252		204.444.812	146,0%
Imposte di esercizio	10.639.482		9.806.000		833.482	8,5%	9.426.762		1.212.720	12,9%
RISULTATO PRIMA ACCANTONAMENTI STATUTARI	333.791.583		231.032.700		102.758.883	44,5%	130.559.490		203.232.093	155,7%
						,0 /0	1 2 3 1 2 2 2 3 1 3 2			,.,0
accantonamenti statutari Fondo previdenza sez. B	124.108.309		124.500.000		- 391.691	-0,3%	123.109.001		999.308	0,8%
accantonamenti statutari Fondo assistenza	16.465.536		4.912.500		11.553.036	235,2%	4.963.122		11.502.414	231,8%
AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO	193.217.737		101.620.200		91.597.537	90,1%	2.487.367		190.730.370	7668 No/-
EGGRGWIIGG DEE FEITIGDG	130.211.131		101.020.200		31.337.337	30,176	2.401.301		190./30.3/0	1000,0%



#### L'attività del 2011

Con il 2011 si chiude il secondo esercizio di questa consigliatura, giunta a metà del suo mandato.

E' stato un anno particolarmente intenso, nel quale hanno preso corpo le decisioni maturate nel corso del 2010.

Questo Consiglio si è sforzato di trasformare profondamente la Cassa. Per quanto riguarda la struttura, si è posto la sfida di coniugare la snellezza, l'efficienza e il contenimento dei costi con l'introduzione di procedure formalizzate e di strumenti di controllo; obiettivi che obbligatoriamente divergono e spesso si contrappongono. I lavori sono ancora in corso, perché l'obiettivo richiede anche una ricostruzione di prassi e una maturazione culturale, ma i risultati sono sinora soddisfacenti.

Per quanto riguarda la gestione del patrimonio, l'Associazione ha rivisto il progetto di oltre dieci anni orsono, che aveva portato alla costituzione di due società controllate, specializzate una nella gestione del patrimonio immobiliare e l'altra nella gestione del patrimonio mobiliare.

La gestione immobiliare, dopo la revoca del mandato a Previra Immobiliare spa e la sua messa in liquidazione nel corso del 2010, ha vissuto, nell'anno 2011, un evento di straordinaria importanza: il conferimento del patrimonio immobiliare residenziale a un Fondo immobiliare, con la finalità di valorizzarlo mediante la sua dismissione. Il processo e i risultati sono illustrati in altra parte del documento.

La dismissione, alla quale il conferimento al Fondo è finalizzato, non significa una rinuncia agli investimenti immobiliari. L'Associazione continuerà a investire in immobili, ma non più direttamente. Utilizzerà esclusivamente lo strumento dei Fondi immobiliari, mediante partecipazioni con altri soggetti istituzionali prestigiosi o da sola. L'esperienza avviata nell'anno 2007 con il Fondo Crono conforta questa scelta.



L'intero processo si concluderà con l'apporto a un Fondo immobiliare anche di una parte consistente degli immobili a uso non residenziale, attività che è stata avviata dal Consiglio di amministrazione a gennaio 2012.

Anche la gestione mobiliare è stata profondamente ripensata. La parte più importante degli investimenti mobiliari era concentrata, fin dall'anno 2008, nella Sicav New Millennium Prévira World Conservative, gestita da Banca Finnat Euramerica SpA. Nel corso del 2011 il Consiglio, con la consulenza di Previra Invest Sim, ha individuato una diversa strategia che ha portato a riallocare gran parte di tali investimenti in due distinti comparti (uno per ciascuna Sezione del Fondo per la Previdenza) di Adenium Sicav, gestita da Sopaf Capital Management SGR S.p.A. Con questa decisione, assunta nel mese di febbraio 2012, il Consiglio di amministrazione si è di fatto spogliato delle funzioni di individuazione degli strumenti di investimento, per limitare la sua attività alla definizione e all'attuazione delle strategie, e al controllo degli investimenti e dei relativi rischi.

Completata anche l'attività di apporto a un Fondo immobiliare del patrimonio immobiliare non residenziale, la Cassa potrà finalmente concentrarsi sui problemi della gestione caratteristica, la previdenza. Le risultanze dell'ultimo bilancio tecnico, che ha confermato le criticità tipiche e ineluttabili di un Fondo di previdenza senza flussi significativi di nuovi iscritti, moltiplicate dagli effetti della crisi economica - che perdura ormai da 4 anni - sui redditi e sui volumi d'affari degli iscritti, avevano avviato un dibattito sulla necessità e sulle modalità per rimettere in sicurezza il sistema. Garantire la sicurezza del nostro sistema significa prevedere di poter pagare l'ultima rata di pensione all'ultimo pensionato. Il dibattito ha, fin da subito, coinvolto i delegati e, attraverso le numerose iniziative sul territorio, gli iscritti, ormai tutti consapevoli che una semplice attività di manutenzione non è più sufficiente.

Nel corso del dibattito è stata approvata la legge 22 dicembre 2011, n. 214, che ha previsto, per le Casse di previdenza dei liberi professionisti, l'obbligo di adottare "misure volte ad assicurare l'equilibrio tra entrate contributive e spesa per prestazioni pensionistiche secondo bilanci tecnici riferiti ad un arco temporale di cinquanta anni".



Prima dell'estate verrà sottoposta ai delegati la proposta di riforma complessiva della previdenza.

#### Il processo di unificazione

Le relazioni sulla gestione che hanno accompagnato i precedenti bilanci d'esercizio hanno illustrato le attività di confronto fra l'Associazione e la Cassa di previdenza dei dottori commercialisti, finalizzate alla redazione del progetto di unificazione previsto dall'articolo 4 della legge n. 34 del 2005.

L'anno 2011 non ha registrato, su questo fronte, significative novità.

#### La vicenda Deodato

Le relazioni al bilancio d'esercizio degli anni dal 2007 al 2009 hanno illustrato nel dettaglio tutte le attività avviate, in campo penale e in campo civile, a seguito dei reati perpetrati dall'avvocato Pietro Deodato ai danni della Cassa. In questa relazione vengono forniti gli aggiornamenti.

Per un'ampia esposizione di ciascuna vicenda processuale attivata dall'Associazione si rimanda alla relazione che ha accompagnato il bilancio d'esercizio 2009.

#### Fronte penale

Il 18 marzo 2010 il Tribunale di Roma aveva condannato l'avvocato Deodato alla pena di tre anni di reclusione per truffa pluriaggravata e di cinque anni per appropriazione indebita, per una pena complessiva di otto anni di reclusione e 3.300 euro di multa; lo aveva interdetto in perpetuo dai pubblici uffici e per cinque anni dalla professione di avvocato; lo aveva condannato al pagamento di una provvisionale in favore della Cassa di 300.000 euro e in favore dell'ex Presidente della Cassa di 35.000 euro.

Il 5 marzo 2012 la Corte di Appello di Roma ha ridotto la pena a un anno e 8 mesi di reclusione per il reato di truffa pluriaggravata e a 2 anni e un mese per il reato di appropriazione indebita. Pur a fronte della riduzione della pena detentiva, ampiamente prevista considerando l'entità delle pene inflitte in primo grado, la Corte di Appello ha confermato per intero l'impianto accusatorio e la responsabilità dell'avvocato Deodato.



#### Fronte civile

Azione Risarcimento c/ Studio DMP e Deodato. L'azione era stata avviata per accertare, oltre alla responsabilità personale del Deodato, anche la responsabilità dello Studio legale, con cui la Cassa aveva un contratto di consulenza e che non ha fatto nulla per impedire a Deodato di operare per la Cassa, pur sapendo della circostanza della sua cancellazione dall'Albo degli Avvocati. All'udienza del 9 marzo 2009, nel corso della quale lo Studio DMP aveva chiesto la sospensione del Giudizio in considerazione della pendenza del Giudizio penale e la Cassa aveva insistito per l'ammissione dei mezzi istruttori richiesti, il Giudice si era riservato la decisione. A oggi, nonostante le ripetute istanze al Giudice e al Presidente di Sezione, la riserva non è ancora stata sciolta.

#### Pignoramento presso terzi c/ Credito Bergamasco.

Il pignoramento presso terzi nei confronti del Credito Bergamasco ha portato all'assegnazione alla Cassa della somma di € 367,09, che giaceva sul conto corrente dell'avvocato Deodato. La somma è stata incassata dalla Cassa.

Azione di Risarcimento c/ Pietro Deodato per truffa nel Giudizio Mele Cavatorta. Il giudizio è stato instaurato per il risarcimento del danno nei confronti di Pietro Deodato, per aver sottratto illecitamente la somma di 275.288,77 euro, nell'ambito del giudizio della Cassa contro Mele e Cavatorta, da lui allora seguito. All'udienza del 19 aprile 2011, fissata per l'interrogatorio formale dell'Avv. Deodato, quest'ultimo, nonostante regolare intimazione a comparire, non è comparso; il Giudice ha così rinviato la causa all'udienza del 31 gennaio 2012 per l'escussione dell'ingegner Triscari, dipendente e teste della Cassa. All'esito dell'udienza il Giudice, ritenendo sufficientemente istruita la causa, ha rinviato per la precisazione delle conclusioni all'udienza del 27 marzo 2013.

<u>Esposto</u>. Nel mese di febbraio 2010 era stato proposto un nuovo esposto all'Ordine degli Avvocati di Roma contro l'Avv. Deodato.

Poiché, nonostante le due sentenze di condanna, l'Ordine degli avvocati di Roma non ha provveduto a cancellare l'avvocato Deodato dall'Albo, in data 26 marzo 2012 la Cassa ha presentato un esposto al Ministero della Giustizia e alla Procura della Repubblica di Roma contro l'Ordine degli avvocati di Roma.



<u>Cassa c/Deodato c/Congregazione</u>. La causa verte sull'azione della Cassa diretta alla richiesta di risarcimento danni per i reati commessi dall'avvocato Deodato nell'esecuzione di un mandato conferitogli, nonché per la sottrazione di 6.000.000,00 di euro, versati alla Congregazione. All'udienza del 18 maggio 2011, fissata per l'ammissione dei mezzi istruttori, il Giudice ha rinviato la causa al 16 maggio 2012 per la precisazione delle conclusioni.

<u>Cassa c/ Deodato: pignoramento immobiliare</u>. Nella procedura di pignoramento degli immobili di proprietà dell'avvocato Deodato siti ad Enna il Giudice ha fissato l'udienza del 30 maggio 2012 per il giuramento del CTU che dovrà effettuare la stima degli immobili sottoposti ad esecuzione.

#### Azione nei confronti dell'Istituto cassiere Banca Popolare di Sondrio

L'Associazione aveva citato in giudizio la Banca al fine di accertare la sua responsabilità nell'esecuzione dell'ordine di pagamento impartito il 29 marzo 2007 e nell'esecuzione della convenzione per la gestione del servizio di cassa, e al fine di condannarla a risarcire i danni subiti dalla Cassa a causa dell'inadempimento, quantificati in 7,5 milioni di euro. All'udienza del 28 settembre 2011, fissata per la precisazione delle conclusioni, la causa è stata trattenuta in decisione. A oggi non è stata ancora emessa sentenza.

#### Vicenda acquisto Albergo Malpensa

L'Associazione aveva chiesto al Tribunale di Roma di accertare l'inadempimento di Alma srl alle obbligazioni contrattuali assunte con la conclusione del contratto preliminare del 14 febbraio 2007, di accertare la legittimità del recesso dell'Associazione dal contratto preliminare e di condannare Alma srl al pagamento del doppio della caparra confirmatoria (5,8 milioni di euro).

All'udienza del 27 marzo 2012 sono stati escussi i testi della Cassa e il Giudice ha rinviato la causa fissando le udienze al 25 settembre 2012 per il prosieguo della prova per testi, al 22 gennaio 2013 per l'interrogatorio formale e al 10 aprile 2013 per la precisazione delle conclusioni.

#### Recupero dei crediti contributivi

Nel corso del 2011 l'attività di recupero dei crediti contributivi è stata ulteriormente rafforzata, e sono state intraprese nuove iniziative, da un lato per consentire agli iscritti in difficoltà un ragionevole piano di rientro del debito contributivo, dall'altro



con l'avvio delle iniziative legali nei confronti degli iscritti che hanno continuato a ignorare i ripetuti inviti a pagare i contributi. La relazione sulla gestione illustra nel dettaglio le iniziative adottate e i risultati.

#### Polizza sanitaria

La polizza sanitaria stipulata dalla Cassa nel 2009 con Unisalute S.p.a. a copertura dei Grandi Interventi Chirurgici, Gravi Eventi Morbosi e Long Term Care, ha iniziato a operare dal 1º gennaio 2010.

La polizza prevede una copertura base a carico della Cassa per gli iscritti non pensionati e consente, con premio a carico dell'aderente:

- l'adesione anche ai pensionati ancora iscritti. Le adesioni dei pensionati nel 2011 sono state 162;
- l'estensione ai familiari. Le estensioni ai familiari nel 2011 sono state 743;
- la sottoscrizione di un piano integrativo che prevede un ampliamento delle garanzie. Le adesioni all'ampliamento sono state 98.

Tutte le informazioni sulla polizza sono disponibili sul sito web della Cassa.

#### I rapporti con gli iscritti

Anche nel corso del 2011 la Cassa è stata impegnata su tutto il territorio nazionale in numerosi incontri, organizzati di concerto con i delegati della Cassa ed in collaborazione con gli Ordini territoriali, per avvicinare la Cassa ai propri iscritti negli incontri con il Presidente e con i Consiglieri, che hanno illustrato le principali attività della Cassa, le opportunità e le strategie per il futuro.

Gli eventi organizzati nel 2011 sono stati 48 su tutto il territorio nazionale, di cui ben 32 espressamente dedicati al tema specifico della previdenza, e a quasi tutti gli incontri sono stati presenti anche funzionari dell'Ente, a disposizione dei partecipanti, per fornire informazioni previdenziali personalizzate, simulazioni sulla propria posizione pensionistica e consulenze sulle scelte da effettuare.

Nel corso dell'anno la Cassa ha aperto uno sportello presso gli Ordini territoriali di alcuni capoluoghi di regione, per erogare servizi di assistenza agli iscritti e ai pensionati. Al momento lo sportello è attivo a Milano, Bologna, Bari, Palermo e Catania: in date prestabilite, di norma una volta al mese, un funzionario della Cassa, collegato online con le banche dati dell'Associazione, è a disposizione per



fornire informazioni in tempo reale sui contributi e sulle prestazioni. Al funzionario possono essere consegnate domande di pensione, di riscatto, di rateazione del debito contributivo, e altro ancora.

#### Dismissione del patrimonio immobiliare residenziale

Nel corso del 2011 è stata avviata e sostanzialmente completata l'operazione di conferimento al Fondo immobiliare Scoiattolo degli immobili dell'Associazione a destinazione residenziale. Di seguito forniamo alcune informazioni sui Fondi immobiliari in generale e sull'operazione della Cassa in particolare.

#### Che cosa è un Fondo immobiliare.

Un Fondo immobiliare è un Organismo di Investimento Collettivo del Risparmio (Oicr). Gli Oicr sono regolati dal Testo unico della finanza (Tuf), approvato con decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

Gli Oicr rispondono essenzialmente a due finalità:

- rendere efficiente la gestione del risparmio. La gestione del risparmio è tanto più efficiente quanto più le dimensioni del patrimonio gestito sono grandi, poiché un grande patrimonio (i) consente di ridurre l'incidenza delle spese fisse; (ii) può avvalersi delle professionalità specializzate necessarie alla sua gestione; (iii) può diversificare gli investimenti per ridurne i rischi;
- separare la proprietà dalla gestione. La separazione della proprietà dalla gestione nel campo della finanza corrisponde al processo analogo a quello della separazione della proprietà dalla gestione avvenuto oltre un secolo fa nel campo dell'imprenditoria con il proliferare delle società per azioni. E' qualcosa di profondamente diverso dal meccanismo della delega di funzioni; si tratta di rispondere a esigenze che richiedono ruoli differenziati di professionalità sempre più specialistiche.

Il Tuf identifica due tipologie di Oicr: i Fondi comuni di investimento e le Sicav.

I Fondi comuni di investimento sono definiti dal Tuf in questo modo: "il patrimonio autonomo raccolto, mediante una o più emissione di quote, tra una pluralità di investitori con la finalità di investire lo stesso sulla base di una predeterminata



politica di investimento; suddiviso in quote di pertinenza di una pluralità di partecipanti; gestito in monte, nell'interesse dei partecipanti e in autonomia dai medesimi".

Già la definizione legislativa evidenzia le principali caratteristiche di un Fondo comune di investimento:

- il "patrimonio autonomo". Il Fondo ha un patrimonio autonomo sia da quello dei suoi sottoscrittori sia da quello di chi gestisce il Fondo. O, più precisamente, il Fondo è un patrimonio;
- la "pluralità di investitori" e la "pluralità di partecipanti" che, per quanto ci riguarda, sono realizzate dalla natura stessa dell'Associazione;
- la "predeterminata politica di investimento" che, nel nostro caso, è quella di valorizzare il patrimonio mediante la dismissione;
- la gestione "in monte". I patrimoni dei singoli investitori, una volta conferiti al Fondo, costituiscono un unico patrimonio che viene gestito unitariamente;
- la gestione "nell'interesse dei partecipanti e in autonomia dai medesimi".

Ogni Oicr viene gestito da una Società di gestione del risparmio (Sgr), che il Tuf definisce "la società per azioni con sede legale e direzione generale in Italia autorizzata a prestare il servizio di gestione collettiva del risparmio"; servizio che il Tuf definisce come:

- "1) la promozione, istituzione e organizzazione di fondi comuni d'investimento e l'amministrazione dei rapporti con i partecipanti;
- 2) la gestione del patrimonio di Oicr, di propria o altrui istituzione, mediante l'investimento avente ad oggetto strumenti finanziari, crediti, o altri beni mobili o immobili"

#### Di chi è il Fondo immobiliare.

A dicembre 2011 l'Associazione ha conferito gli immobili al Fondo. Questo significa che l'Associazione ha ceduto la proprietà degli immobili al Fondo. Da quel momento l'Associazione non è più proprietaria di quegli immobili.

In cambio della proprietà l'Associazione ha ricevuto quote. Queste quote, a differenza delle azioni di una società di capitali, non danno diritto di voto se non



per alcune materie molto specifiche e, quindi, non consentono a chi le detiene di incidere sulla "gestione" del Fondo.

Per comprendere il funzionamento di un Oicr ci si può rifare al trust anglosassone o, in qualche misura anche se meno precisamente, al patrimonio di un minore. Il patrimonio è altro dal proprietario (il minore) ed è separato da quello del gestore (il tutore); il gestore è tenuto a gestirlo nell'esclusivo interesse del proprietario anche contro il volere del proprietario; il gestore deve rendere conto a qualcuno (in questo caso al giudice tutelare) del suo operato.

Il Fondo immobiliare Scoiattolo, proprietario degli immobili che erano dell'Associazione, non è quindi di proprietà dell'Associazione. L'Associazione è proprietaria delle quote del Fondo, nel nostro caso di tutte le quote del Fondo<sup>1</sup>, ma questa titolarità non le attribuisce alcun potere di gestione. Il Fondo è infatti gestito da Bnp Paribas Reim Sgr, sulla base di un contratto di gestione e di un Regolamento del Fondo.

L'Associazione, quale unico detentore di quote, nomina tutti i rappresentanti del Comitato Consultivo. Il Comitato Consultivo può formulare pareri che sono vincolanti, essenzialmente, solo in materia di conflitto di interessi. Gli altri pareri del Comitato consultivo, anche quando obbligatori, non sono di norma vincolanti. Banca d'Italia, alla cui sorveglianza sono sottoposte sia le Sgr che gli Oicr, è infatti estremamente rigida nell'evitare che i regolamenti dei Fondi consentano a chi detiene le quote di occuparsi della gestione del Fondo.

I detentori delle quote (nel nostro caso l'Associazione) fanno parte dell'Assemblea dei partecipanti che, rispetto alla gestione, ha essenzialmente il principale potere di revocare il mandato di gestione alla Sgr, a determinate condizioni.

Come non è di proprietà dell'Associazione, il Fondo Scoiattolo non è nemmeno di proprietà della Sgr che lo gestisce.

#### Che cosa abbiamo apportato.

Con l'atto di apporto abbiamo conferito al Fondo i seguenti immobili e/o unità immobiliari.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Una quota dell'importo di euro 50.000,00 è stata sottoscritta dalla Sgr, per garantire la "pluralità di investitori" e la "pluralità di partecipanti".



Comune	Indirizzo	Apporto
Bergamo	via Borgo Palazzo, 129-131	Apportato per intero
Bergamo	via Gandhi, 4-8	Apportato per intero
Brindisi	via Galanti, 20	Apportate 5 u.i. principali – Non apportate 13 u.i. principali
Brindisi	via S.Angelo, 6-12	Apportate 18 u.i. principali – Non apportate 20 u.i. principali
Cusago (MI)	via Bareggio, 21	Apportato per intero
Cusago (MI)	via Bergamo, 3	Apportato per intero
Cusago (MI)	via Cusago di sotto, 4	Apportato per intero
Firenze	via A. Zobi, 7-13	Apportate 42 u.i. principali – Non apportate 7 u.i. principali
L'Aquila	viale A. Moro, 26	Apportato per intero
L'Aquila	viale A. Moro, 28	Apportate 6 u.i. principali – Non apportate 1 u.i. principali
Latina	via Cicerone, 22-24	Apportate 16 u.i. principali – Non apportate 8 u.i. principali
Messina	via G.A. Borelli, 2-4	Apportate 16 u.i. principali – Non apportate 6 u.i. principali
Modena	via Rep.di Montefiorino, 25-29	Apportate 82 u.i. principali – Non apportata 1 u.i. principale
Modena	via Rep.di Montefiorino, 35-39	Apportate 81 u.i. principali – Non apportata 1 u.i. principale
Pescara	via Sacco, 79	Apportato per intero
Piacenza	via Modonesi, 7	Apportato per intero
Reggio Emilia	via J.F. Kennedy, 21	Apportato per intero
Rho (Mi)	via Capuana, 56-58	Apportato per intero
Roma	via A. Pollio,40	Apportate 122 u.i. principali – Non apportate 7 u.i. principali
Roma	via della Grande Muraglia, 310	Apportate 46 u.i. principali – Non apportate 5 u.i. principali
Roma	via della Grande Muraglia, 332	Apportate 53 u.i. principali – Non apportate 6 u.i. principali
Roma	via di Tor Fiorenza, 56-58	Apportate 58 u.i. principali – Non apportata 1 u.i. principale
Roma	via Diego Fabbri, 42	Apportate 35 u.i. principali – Non apportate 4 u.i. principali
Roma	via E. Glori, 48	Apportate 25 u.i. principali – Non apportate 4 u.i. principali
Roma	via Eudo Giulioli, 12-16-22-28	Apportate 21 u.i. principali – Non apportate 3 u.i. principali
Roma	via Fiume Giallo, 244	Apportate 24 u.i. principali – Non apportate 5 u.i. principali
Roma	via G. Caselli, 24-34	Apportate 93 u.i. principali – Non apportate 14 u.i. principali



Roma	via G. Garau, 20-26	Apportate 68 u.i. principali – Non apportata 1 u.i. principale
Roma	via Marzolo, 31	Apportate 46 u.i. principali – Non apportata 1 u.i. principale
Roma	via P.P. Vergerio, 24	Apportato per intero
Roma	via Pagoda Bianca, 61	Apportate 30 u.i. principali – Non apportate 2 u.i. principali
Roma	via Sante Vandi, 25-39	Apportate 85 u.i. principali – Non apportate 20 u.i. principali
Roma	via V. Tizzani, 18	Apportate 40 u.i. principali – Non apportate 12 u.i. principali
Roma	via di Valcannuta, 195	Apportate 63 u.i. principali – Non apportate 9 u.i. principali
Roma	viale Medaglie d'Oro, 109	Apportato per intero
Roma	viale Somalia 214	Apportate 39 u.i. principali – Non apportate 11u.i. principali

#### Perché abbiamo fatto un apporto parziale.

Non sono state apportate circa 250 unità immobiliari, che sono oggetto di successivi atti di apporto (circa 230 unità vengono apportate nel corso del mese di maggio). Non sono state apportate le unità immobiliari per le quali non è stato possibile predisporre la certificazione di regolarità catastale e alcune unità che, pur apportabili, l'Associazione ha deciso di mantenere, per il momento, di sua proprietà.

Questa decisione è stata assunta per salvaguardare il posto di lavoro dei 15 portieri già dipendenti dell'Associazione. A seguito della cessione della proprietà degli immobili l'Associazione non poteva infatti più mantenere alle proprie dipendenze i portieri; né avrebbero potuto assumerli il Fondo, che non ha personalità giuridica, o la Sgr, per espresso divieto di legge.

Il mantenimento della proprietà di una unità immobiliare per ciascun immobile ha consentito, essendosi realizzata la pluralità dei proprietari, la costituzione del Condominio di ciascun immobile. Il rapporto di lavoro dei portieri è così continuato alle dipendenze del Condominio.

#### I Condomini.

Per garantire, come detto, la continuazione del rapporto di lavoro dei portieri e, in alcuni casi, per una migliore gestione della manutenzione, in ciascuno degli



immobili non apportati per intero è stato costituito il Condominio ed è stato nominato un amministratore del Condominio.

#### Le competenze in ordine alla gestione degli immobili.

Le unità immobiliari apportate al Fondo vengono gestite dalla Sgr tramite una società incaricata dalla Sgr.

Le unità immobiliari non apportate al Fondo e che, pertanto, sono ancora di proprietà dell'Associazione, vengono gestite da eFM srl, che si è aggiudicata il servizio di gestione degli immobili di proprietà dell'Associazione.

Le parti comuni degli immobili apportati per intero al Fondo vengono gestite dalla Sgr tramite una società incaricata dalla Sgr.

Le parti comuni degli immobili non apportati per intero al Fondo vengono gestite dal Condominio.

#### Gli effetti sul bilancio e sul patrimonio dell'Associazione.

Gli immobili sono considerati, nel patrimonio dell'Associazione, al costo storico, cioè al costo di acquisto, eventualmente incrementato delle spese che ne hanno accresciuto il valore ed eventualmente diminuito della differenza di valore accertata a seguito di una perdita di valore permanente dell'immobile.

Poiché l'Associazione li ha conferiti al Fondo ottenendone in cambio quote dal valore certificato, il patrimonio dell'Associazione registra il venir meno del valore degli immobili apportati e in aumento il valore delle quote al momento della loro attribuzione all'Associazione. La differenza viene registrata nel conto economico come plusvalenza.

Le quote sono state emesse dal Fondo sulla base della valutazione effettuata dall'Esperto indipendente degli immobili e delle porzioni di immobili apportati. L'Esperto indipendente ha valutato il patrimonio conferito 458,4 milioni di euro. E' consuetudine, in sede di cessione di blocchi di proprietà immobiliari, adottare il cosiddetto "sconto di apporto". Il valore di apporto è stato determinato in 435,5 milioni di euro, importo per il quale il Fondo ha emesso 8.726 quote per un valore unitario di 50.000,00 euro (che comprendono anche le quote sottoscritte dall'Associazione in denaro, per le prime esigenze operative del Fondo, per 750.000,00 euro, e la quota sottoscritta dalla Sgr in denaro) delle quali ce ne sono



state attribuite 8.725. La plusvalenza di 282,6 milioni è registrata nel bilancio 2011.

Come per ogni Oicr il valore delle quote viene periodicamente, di norma ogni 6 mesi, rideterminato, con le regole e secondo i criteri previsti dalla specifica normativa. In pratica il valore unitario delle quote viene rideterminato sulla base del patrimonio netto del Fondo, alla data di valutazione, diviso per il numero delle quote.

Al 31 dicembre 2011 il valore unitario delle quote è stato determinato in 52.485,705 euro. L'aumento è dovuto alla circostanza che il patrimonio del Fondo viene valutato a valore di mercato, e quindi senza considerare lo "sconto di apporto". Le quote del Fondo detenute dall'Associazione al 31 dicembre 2011 hanno perciò un valore di 457.937.777 euro.

#### La posizione dell'Associazione rispetto al Fondo.

Per riepilogare, gli immobili conferiti al Fondo sono ora di proprietà del Fondo e non sono più di proprietà dell'Associazione.

Il Fondo non è di proprietà dell'Associazione. Come afferma il Tuf infatti il Fondo è un "patrimonio autonomo".

Anche se l'Associazione è l'unico Partecipante al Fondo, l'Associazione non ha alcun potere in materia di gestione del Fondo. Il Fondo viene gestito esclusivamente dalla Sgr, che ha l'obbligo di gestirlo "nell'interesse dei partecipanti e in autonomia dai medesimi", sulla base del Regolamento di gestione del Fondo.

Il Fondo ha un'Assemblea dei partecipanti, i cui poteri sono definiti dal Regolamento. Poiché l'Associazione è l'unico Partecipante del Fondo, l'Assemblea è formata dai soli rappresentanti dell'Associazione. All'Assemblea partecipa il rappresentante al quale il Consiglio di amministrazione dell'Associazione attribuisce, ogni volta, i relativi poteri (di norma il Presidente dell'Associazione).

Il Fondo ha un Comitato consultivo che esprime pareri. I suoi pareri sono obbligatori sulle questioni più rilevanti della vita del Fondo, ma sono vincolanti, essenzialmente, solo in materia di conflitto di interessi. Il Comitato viene nominato dall'Assemblea dei partecipanti ed è perciò interamente di espressione della nostra Associazione. Sono membri del Comitato consultivo il consigliere di amministrazione Mario Canevari, che lo presiede, e i delegati Luigi Aprile, Franco



Manconi, Marco Mattei e Giuseppe Scolaro, designati sulla base delle indicazioni espresse dai Coordinatori dei delegati dell'Associazione.

#### Le quote del Fondo.

Le quote del Fondo sono un titolo. Alla stregua di azioni, obbligazioni, ecc. hanno perciò un valore di mercato che, come detto, viene determinato semestralmente.

Sono formalmente negoziabili, ancorchè non quotate, ma nel nostro Paese non si è ancora sviluppato un mercato di questi titoli.

#### Il processo di dismissione.

L'intera operazione è finalizzata alla valorizzazione del patrimonio immobiliare residenziale mediante la sua dismissione.

La dismissione è pertanto la "predeterminata politica" del Tuf.

Il processo di dismissione prevede queste fasi:

- la determinazione del prezzo di mercato di ogni singola unità immobiliare. La valutazione dell'Esperto indipendente ai fini del conferimento era infatti una valutazione del valore di ciascun intero immobile nel suo complesso, sulla base della sua situazione locativa. Ai fini della vendita verrà determinato il valore di mercato, che costituirà il prezzo, di ogni singola unità immobiliare, tenendo conto di tutti i fattori che lo determinano (piano, affaccio, stato manutentivo, situazione locativa, ecc.). Questa attività è in corso;
- offerta di vendita agli attuali locatari, al prezzo di mercato, delle unità locate.
   Come detto, il prezzo di mercato tiene ovviamente conto della circostanza che l'unità immobiliare è locata;
- offerta di vendita al mercato delle unità immobiliari sfitte e di quelle locate i cui conduttori non hanno manifestato la volontà di acquisto.

#### I ritorni per l'Associazione.

L'Associazione, a fronte delle quote detenute, percepirà:

- sotto forma di distribuzione di proventi gli utili del Fondo, determinati dai ricavi (essenzialmente i canoni) al netto delle spese;
- sotto forma di rimborso delle quote la liquidità che verrà generata dalla vendita.



#### Il bilancio sociale

Per il quinto anno consecutivo la Cassa presenta, insieme al bilancio d'esercizio, il bilancio sociale, anche quest'anno redatto da un'apposita commissione consiliare a cui ha collaborato il Prof. Francesco Manni, professore associato alla terza università di Roma, facoltà di economia Federico Caffè, dove tiene, fra gli altri, un corso di "Bilancio sociale".

#### Il bilancio consolidato

Anche per l'anno 2011 l'Associazione ha redatto il bilancio consolidato, su base volontaria, e l'ha sottoposto, sempre volontariamente, a certificazione. L'Associazione, pur avendo due partecipazioni di controllo, non è infatti tenuta alla redazione del bilancio consolidato.

#### Le delibere sottoposte all'approvazione da parte dei Ministeri

Qui di seguito sono riepilogate le delibere che, sottoposte all'approvazione dei Ministeri vigilanti, sono ancora in attesa di approvazione:

- delibera del 13 giugno 2007 del Consiglio di amministrazione di adozione del Regolamento delle spese in economia;
- delibera del 30 giugno 2007 del Comitato dei delegati di adeguamento della normativa statutaria in materia di impiego dei fondi disponibili;
- delibera del 30 giugno 2007 del Comitato dei delegati di adeguamento dello statuto e del regolamento di esecuzione al decreto legislativo n. 139 del 2005;
- delibera del 13 settembre 2008 del Comitato dei delegati di approvazione del Regolamento elettorale.

Sono state approvate dai Ministeri le seguenti delibere:

- delibera del 10 aprile 2008 del Consiglio di amministrazione di adozione del "Regolamento della preiscrizione dei tirocinanti", approvata dai Ministeri vigilanti con nota n. 7750 del 28 aprile 2011;
- delibera del 10 aprile 2008 del Consiglio di amministrazione in materia di assistenza sanitaria integrativa a favore dei tirocinanti preiscritti



all'Associazione, approvata dai Ministeri vigilanti con nota n. 7751 del 28 aprile 2011;

- delibera del 12 novembre 2009 del Consiglio di amministrazione, relativa alla tabella e ai relativi criteri di utilizzo per il calcolo della riserva matematica delle anzianità pregresse per la determinazione dell'onere di ricongiunzione di cui alla legge 5 marzo 1990, n. 45, e di riscatto di cui all'articolo 38, comma 4, del Regolamento di esecuzione per gli iscritti e le anzianità anteriori al 1º gennaio 2004, approvata con nota 14 luglio 2011;
- delibera del 24 giugno 2011 del Comitato dei delegati di modifica del Regolamento per i trattamenti assistenziali e di tutela sanitaria integrativa per l'introduzione delle borse di tirocinio formativo per agevolare l'inserimento dei giovani nella professione; dei prestiti d'onore a titolo di sostegno economico per l'avvio della professione e di contributo per la partecipazione a corsi di formazione; polizze infortuni e/o vita caso morte a favore degli iscritti e dei tirocinanti preiscritti, approvata dai Ministeri vigilanti con nota n. 2457 del 24 ottobre 2011;
- delibera del 28 maggio 2010 del Comitato dei delegati di modifica del Regolamento di esecuzione in ordine all'obbligo di versamento del contributo soggettivo da parte dei pensionati di vecchiaia e di anzianità dell'Associazione. La delibera, nel testo modificato dal Consiglio di amministrazione in data 6 ottobre 2011, sulla base del mandato che il Comitato dei delegati gli aveva conferito, è stata approvata dai Ministeri vigilanti con nota n. 5447 del 14 dicembre 2011.

Con nota n. 3727 del 14 novembre 2011 i Ministeri hanno comunicato di non poter dar corso all'approvazione della delibera assunta dal Comitato dei delegati nella riunione del 24-25 giugno 2011 di riapprovazione del Regolamento di esecuzione, per porre la Cassa al riparo dall'aggressione giudiziaria in materia di "pro-rata" da parte dei pensionati con decorrenza dal 1º gennaio 2007 in poi, data dalla quale opera il comma 763 di salvaguardia introdotto dalla legge finanziaria 2006. I Ministeri hanno infatti precisato che l'"ipotizzato effetto di trascinamento ... anche a fattispecie pensionistiche certamente attratte nella sfera di operatività del comma 763, come chiarito anche dalla Suprema Corte", è "da ritenersi abnorme". La Cassa pur considerando il possibile rischio di soccombenza, sta comunque attentamente monitorando l'andamento dei giudizi, al fine di verificare l'eventuale necessità di



ulteriori iniziative a tutela delle modalità di calcolo adottate per le pensioni con decorrenza dal 1° gennaio 2007 in poi.

Con nota n. 4179 del 14 marzo 2012 i Ministeri vigilanti hanno comunicato che la delibera assunta del 28 maggio 2010 del Comitato dei delegati, che consente ai pensionati di vecchiaia e di anzianità dell'Associazione di versare il contributo soggettivo anche per gli anni anteriori al 2012, non aveva bisogno di approvazione ministeriale in quanto, a seguito del mutato quadro legislativo, erano sufficienti "iniziative amministrative". Pertanto il Consiglio di amministrazione, nella riunione del 2 aprile 2012, ha deliberato le modalità che consentono ai pensionati di vecchiaia e di anzianità dell'Associazione di versare il contributo soggettivo anche per gli anni anteriori al 2012.

#### Rapporti con l'ADEPP e con le altre Casse di previdenza

La Cassa partecipa attivamente all'Associazione, che si è trovata a operare, come mai accaduto in passato, in un contesto di continue aggressioni all'autonomia gestionale delle Casse privatizzate e di emanazione di norme di legge finalizzate a ricomprendere l'attività delle Casse nell'ambito della Pubblica amministrazione rendendole destinatarie di provvedimenti tipici delle pubbliche amministrazioni.

#### Variazioni nella composizione del Comitato dei delegati

Nel corso del 2011 si sono verificate queste sostituzioni nella composizione del Comitato dei delegati:

- il 27 settembre 2011 è stato eletto delegato Damiano Marrazza per l'Ordine di Brindisi, a seguito del decesso, avvenuto il 26 aprile 2011, dell'amico Fortunato Carluccio;
- l'11 gennaio 2012 è deceduta l'amica Velia Mauri, delegata dell'Ordine di Milano, sostituita dal delegato Andrea Pigliafreddo.



#### INFORMAZIONI SULLE SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE

La Cassa, già da tempo, aveva esternalizzato le attività "no core" relative alla "gestione" del patrimonio immobiliare e mobiliare.

In quest'ottica erano state costituite le società PREVIRA IMMOBILIARE S.p.A. e PREVIRA INVEST SIM S.p.A.

Ambedue le società sono soggette a direzione e coordinamento da parte dell'Associazione ai sensi dell'art. 2497 codice civile.

In tale contesto la Cassa stabilisce le linee di indirizzo strategico e di sviluppo delle singole società.

#### Previra Invest Sim S.p.A.

#### (partecipazione Cassa Ragionieri: 80%)

La società, costituita nel 2000, è stata autorizzata nel maggio 2001 dalla Consob all'esercizio delle seguenti attività:

- il collocamento senza preventiva sottoscrizione o acquisto a fermo, ovvero assunzione di garanzia nei confronti dell'emittente;
- ricezione e trasmissione ordini nonché mediazione;
- consulenza finanziaria.

La società è iscritta al n. 192 nell'albo delle società di intermediazione mobiliare e supporta la Cassa nella definizione di politiche e strategie di investimento e nelle scelte di investimento.

Nell'ambito dell'attività svolta nel corso del 2011 la società ha registrato commissioni per complessive € migliaia 2.276.

I dipendenti in forza al 31 dicembre 2011 sono 15 oltre a 2 promotori finanziari legati alla società con contratto di agenzia.

Il bilancio al 31 dicembre 2011, certificato dalla società RECONTA ERNST & YOUNG S.p.A., evidenzia un utile lordo di € migliaia 87 ed un risultato netto di € migliaia 37 dopo aver accantonato imposte di competenza dell'esercizio per € migliaia 50, messo a disposizione dei soci.

Il patrimonio netto alla stessa data è di € migliaia 2.559, comprensivo del risultato d'esercizio 2011.



Il valore di iscrizione della partecipazione in bilancio è pari a 1,2 milioni di euro.

#### Previra Immobiliare S.p.A.

#### (partecipazione Cassa Ragionieri: 100%)

La relazione al bilancio d'esercizio dell'anno 2010 aveva illustrato le motivazioni della decisione di disdetta, deliberata dal Consiglio di amministrazione dell'Associazione il 22 aprile 2010, del contratto per il servizio di gestione degli immobili sottoscritto in data 30 dicembre 2002 con Previra Immobiliare a far tempo dal 1º gennaio 2011.

Previra Immobiliare, preso atto della disdetta dell'unico contratto di gestione e venuta meno la sua motivazione economica, aveva deliberato la messa in liquidazione, le cui attività sono continuate nell'anno 2011, e il licenziamento dei suoi dipendenti.

Quasi tutti gli ex dipendenti di Previra Immobiliare hanno impugnato il licenziamento, chiamando in giudizio Previra Immobiliare e l'Associazione. Tutte le impugnazioni sono già state definite in primo grado, con il rigetto integrale dei ricorsi e vittoria del giudizio da parte di Previra Immobiliare e della Cassa.

Nell'esercizio 2011 la liquidazione ha provveduto a recuperare i crediti e a saldare i debiti che risultavano dal Bilancio iniziale della liquidazione. La situazione della liquidità è apparsa sin dall'inizio sufficiente a far fronte alle incombenze e quindi all'integrale soddisfacimento dei creditori, conseguentemente non appare ancora oggi necessario immettere risorse nella società in liquidazione.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2011 sarà un Bilancio intermedio di liquidazione.



#### LE ATTIVITA' DEGLI ORGANI STATUTARI

Il 23 giugno 2011 il Consiglio di amministrazione, ritenendo necessario disciplinare alcuni aspetti attinenti al funzionamento del Consiglio di amministrazione dell'Associazione non disciplinati dallo Statuto e dai regolamenti, le competenze e il funzionamento delle Commissioni consiliari e l'esecutività delle deliberazioni, ha adottato un "Disciplinare del funzionamento del Consiglio di amministrazione e delle Commissioni consiliari", operativo dal 1º ottobre 2011.

#### Nel corso del 2011:

- il Consiglio di amministrazione si è riunito 24 volte;
- la Giunta esecutiva, si è riunita 11 volte;
- il Collegio sindacale si è riunito 36 volte;
- il Comitato dei Delegati si è riunito 2 volte.

#### Commissione ex art. 32 dello Statuto

La Commissione, prevista dall'art. 32 dello Statuto per assicurare la trasparenza nei rapporti con gli iscritti e con la categoria, crea momenti di confronto con i delegati attraverso i loro rappresentanti regionali. Nel corso del 2011 gli incontri hanno riguardato le seguenti tematiche:

- esame delle bozze di bilancio preventivo e consuntivo;
- elaborazione ed attuazione delle iniziative finalizzate al processo di unificazione fra la Cassa Ragionieri e la Cassa Dottori Commercialisti;
- progetto dismissione patrimonio immobiliare residenziale;
- presentazione bilancio tecnico;
- riforma previdenziale.

Nel corso del 2011 la Commissione si è riunita 5 volte.

\*\*\*

Le Commissioni consiliari - previste dall'art. 22, lett. q) dello Statuto e dall'art. 23, lett. q) del Regolamento di esecuzione - svolgono attività istruttoria sulle tematiche di loro competenza ed hanno un ruolo di supporto all'attività del Consiglio di amministrazione della Cassa.



Per la partecipazione a dette riunioni ai Consiglieri spetta il rimborso delle spese sostenute ed un gettone di presenza, pari a 100,00 euro. Il gettone è unico anche in concomitanza di più riunioni svolte nell'ambito della stessa giornata. Di seguito è brevemente illustrata l'attività svolta dalle Commissioni nel corso del 2011.

## Commissione previdenza e assistenza

- Coordinatore: Sandro Sgalippa (Raffaele Grimaldi sino al 24 febbraio 2011);
- Componenti: Mario Canevari, Lucia Riello, Raffaele Grimaldi.

La Commissione previdenza e assistenza è preposta all'analisi e allo studio dei diversi istituti previdenziali e assistenziali. Relativamente all'applicazione di tali istituti formula proposte al Consiglio di amministrazione su:

- ricorsi amministrativi e giudiziari in materia previdenziale;
- adeguamento degli indici di rivalutazione Istat per le prestazioni previdenziali;
- articoli tecnici in materia previdenziale da pubblicare sulla rivista dell'Associazione e comunicazioni in materia previdenziale che sono ritenute rilevanti per la Cassa;
- concessione di sussidi a seguito di eventi che abbiano particolare incidenza economica sul bilancio familiare;
- concessione del contributo per l'assistenza ai figli minori e affetti da handicap grave;
- analisi e prima impostazione del bilancio tecnico, in collaborazione con gli attuari;
- piani di rateazione dei contributi.

#### In particolare, nel 2011 la Commissione:

- ha curato, in collaborazione con gli attuari, le fasi di analisi e studio della riforma organica della previdenza volta a migliorare la sostenibilità di lungo periodo dell'ente avendo riguardo all'adeguatezza delle prestazioni. Il progetto è sostanzialmente completato ed è stato ampiamente diffuso in tutto il territorio nazionale attraverso numerosi convegni a livello locale. Le



modifiche statutarie e regolamentari conseguenti saranno proposte dal Consiglio di amministrazione al Comitato dei delegati nel corso del 2012;

- ha proposto tre nuove misure nell'ambito dell'assistenza (borse di studio praticanti, assicurazione vita caso morte e prestito d'onore in favore di iscritti sub-trentottenni e praticanti) approvate dal Comitato dei delegati del 24 giugno 2011. Con tali nuove misure, approvate dai Ministeri vigilanti nel mese di ottobre 2011, la Cassa intende portare avanti un disegno finalizzato al miglioramento del cosiddetto "welfare avanzato" che ritiene strategicamente complementare all'attività previdenziale;
- ha dedicato particolare attenzione alle attività di recupero crediti nei confronti degli associati morosi con risultati soddisfacenti; le attività sono state ulteriormente incrementate nei primi mesi del 2012.

La Commissione nel 2011 si è riunita 16 volte.

## Commissione di congruità

- Coordinatore: Marco Linty

- Componenti: Massimo Ivone, Massimo Mandolesi

La Commissione di Congruità è l'organo che valuta ed esprime pareri:

- sulla congruità alle offerte acquisite per l'acquisto degli immobili;
- sullo stato degli immobili di proprietà della Cassa ai fini di eventuali dismissioni
  o ristrutturazioni, di concerto con la Commissione scelta e dismissione di
  immobili.

La Commissione nello svolgimento dei lavori si avvale della collaborazione di 3 tecnici esterni, scelti e nominati dal Consiglio di amministrazione.

La Commissione nel corso del 2011 ha tenuto 6 riunioni.

#### Commissione di indirizzo deontologico

- Coordinatore: Pasquale Pace

- Componenti: Maurizio Attinelli, Marco Linty

La Commissione, nel corso dell'anno 2011, si e' riunita 2 volte per continuare nella nuova formulazione del codice comportamentale approvato dall'assemblea dei delegati del novembre 2005 e questo per rendere taluni suoi aspetti più aderenti alle politiche intraprese dal Consiglio di amministrazione.



Il lavoro è stato completato ed il nuovo Codice Etico, già approvato dal Consiglio di amministrazione, è stato portato all'attenzione del Comitato dei Delegati, il quale ha fornito ulteriori contributi che sono all'esame della Commissione.

#### Commissione bilancio e controllo di gestione

- Coordinatore: Marco Linty

- Componenti: Massimo Ivone, Lucia Riello, Sandro Sgalippa

La Commissione Bilancio e controllo di gestione si è riunita 10 volte nel 2011 e si è confrontata con la direzione amministrativa per la predisposizione del bilancio d'esercizio 2010 e del bilancio preventivo 2012.

## Commissione del personale

- Coordinatore: Francesco Condurro

- Componenti: Mario Canevari, Raffaele Grimaldi, Massimo Mandolesi

La Commissione del Personale e per i rapporti con le Organizzazioni sindacali svolge la sua attività con la collaborazione della Direzione generale per lo studio delle proposte da fornire al Consiglio di Amministrazione in funzione degli atti e delle delibere da assumere nella gestione delle risorse umane.

Nel corso dell'anno 2011 la Commissione del Personale ha espresso pareri e ha elaborato proposte da sottoporre al Consiglio di Amministrazione in merito a:

- presentazione Organigramma e Funzionigramma;
- assunzioni;
- esodi;
- rinnovi, trasformazione e revoca part-time;
- disamina situazione indennità personale;
- disamina passaggi di livello e UER(3%);
- scadenze contratti tempo determinato;
- orario di lavoro.

Nel corso dell'anno 2011 la Commissione del Personale si è riunita per 12 volte e le riunioni si sono svolte, di norma, nelle date antecedenti quelle del Consiglio di amministrazione.



## Commissione stampa e convegnistica

- Coordinatore: Massimo Ivone

- Componenti: Pasquale Pace, Maurizio Attinelli, Francesco Condurro

La Commissione stampa e convegnistica nel 2011 si è regolarmente riunita per proseguire con il piano di comunicazione, visti i risultati raggiunti nell'anno precedente.

Hanno contribuito alla realizzazione del progetto, il direttore responsabile della rivista, Giovanni Lucianelli, e il Comitato tecnico scientifico composto dai seguenti delegati: Francesco Asteriti, Carlo Baldoni, Franca Bertelli, Simone Boschi, Nicola Buri, Fabrizio Bussi, Enzo Casazza, Felice Colonna, Franco Cucchi, Davide De Giorgi, Giuseppe De Rosa, Marzio Della Giovanna, Carlo Fabbri, Armando Gattuso, Paolo Longoni, Pietro Marcantoni, Giorgio Mocci, Giuseppe Munafò, Maria Rita Nardini, Alessandro Novelli, Michele Pennacchia, Bruno Pezzin, Giuseppe Pozza, Renzo Ramoni, Gaetano Santoro, Luca Vatteone, Salvatore Vignigni.

La Commissione stampa e convegnistica, alla luce degli interventi che hanno investito il mondo previdenziale pubblico e le Casse previdenziali dei liberi professionisti, ha focalizzato l'attenzione sulle problematiche legate all'informazione previdenziale verso gli iscritti della Cassa. In particolare, sulla scia dei feedback positivi inviati dai lettori della rivista, si è proceduto ad intensificare lo spazio dedicato agli articoli sulla previdenza anche attraverso il contributo dei componenti il comitato tecnico scientifico.

La Commissione stampa e convegnistica si è riunita sei volte nel 2011.

Il Comitato tecnico scientifico si è riunito tre volte nel 2011.

#### Commissione pari opportunità

La Commissione Pari opportunità è composta da rappresentanti del Comitato dei delegati, del Consiglio di amministrazione e del personale della Cassa.

La Commissione si compone:

- Coordinatore: Lucia Riello

- Componenti:

- per il Comitato dei Delegati: Velia Mauri, Clara Draghi, Maria Rita Nardini, Carola De Donno, Carmela Lupo;
- <u>per le colleghe iscritte</u>: Maria Margherita Zoccheddu, Pietra Schillaci, Amelia Scotti, Laura Fabbri, Teresa Macri';
- per il Consiglio di amministrazione: Massimo Ivone;



- per il personale della Cassa: Barbara Gugliotta.

La Commissione è stata istituita affinché i componenti siano strumenti di osservazione, discussione e promozione di politiche di uguaglianza fra i generi (donna - uomo) e fra le diversità (culturali, disabilità, orientamento sessuale, razza), nell'ambito dell'attività della Cassa.

Nel corso del 2011 la Commissione Pari Opportunità si è riunita 2 volte e ha trattato i seguenti argomenti:

- i risultati del questionario distribuito agli iscritti via web, che hanno consentito la rilevazione delle esigenze e delle aspettative dei bisogni assistenziali degli iscritti;
- i risultati del questionario distribuito ai dipendenti, che hanno posto l'accento sui percorsi di carriera, sulla flessibilità dell'orario di lavoro, e sulle difficoltà di conciliare il lavoro e gli impegni familiari.

## Commissione per il progetto 231

- Coordinatore: Marco Linty

- Componenti: Francesco Condurro, Lucia Riello

La Commissione è stata istituita dal Consiglio di Amministrazione del 14 ottobre 2010, al fine di seguire i lavori necessari all'introduzione del Modello di organizzazione gestione e controllo analogo a quello previsto dal D.Lgs 231/01 di cui l'Associazione ha deciso di dotarsi.

La Commissione si è riunita nel corso dell'anno per verificare lo stato di avanzamento del progetto relativamente alle attività: di rilevazione delle procedure di lavoro di tutti gli uffici, ridefinizione delle profilature di accesso al sistema welfare, definizione del funzionigramma aziendale, definizione dei flussi informativi verso l'ODV, dell'attività del key-officier e piano formativo 231.

La Commissione ha preso atto dell'attività svolta dall'Organismo di vigilanza che si è insediato a gennaio 2011 con lo specifico incarico di vigilare sull'osservanza del Modello.

Nel corso dell'anno 2011, la Commissione si è riunita n. 4 volte di cui una in seduta congiunta con la Commissione del Personale.



#### **Commissione Investimenti Mobiliari**

- Coordinatore: Maurizio Attinelli

- Componenti: Massimo Mandolesi, Lucia Riello, Raffaele Grimaldi

Nel corso del 2011 la Commissione investimenti mobiliari, organo propositivo in tema di investimenti mobiliari, si è riunita 29 volte, avvalendosi del supporto professionale della struttura di Previra Invest Sim, consulente strategico della Cassa e fornendo puntuali indicazioni al Consiglio di amministrazione sulle opportunità e gli indirizzi di investimento.

Ha effettuato, inoltre, una periodica verifica dell'andamento degli investimenti, anche attraverso la costante partecipazione alle riunioni del comitato tecnico di gestione del comparto bilanciato della Sicav New Millenium Prèvira World, la cui sottoperformance dovuta al peggioramento dello scenario macroeconomico e all'acuirsi delle tensioni sul debito sovrano nell'area euro (lo spread tra BTP e BUND è passato dai 200 punti base di inizio anno agli oltre 500 punti base di fine anno) ha determinato impatti negativi sul bilancio della Cassa.

Va evidenziato come nel corso dell'anno 2011 (in particolare durante il secondo semestre) la Commissione ha incrementato il proprio lavoro, agendo da filtro tra la Previra Invest Sim e il Consiglio di amministrazione della Cassa in ordine alla verifica costante e puntuale della strategia di investimento che si è concretizzata nell'effettuazione di operazioni su "Etf" e di operazioni di "trading" su titoli azionari.

In ultimo, va messo in evidenza che la Commissione ha seguito, monitorando con costanza il progetto dell'Investimento multi manager che si sostanzierà (ha trovato concreta attuazione nei primi mesi del 2012) nella costituzione di due distinti comparti Sicav, con un Asset Allocation che replicherà il benchmark dell'ALM (uno per ciascuna sezione della Cassa) che andranno poi ad investire in prodotti gestiti dalle case di gestione reputate migliori tra quelle operanti nel panorama internazionale.



#### Commissione scelta e dismissione immobili

- Coordinatore: Mario Canevari

- Componenti: Pasquale Pace, Sandro Sgalippa, Francesco Condurro.

La Commissione scelta e dismissione immobili è l'organo propositivo in materia di investimenti e disinvestimenti di immobili.

Nel corso del 2011 la Commissione ha analizzato la convenienza economica della dismissione e/o riqualificazione degli immobili di proprietà.

L'attività è stata in gran parte dedicata alla dismissione del patrimonio residenziale, avviata attraverso il conferimento dello stesso al fondo immobiliare Scoiattolo, gestito da BNP Paribas Real Estate SGR.

I componenti della Commissione sono membri del comitato consultivo del fondo immobiliare Crono, gestito dalla società Beni Stabili Gestioni SGR, mediante il quale vengono acquisiti e gestiti gli immobili giudicati in linea con i criteri di selezione delle proposte di investimento immobiliare a suo tempo individuate.

La Commissione nel corso del 2011 ha tenuto 6 riunioni.

#### **Commissione Bilancio Sociale**

- Coordinatore: Massimo Mandolesi

- Componenti: Marco Linty, Sandro Sgalippa

La Commissione si occupa della redazione del Bilancio Sociale nell'anno 2011 si è riunita 10 volte.



#### LA GESTIONE DELLA PREVIDENZA

Gli indicatori dell'attività di previdenza sono esposti e confrontati con gli analoghi dati:

- a) dei bilanci d'esercizio degli ultimi anni;
- b) esposti nell'ultimo bilancio tecnico attuariale "specifico" redatto con riferimento alla data del 31 dicembre 2009.

L'esposizione consente un'analisi dell'andamento complessivo della gestione previdenziale e una verifica con i dati indicati nel bilancio tecnico. L'esercizio 2011 è il secondo anno "proiettato" del bilancio tecnico.

#### LA POPOLAZIONE AMMINISTRATA

Si riportano, nel prospetto che segue, i principali indicatori relativi alla popolazione amministrata, dall'anno 1977 al 2011.

	Iscritti				Pensioni							1/0			
	ND	_		Incre	mento	.,		- /-		- II		<b>-</b>	Increr	nento	I/P
Anno	NP	Р	Totale	Ass.	%	V	Α	Inv/Inab	Gratuite	Indirette	R	Totale	Ass.	%	
1977	7.449	0	7.449	0	0,00	562	1	77	42	177	107	965	0	0,00	7,72
1978	7.705	0	7.705	256	3,44	546		75	38	186	121	966	1	0,10	7,98
1979	8.244	0	8.244	539	7,00	566	-	93	34	203	150	1.046	80	8,28	7,88
1980	8.715	0	8.715	471	5,71	567		104	29	228	172	1.100	54	5,16	7,92
1981	9.354	0	9.354	639	7,33	554		105	24	245	205	1.133	33	3,00	8,26
1982	10.094	0	10.094	740	7,91	541		110	17	264	223	1.155	22	1,94	8,74
1983	10.382	0	10.382	288	2,85	537		117	13	291	252	1.210	55	4,76	8,58
1984	10.760	0	10.760	378	3,64	548	1	126	7	316	276	1.273	63	5,21	8,45
1985	11.063	0	11.063	303	2,82	553	1	131	7	330	298	1.319	46	3,61	8,39
1986	12.065	0	12.065	1.002	9,06	557	1	132	4	364	327	1.384	65	4,93	8,72
1987	13.720	0	13.720	1.655	13,72	586	1	149	4	403	350	1.492	108	7,80	9,20
1988	16.141	0	16.141	2.421	17,65	717	1	155	2	435	389	1.698	206	13,81	9,51
1989	18.710	0	18.710	2.569	15,92	781	1	162	1	459	407	1.810	112	6,60	10,34
1990	20.097	0	20.097	1.387	7,41	810	1	171	-	484	432	1.897	87	4,81	10,59
1991	21.966	0	21.966	1.869	9,30	836		184	-	505	450	1.975	78	4,11	11,12
1992	21.543	0	21.543	-423	-1,93	904		186	-	529	463	2.082	107	5,42	10,35
1993	22.297	0	22.297	754	3,50	984		198	-	578	509	2.269	187	8,98	9,83
1994	23.670	0	23.670	1.373	6,16	1.046	4	210	-	591	534	2.385	116	5,11	9,92
1995	26.345	0	26.345	2.675	11,30	1.118	19	225	-	629	568	2.559	174	7,30	10,30
1996	27.815	0	27.815	1.470	5,58	1.152	33	236	-	650	585	2.656	97	3,79	10,49
1997	28.892	0	28.892	1.077	3,87	1.223	59	248	-	675	593	2.798	142	5,35	10,33
1998	29.862	0	29.862	970	3,36	1.305	62	267	-	709	621	2.964	166	5,93	10,07
1999	31.154	0	31.154	1.292	4,33	1.378	153	275	-	722	659	3.187	223	7,52	9,77
2000	31.080	0	31.080	-74	-0,24	1.478	219	285	-	739	682	3.403	216	6,78	9,13
2001	31.462	0	31.462	382	1,23	1.562	282	308	-	751	701	3.604	201	5,91	8,73
2002	31.097	0	31.097	-365	-1,16	1.685	361	332	-	759	724	3.861	257	7,13	8,05



	Iscritti				Pensioni							7.0			
	ND	<b>D</b>	Takala	Incre	mento			T/T	Ctit-	T	Б	T-4-1-	Increi	mento	I/P
Anno	NP	Р	Totale	Ass.	%	V	Α	inv/inab	Gratuite	Indirette	R	Totale	Ass.	%	
2003	30.839	0	30.839	-258	-0,83	1.863	399	367	-	786	757	4.172	311	8,05	7,39
2004	30.539	1.612	32.151	1.312	4,25	2.099	533	404	-	817	790	4.643	471	11,29	6,58
2005	30.125	1.963	32.088	-63	-0,20	2.311	601	432	-	847	822	5.013	370	7,97	6,01
2006	29.690	2.223	31.913	-175	-0,55	2.551	698	444	-	865	873	5.431	418	8,34	5,47
2007	29.297	2.310	31.607	-306	-0,96	2.741	777	443	-	886	904	5.751	320	5,89	5,09
2008	28.659	2.620	31.279	-328	-1,04	2.969	936	476	-	907	980	6.268	517	8,99	4,57
2009	28.148	2.899	31.047	-232	-0,74	3.207	1.036	468	-	909	1.036	6.656	388	6,19	4,23
2010	27.673	3.169	30.842	-205	-0,66	3.417	1.127	510	-	906	1.104	7.064	408	6,13	3,92
2011	27.051	3.441	30.492	-350	-1,24	3.655	1.300	471	-	928	1.149	7.503	439	6,21	3,60

Legenda:

NP = non pensionati

P = pensionati

Ass. = assoluto

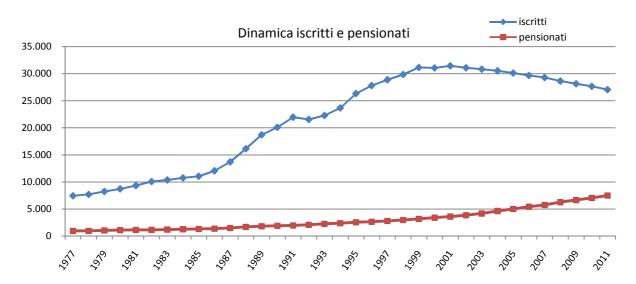
V = vecchiaia A = anzianità

Inv/Inab = invalidità e inabilità

R = reversibilità

I/P = rapporto iscritti/pensionati

Il grafico evidenzia la dinamica degli iscritti e dei pensionati.



#### Gli iscritti non pensionati

Gli iscritti non pensionati sono diminuiti di 622 unità, (-2,25%). Rispetto a quanto previsto nel bilancio tecnico, che nella Tavola 4.2.1 riportava il valore di 28.095 iscritti, compresi i soggetti esonerati dal versamento del contributo soggettivo e al netto dei soli pensionati che proseguono la professione, il dato è praticamente in linea (ai 27.051 iscritti riportati in tabella devono essere sommati 1.039 soggetti).



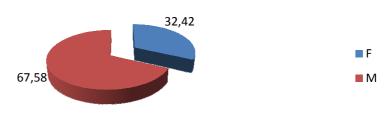
La tabella illustra le movimentazioni nell'anno.

Iscritti al 31 dice	Iscritti al 31 dicembre 2010					
Nuove iscrizioni		217				
Cancellazioni	Per cancellazione dall'Albo	91				
	Per decesso	30				
	Per cessazione attività professionale	157				
	Per esercizio facoltà iscritti ad altre forme di previdenza	41				
	Per esercizio facoltà iscritti ad altri Albi	21				
Annullamenti iscrizione						
Pensionati che proseguono l'attività						
Iscritti al 31 dicembre 2011						

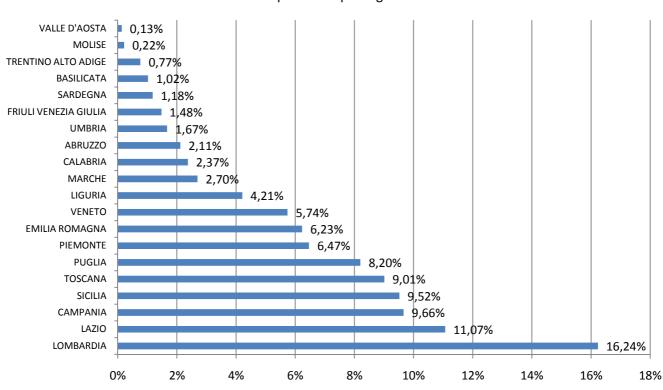
Di seguito è esposta graficamente la ripartizione degli iscritti:

- per sesso;
- > per regione;
- per età.

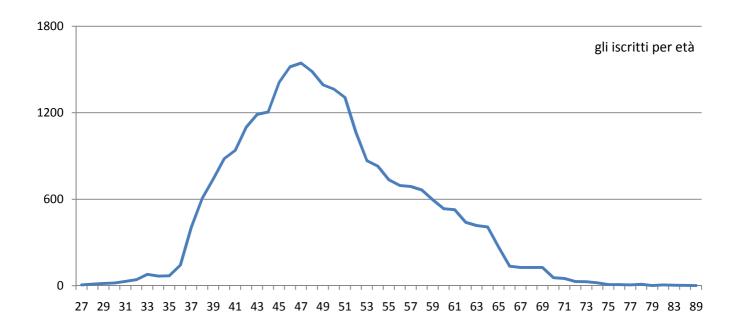
## Ripartizione per sesso



### Ripartizione per regione







## Gli iscritti pensionati

I pensionati che continuano la professione sono aumentati di 272 unità. Si riportano di seguito i dati degli ultimi 8 anni:

Anno	Quantità
2004	1.612
2005	1.963
2006	2.223
2007	2.310
2008	2.620
2009	2.899
2010	3.169
2011	3.441

Il dato è superiore a quello previsto nel bilancio tecnico (2.998) del 14,7 per cento.

## Il rapporto iscritti/pensionati

Il rapporto iscritti/pensionati si è attestato a 3,60 iscritti per ogni pensionato, leggermente inferiore rispetto a quello previsto dal bilancio tecnico (3,85). Per rendere omogeneo il dato di bilancio con quello del bilancio tecnico, devono essere considerati insieme ai 27.051 iscritti anche i 1.039 iscritti al solo Albo, tenuti a versare il contributo integrativo. In tal caso il rapporto sale a 3,74.



#### I REDDITI E I VOLUMI D'AFFARI

I dati elaborati sono tratti dalle dichiarazioni obbligatorie trasmesse dagli associati che, come noto, si riferiscono ai redditi ed ai volumi d'affari realizzati nell'anno precedente a quello della comunicazione.

## Gli iscritti non pensionati

La tabella che segue espone i dati relativi al reddito professionale e al volume d'affari medio degli iscritti non titolari di pensione e titolari di pensione di invalidità (esercenti l'attività professionale) che hanno regolarmente comunicato i dati reddituali nell'anno 2011.

Nelle colonne "Redditi dichiarati" vengono riportati i valori medi determinati sulla base dei dati dichiarati; nelle colonne "Redditi soggetti a contribuzione" vengono riportati i valori medi determinati sulla base dei dati utilizzati per la determinazione dei contributi, tenendo conto:

- del reddito corrispondente al contributo soggettivo minimo previsto dall'articolo 35, comma 3, del Regolamento, che per l'anno 2011 ammonta a 2.880,00 euro e che corrisponde a un reddito minimo di euro 36.000,00;
- del massimale di reddito relativo al contributo soggettivo previsto dall'articolo 35, comma 2, che ammonta a euro 93.969,00;
- del volume d'affari minimo soggetto al contributo integrativo, previsto dall'articolo 37, comma 4, che ammonta a euro 43.200,00.

I dati evidenziano un lieve incremento dei redditi medi e un più marcato incremento dei volumi d'affari medi.

	Redditi dich	niarati	Redditi soggetti	Redditi soggetti a contribuzione		
Anno	Reddito	Volume	Reddito	Volume d'affari		
	professionale	d'affari	professionale	volulile u aliali		
2004	42.833	82.851	51.825	90.507		
2005	44.866	87.388	53.882	94.886		
2006	43.976	85.761	53.065	93.329		
2007	48.480	91.890	56.525	99.425		
2008	49.532	97.642	57.661	100.868		
2009	50.028	100.200	58.536	106.190		
2010	50.232	97.845	58.781	104.730		
2011	50.881	102.800	59.161	109.092		

Di seguito si riportano le percentuali di variazione dei valori medi:



	Redditi dich	iarati	Redditi soggetti a contribuzione		
Anno	Reddito	Volume	Reddito	Volume d'affari	
	professionale	d'affari	professionale	volume a anam	
2005	4,75	5,48	3,97	4,84	
2006	-1,98	-1,86	-1,52	-1,64	
2007	10,24	7,15	6,52	6,53	
2008	2,17	6,26	2,01	1,45	
2009	1,00	2,62	1,52	5,27	
2010	0,40	-2,35	0,42	-1,38	
2011	1,29	5,06	0,64	4,16	

Di seguito sono indicate le grandezze di reddito e di volume d'affari complessivamente prodotti dagli iscritti non pensionati alla Cassa che registrano un decremento sui redditi e un incremento sui volumi di affari nelle seguenti misure:

	Redditi d	ichiarati	Redditi soggetti a contribuzione		
Anno	Reddito	Volume d'affari	Reddito	Volume d'affari	
	professionale	volulile u aliali	professionale	Volume d'aman	
2004	1.308.076.188	2.530.180.917	1.582.694.187	2.763.979.783	
2005	1.351.602.415	2.632.565.340	1.623.196.369	2.858.455.188	
2006	1.305.638.098	2.546.244.573	1.575.485.753	2.770.939.011	
2007	1.420.318.560	2.692.101.330	1.656.012.925	2.912.854.225	
2008	1.451.151.847	2.860.646.487	1.689.302.368	2.955.133.627	
2009	1.318.159.363	2.640.090.970	1.542.318.751	2.797.900.051	
2010	1.233.916.956	2.403.465.990	1.443.790.248	2.572.502.785	
2011	1.217.125.337	2.459.089.598	1.415.207.056	2.609.601.954	

e le relative percentuali di variazione rispetto all'anno precedente.

	Redditi d	lichiarati	Redditi soggetti a contribuzione		
Anno	Reddito professionale	Volume d'affari	Reddito professionale	Volume d'affari	
2005	3,33	4,05	2,56	3,42	
2006	-3,40	-3,28	-2,94	-3,06	
2007	8,78	5,73	5,11	5,12	
2008	2,17	6,26	2,01	1,45	
2009	-9,17	-7,71	-8,70	-5,32	
2010	-6,39	-8,97	-6,39	-8,06	
2011	-1,36	2,31	-1,97	1,44	

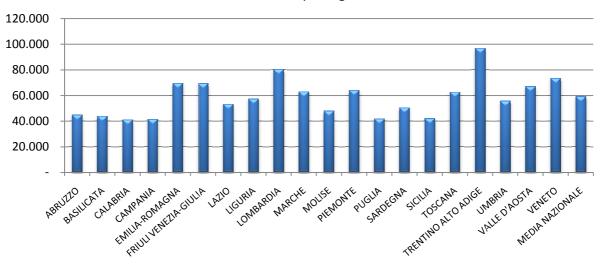
La riduzione è determinata, sostanzialmente, dalla diminuzione del numero degli iscritti non sufficientemente compensata dall'incremento dei redditi e dei volumi d'affari a causa dell'andamento economico generale.

Di seguito sono esposti graficamente i dati reddituali e dei volumi d'affari ripartiti:

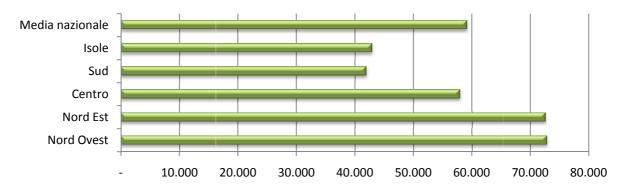


- > per regione;
- per area geografica (secondo il raggruppamento delle Regioni definito dall'Istat).

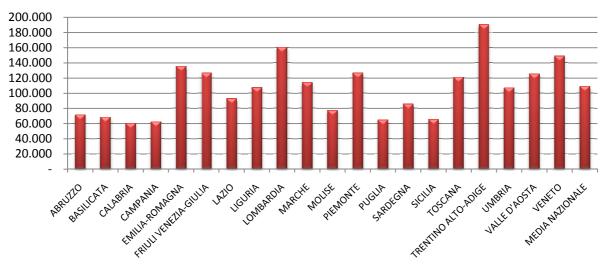




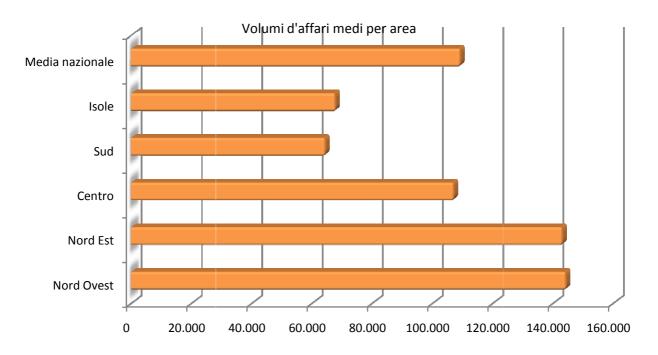
#### Redditi medi per area



## Volumi d'affari medi per regione







#### Gli iscritti pensionati

Le tabelle che seguono espongono, per gli ultimi 8 anni, i dati relativi al volume d'affari medio ed al volume d'affari complessivo degli iscritti titolari di pensione di vecchiaia e di anzianità che continuano l'attività professionale.

I pensionati erano esonerati, fino al 31 dicembre 2011, dal versamento del contributo soggettivo ed erano soggetti solo al versamento di quello integrativo applicato sul volume d'affari effettivamente realizzato (non opera nei loro confronti la misura minima prevista, invece, per gli altri iscritti).

Anno	Volume d'affari medio
2004	174.974
2005	169.699
2006	159.576
2007	155.292
2008	156.884
2009	158.259
2010	147.061
2011	148.554



Anno	Volume d'affari complessivo
2004	282.058.797
2005	333.119.043
2006	354.738.421
2007	327.045.554
2008	410.934.957
2009	420.178.965
2010	430.740.893
2011	476.414.022

## I dati complessivi

Di seguito sono indicati i volumi d'affari complessivamente prodotti da tutti gli iscritti (pensionati e non pensionati) alla Cassa che registrano incrementi pari, rispettivamente, a 3,57% e a 2,76%.

Anno	Dichia	arati	Soggetti a contribuzione		
	Importo	Variazione percentuale	Importo	Variazione percentuale	
2004	2.812.239.714	-	3.046.038.580	-	
2005	2.965.684.383	5,46	3.191.574.231	4,78	
2006	2.900.982.994	-2,18	3.125.677.432	-2,06	
2007	3.019.146.884	4,07	3.239.899.779	3,65	
2008	3.271.581.444	8,36	3.366.068.584	3,89	
2009	3.060.269.935	-6,46	3.218.079.016	-4,40	
2010	2.834.206.883	-7,39	3.003.243.678	-6,68	
2011	2.935.503.620	3,57	3.086.015.976	2,76	

## L'invio telematico dei modelli di dichiarazione dei redditi e dei volumi d'affari

Dall'anno 2007 gli iscritti dichiarano i dati reddituali e dei volumi di affari per via telematica direttamente alla Cassa.

La tabella indica i dati relativi alle quantità delle dichiarazioni pervenute, i cui valori sono stati utilizzati per determinare i redditi e i volumi d'affari riportati in precedenza.

Anno	Pervenute	Su un totale di	Percentuale
2005	30.461	32.151	94,74
2006	29.874	32.088	93,10
2007	29.419	31.913	92,18
2008	29.072	31.607	91,97
2009	29.182	31.279	93,29
2010	29.234	31.047	94,16
2011	28.084	31.393	89,46



Agli iscritti che non hanno comunicato i dati è stata inviata una lettera di sollecito.

## La riduzione dei contributi per gli iscritti con età inferiore a 38 anni

L'articolo 35, comma 4, del Regolamento, consente, agli iscritti con età inferiore a 38 anni, per l'anno di iscrizione e per i sei anni successivi, di versare il contributo soggettivo in misura pari alla metà. Analoga facoltà spetta a chi ha maturato i requisiti per la pensione di anzianità ma ha scelto di non richiederla.

La tabella che segue indica i dati relativi agli iscritti che si sono avvalsi di tale facoltà.

Anno	Optanti	Non optanti	Totale	Percentuale optanti
2004	4.732	3.441	8.173	57,90
2005	4.795	2.232	7.027	68,24
2006	3.818	2.182	6.000	63,63
2007	3.436	1.484	4.920	69,84
2008	2.586	1.156	3.742	69,10
2009	2.254	1.323	3.577	63,01
2010	1.702	1.165	2.867	59,36
2011	579	354	933	62,05

A partire dal 2011 è venuta meno, per tutti gli iscritti prima del 2004 e con età inferiore a 38 anni, la riduzione del contributo soggettivo, prevista per un massimo di 7 anni.

#### Le aliquote contributive

L'articolo 35, comma 2, del Regolamento consente a ciascun iscritto di scegliere annualmente l'aliquota contributiva, in una misura variabile dall'8 al 15 per cento. La tabella che segue indica i dati percentuali relativi alle scelte effettuate dagli iscritti, rilevate dalle dichiarazioni reddituali inviate alla Cassa.

Anno			Aliquo	ta percer	ntuale pro	escelta		
Anno	8	9	10	11	12	13	14	15
2004	86,42	0,66	5,35	0,61	1,60	0,30	0,16	4,90
2005	85,92	0,73	5,53	0,64	1,56	0,42	0,14	5,07
2006	85,43	0,71	5,81	0,71	1,68	0,39	0,17	5,10
2007	83,05	0,80	7,66	0,62	1,88	0,41	0,19	5,39
2008	80,24	0,88	9,37	0,65	2,10	0,53	0,28	5,95
2009	80,66	0,95	9,39	0,62	2,11	0,54	0,27	5,46
2010	80,36	1,05	9,55	0,66	2,03	0,59	0,31	5,45
2011	80,29	1,13	9,62	0,70	2,06	0,66	0,27	5,27



#### LE ENTRATE CONTRIBUTIVE

Si riportano di seguito i dati delle entrate contributive distinte per tipologia di contributo.

	Contributo soggettivo					
Anno	Importo	Variazione percentuale				
2004	104.433.628	-				
2005	106.139.299	1,63				
2006	105.682.662	-0,43				
2007	109.872.084	3,96				
2008	112.320.941	2,23				
2009	113.829.310	1,34				
2010	112.835.044	-0,88				
2011	113.963.197	1,00				

L'importo del contributo soggettivo è inferiore del 4,79 per cento rispetto a quello previsto nel bilancio tecnico.

	Contributo integrativo					
Anno	Importo	Variazione percentuale				
2004	56.124.538	-				
2005	67.661.001	20,56				
2006	114.050.239	68,56				
2007	121.461.962	6,50				
2008	125.508.040	3,33				
2009	129.851.408	3,46				
2010	127.436.338	-1,86				
2011	127.907.114	0,37				

L'incremento delle entrate a titolo di contributo integrativo negli anni 2005 e 2006 deriva dall'innalzamento dal 2 al 4 per cento dell'aliquota percentuale da applicare al volume d'affari. L'importo del contributo integrativo risulta inferiore rispetto a quanto previsto nel bilancio tecnico del 3,47 per cento.

	Contributo sogget	tivo supplementare
Anno	Importo	Variazione percentuale
2004	7.759.638	-
2005	7.900.465	1,81
2006	7.816.000	-1,07
2007	8.223.249	5,21
2008	8.482.695	3,16
2009	8.651.565	1,99
2010	8.535.059	-1,35
2011	8.600.334	0,76



	Contributo di maternità					
Anno	Importo	Variazione percentuale				
2004	1.769.053	<u>-</u>				
2005	2.824.410	-3,74				
2006	2.865.408	1,45				
2007	2.351.520	-17,93				
2008	1.928.059	-18,00				
2009	1.581.664	-17,96				
2010	1.555.430	-1,66				
2011	1.277.854	-17,84				

Il contributo di maternità viene determinato, ogni anno - tenendo conto anche del contributo dello Stato previsto dall'articolo 49 della legge 23 dicembre 1999, n. 488 - in misura pari alle uscite per indennità di maternità dell'anno precedente. La progressiva diminuzione del contributo è dovuta alla corrispondente diminuzione delle uscite per le erogazioni dell'indennità dell'anno precedente, a sua volta dovuta al progressivo innalzamento dell'età delle iscritte.

La tabella che segue indica l'ammontare complessivo delle entrate contributive relative agli ultimi 8 anni.

	To	otali
Anno	Importo	Variazione percentuale
2004	173.020.874	-
2005	186.500.112	7,79
2006	232.347.845	24,58
2007	243.876.300	4,97
2008	250.174.924	2,58
2009	253.913.947	1,49
2010	250.361.871	-1,40
2011	251.748.499	0,55

Tali importi non considerano i contributi accertati per ricongiunzione e riscatto.

Ai contributi accertati per l'anno 2011, vanno aggiunti i contributi oggetto di riaccertamento a seguito dell'acquisizione dei dati reddituali relativi ad anni precedenti e complessivamente pari a euro 789.408.

La successiva tabella indica gli scostamenti delle entrate contributive rispetto ai dati del bilancio di previsione per l'anno 2011.

Tipologia del contributo	Importi previsti	Importi definitivi	Scostamento percentuale
Soggettivo	113.500.000	113.963.197	0,40
Integrativo	125.340.000	127.907.114	2,04
Soggettivo supplementare	8.500.000	8.600.334	1,18
Maternità	1.305.000	1.277.854	-2,08
Totali	248.645.000	251.748.499	1,24



#### LE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI

## Le prestazioni previdenziali

Il numero delle pensioni in essere a fine anno risulta superiore a quello stimato nel bilancio tecnico (7.503 pensioni in essere in luogo delle 7.288 stimate). La differenza è da ricondursi sostanzialmente all'andamento delle pensioni totalizzate, delle quali il bilancio tecnico non può tenere conto, in assenza dei dati relativi alla contribuzione maturata presso altri regimi previdenziali.

#### Le nuove pensioni

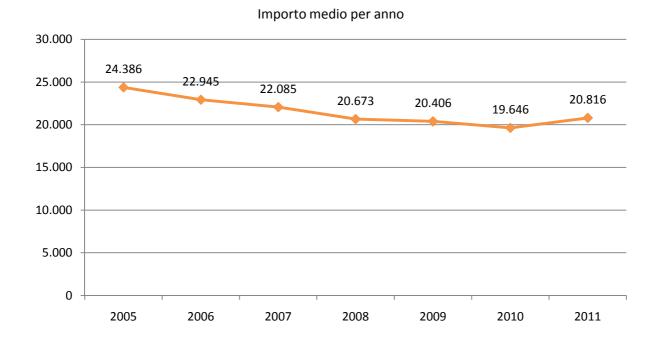
Si riportano di seguito i dati relativi alle prestazioni previdenziali liquidate nell'anno, raffrontati con gli analoghi dati di quelle liquidate nei 6 anni precedenti. L'importo medio riportato, è stato determinato ipotizzando che ogni pensione liquidata sia stata erogata per l'intero anno 2011, indipendentemente dalla decorrenza effettiva.

				Quantità			
Categoria	Anno 2005	Anno 2006	Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011
Vecchiaia	261	321	272	256	271	239	291
Vecchiaia totalizzate	-	-	12	54	77	81	47
Anzianità	71	102	85	86	76	59	90
Anzianità totalizzate	-	-	5	78	42	55	71
Indirette	40	31	38	28	24	23	29
Indirette totalizzate				4	4	1	2
Reversib.	62	82	78	105	109	109	100
Invalidità	57	50	47	63	55	65	46
Inabilità	12	14	12	5	8	4	6
Totali	503	600	549	679	666	636	682

			Im	porto medio			
Categoria	Anno 2005	Anno 2006	Anno 2007	Anno 2008	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011
Vecchiaia	27.600	26.888	25.342	25.326	24.850	23.826	23.903
Vecchiaia totalizzate	-	-	24.031	16.354	16.737	16.160	16.797
Anzianità	34.232	28.696	28.560	30.357	30.490	28.884	29.884
Anzianità totalizzate	-	-	22.943	13.251	15.873	15.686	15.035
Indirette	12.986	12.198	15.864	11.785	11.398	9.131	11.422
Indirette totalizzate				7.739	18.077	12.283	7.506
Reversib.	16.948	12.732	13.274	16.673	13.816	16.161	16.213
Invalidità	15.750	11.202	12.219	12.587	11.062	13.202	12.909
Inabilità	13.690	16.175	15.702	17.800	14.655	20.603	19.873
Totali	24.386	22.945	22.085	20.673	20.406	19.646	20.816



La tabella evidenzia la costante diminuzione del valore medio delle prestazioni erogate a partire dall'anno della riforma. Nel 2011 si registra un lieve incremento.



La tabella che segue indica le percentuali di incidenza delle pensioni di vecchiaia e di anzianità rispetto al totale delle due categorie di pensioni, con esclusione delle pensioni totalizzate.

Anno	Vecchiaia	Anzianità
2004	67,24	32,76
2005	78,61	21,39
2006	75,89	24,11
2007	75,94	24,06
2008	74,42	25,58
2009	78,10	21,90
2010	80,20	19,80
2011	73,76	26,24

Nel corso dell'anno non sono state accolte 7 domande di pensione di inabilità e 36 domande di pensione di invalidità per mancato riconoscimento dello stato di inabilità o di invalidità.

## I dati complessivi delle pensioni

Si riporta di seguito l'onere medio sostenuto per pensione, determinato come rapporto fra la spesa complessiva per prestazioni pensionistiche e il numero di



pensioni in essere. Tale valore corrisponde al costo annuo di ciascuna pensione in essere a fine anno.

Anno	Importo medio	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente
2004	20.727	-
2005	22.319	7,68
2006	22.530	0,95
2007	23.312	3,48
2008	23.315	0,01
2009	23.925	2,62
2010	24.226	1,26
2011	24.656	1,77

L'onere complessivo per prestazioni previdenziali ammonta a euro 184.776.654, superiore del 2,04% rispetto a quello stimato nel bilancio di previsione. Ammonta a euro 183.203.734 al netto dell'onere per l'integrazione al minimo a carico del Fondo per le prestazioni di solidarietà e per l'assistenza, inferiore del 2,34% rispetto a quello stimato nel bilancio tecnico.

Le tabelle che seguono indicano le variazioni percentuali della spesa previdenziale e del numero dei trattamenti liquidati rispetto all'anno precedente.

Anno	Importo complessivo	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente
2004	96.367.183	-
2005	111.716.018	15,93
2006	122.094.285	9,29
2007	134.066.550	9,81
2008	146.139.337	9,01
2009	159.245.164	8,97
2010	171.135.639	7,47
2011	184.776.654	7,97

Anno	Numero trattamenti	Variazione percentuale rispetto all'anno precedente
2004	4.643	-
2005	5.013	7,97
2006	5.431	8,34
2007	5.907	8,76
2008	6.268	6,11
2009	6.656	6,19
2010	7.064	6,13
2011	7.503	6,21



Si riportano di seguito i dati relativi alla ripartizione della spesa pensionistica suddivisa per Fondo.

Fondo	Importo	Percentuale
Per la previdenza – sezione A	179.171.126	96,97
Per la previdenza – sezione B	4.032.608	2,18
Per le prestazioni di solidarietà e per l'assistenza	1.572.920	0,85
Totali	184.776.654	100,00

#### La revisione delle pensioni di invalidità

L'articolo 55 del Regolamento prevede una revisione periodica delle pensioni di invalidità.

L'accertamento amministrativo ha riguardato, nell'anno 2011, le pensioni con decorrenza nell'anno 2002, 2005 e 2008 per un totale di n. 77 revisioni. La revisione sanitaria ha invece riguardato, nell'anno 2011, n. 17 pensioni, non dichiarate "non revisionabili" all'atto della concessione.

La tabella che segue indica i risultati degli accertamenti svolti.

Anno	Pensioni confermate	Pensioni ridotte	Pensioni revocate	Totale pensioni revisionate	Risparmio nell'anno
2006	11	70	0	81	359.662
2007	9	21	9	39	83.530
2008	15	12	6	33	109.660
2009	13	37	13	63	299.424
2010	34	24	24	82	380.893
2011	36	37	21	94	325.354

## Le pensioni eliminate

Si riportano di seguito i dati delle pensioni eliminate nel corso dell'anno, per decesso del titolare o per trasformazione del titolo. Le quantità vengono raffrontate con le pensioni liquidate nello stesso anno. Il valore riportato nell'ultima colonna è il rapporto fra il numero delle pensioni liquidate e quello delle pensioni eliminate nello stesso anno.

Anno	Pensioni liquidate	Pensioni eliminate	Rapporto
2004	572	101	5,66
2005	503	133	3,78
2006	600	182	3,30
2007	549	220	2,50
2008	679	162	4,19
2009	666	221	3,01



2010	636	228	2,78
2011	682	259	2,63

La tabella che segue mette a raffronto le quantità di pensioni dirette eliminate, che possono dare origine a una pensione di reversibilità, con le quantità di pensioni di reversibilità liquidate in ciascun anno.

Anno	Quantità	Quantità pensioni di reversibilità	Percentuale pensioni ai superstiti
2004	71	57	80,28
2005	97	62	63,92
2006	144	82	56,94
2007	157	78	49,68
2008	136	105	77,21
2009	149	109	66,87
2010	143	109	76,22
2011	141	99	70,21

#### La restituzione dei contributi

Si riportano di seguito i dati relativi alle restituzioni di contributi deliberate ex articolo 48 del Regolamento, previste in favore degli iscritti che raggiungono l'età di 65 anni senza maturare il requisito minimo per il diritto alla pensione di vecchiaia e in favore dei superstiti di iscritti deceduti che non possono far valere il requisito minimo per il diritto alla pensione indiretta.

Anno	Numero	Importo complessivo
2004	36	547.596
2005	21	241.584
2006	44	544.265
2007	54	657.123
2008	59	870.216
2009	64	1.127.589*
2010	52	973.674
2011	56	1.292.280

<sup>\*</sup>Dal 2009 il dato comprende anche la restituzione dei montanti. Il dato negli anni precedenti non è stato considerato in quanto poco significativo.

#### L'indennità di maternità

Anno	Quantità	Importo medio
2005	352	8.055
2006	336	8.676
2007	295	8.242
2008	235	8.326
2009	219	8.818
2010	175	8.982
2011	100	8.696



La progressiva diminuzione del numero delle indennità erogate riflette la progressiva elevazione dell'età media delle iscritte.

La gestione dell'indennità di maternità non comporta oneri per la Cassa in quanto l'importo erogato in ciascun anno viene addebitato agli iscritti a titolo di contributo individuale nel corso dell'anno successivo. L'importo del contributo a carico degli iscritti viene diminuito del contributo dello Stato previsto dal decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151, a titolo di riduzione degli oneri sociali dei professionisti.

Importo complessivo erogato	869.639
Importo del contributo a carico dello Stato	192.165
Importo complessivo da addebitare agli iscritti nell'anno 2012	677.473

## Le prestazioni assistenziali

Di seguito la tabella di riepilogo delle prestazioni assistenziali.

Sussidi assistenziali			
Anno	Quantità	Importo	
2004	7	28.500	
2005	9	38.000	
2006	5	18.500	
2007	4	9.500	
2008	18	45.350	
2009	55	646.121*	
2010	18	66.500	
2011	11	59.500	

<sup>\*</sup> di cui n. 39 per euro 585.000, concessi agli iscritti colpiti dal sisma del 6 aprile 2009.

Assegno ai figli minori disabili			
Anno	Quantità	Importo	
2004	69	271.000	
2005	80	474.000	
2006	91	532.000	
2007	123	620.000	
2008	145	869.500	
2009	154	1.025.452*	
2010	145	1.008.110	
2011	135	981.741	

<sup>\*</sup>Il maggior importo dell'assegno tiene in conto dell'adeguamento Istat effettuato a partire dall'anno 2009.

	Totali	
Anno	Quantità	Importo
2004	209	507.850
2005	212	703.561
2006	118	574.224
2007	146	648.829



2008	185	937.574
2009	209	1.671.573
2010	163	1.074.610
2011	146	1.041.241

I totali tengono conto, fino al 2008, dei numeri relativi al contributo per spese funerarie.

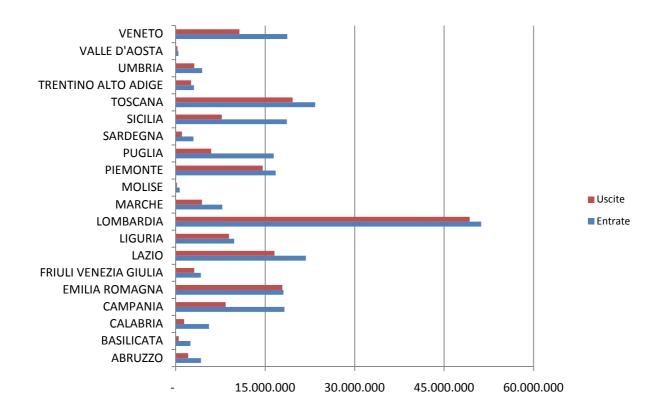
## Ricongiunzioni e riscatti

Nel corso dell'anno sono state contabilizzate le seguenti entrate contributive per ricongiunzioni e riscatti:

Anno	Importo
2004	13.958.261
2005	12.407.912
2006	12.048.126
2007	12.059.599
2008	12.595.646
2009	8.370.293
2010	18.592.286
2011	8.111.234

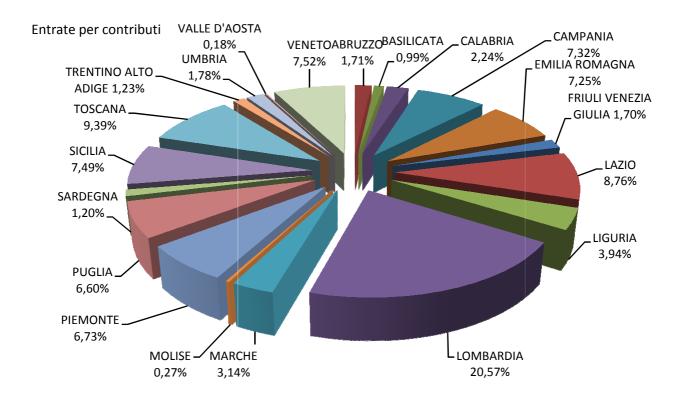
## I flussi a livello regionale

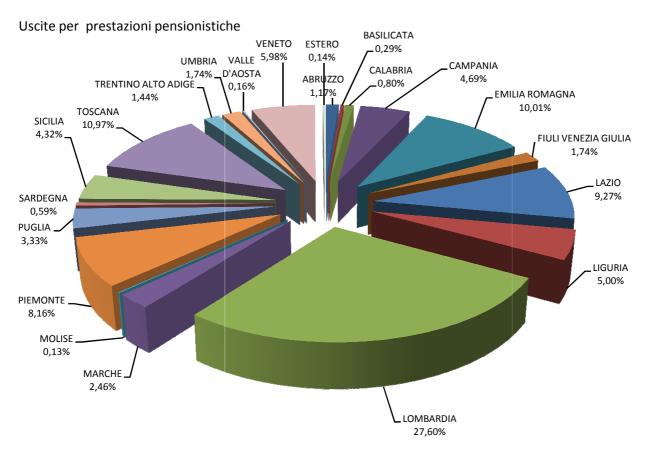
Il grafico che segue riporta i dati relativi ai flussi in entrata e in uscita per Regione relativi, rispettivamente, alle entrate contributive (escluso il contributo di maternità) accertate e alle uscite per prestazioni previdenziali.





I grafici che seguono evidenziano la distribuzione percentuale, per Regione, delle entrate contributive e delle uscite per prestazioni previdenziali.







#### I crediti contributivi

Nel corso del 2011 sono state emesse sanzioni sugli importi di contributi pagati oltre le scadenze (relativi ai due anni precedenti). Gli iscritti interessati sono stati circa 8.500 per un totale di 2 mln di euro.

Sono state passate al legale circa 3.400 posizioni riguardanti iscritti morosi per gli anni dal 2005 al 2009, per un valore di circa 39 mln di euro.

Sono state lavorate con i legali di fiducia anche le circa 5.700 morosità dell'anno 2010. In particolare sono stati passati i mancati pagamenti di 4 rate (le prime due rate dei minimi sono state lavorate nel 2010).

La procedura adottata dal 2010 prevede l'invio agli iscritti, dieci giorni prima di ogni scadenza di una e-mail con la quale si ricorda il termine per il versamento. Decorsi 15 giorni dalla scadenza, la Cassa invia a ciascun iscritto che non ha pagato una lettera di contestazione dell'importo avvertendo che, in caso di inerzia, la pratica sarà passata ai legali per un recupero forzoso.

A novembre 2011 sono state inviate circa 16.000 sanzioni relative a tardati/mancati invii dei dati di reddito/volume di affari per gli anni dal 2007 al 2009.

Nel corso dell'anno, inoltre, sono state gestite le domande di rateazione derivanti dalla massiccia attività di contestazione dei crediti contributivi che ormai la Cassa effettua dalla seconda metà dell'anno 2008. Si riportano di seguito i dati relativi agli incassi da rateazione.

Mese	Numero emessi	Importo Emesso	Numero Incassati	Importo Incassato	% Pagamenti	% Importo
gen-08	100	40.820,05	82	34.107,54	82,00	83,56
feb-08	198	136.221,44	152	72.840,63	76,77	53,47
mar-08	539	314.848,88	400	223.129,76	74,21	70,87
apr-08	608	380.432,06	457	260.146,97	75,16	68,38
mag-08	744	456.891,43	560	331.809,68	75,27	72,62
giu-08	758	462.880,59	569	332.074,01	75,07	71,74
lug-08	759	465.284,41	558	319.774,22	73,52	68,73
ago-08	805	486.960,45	559	315.422,48	69,44	64,77
set-08	801	482.879,02	554	307.652,45	69,16	63,71
ott-08	1.039	597.455,52	762	406.431,57	73,34	68,03
nov-08	1.290	725.274,01	976	508.395,01	75,66	70,10
dic-08	1.297	724.709,38	968	491.191,01	74,63	67,78
gen-09	1.117	663.808,92	943	474.730,13	84,42	71,52
feb-09	1.124	739.494,81	927	465.166,67	82,47	62,90
mar-09	1.515	964.381,55	1.233	741.015,43	81,39	76,84
apr-09	1.818	1.209.853,80	1.442	841.370,59	79,32	69,54
mag-09	2.054	1.188.052,76	1.553	838.660,12	75,61	70,59



giu-09	2.081	1.199.129,07	1.593	866.815,88	76,55	72,29
lug-09	2.114	1.216.345,22	1.620	877.265,54	76,63	72,12
ago-09	2.092	1.206.373,84	1.554	834.209,46	74,28	69,15
set-09	2.233	1.252.445,66	1.689	869.630,19	75,64	69,43
ott-09	2.242	1.243.206,44	1.673	848.071,08	74,62	68,22
nov-09	2.230	1.240.717,96	1.636	819.842,28	73,36	66,08
dic-09	2.229	1.232.849,05	1.627	818.706,42	72,99	66,41
gen-10	2.172	1.218.390,02	1.551	770.568,56	71,41	63,24
feb-10	2.199	1.216.228,15	1.570	796.672,06	71,40	65,50
mar-10	2.092	1.145.125,29	1.487	740.365,20	71,08	64,65
apr-10	2.106	1.143.276,96	1.495	733.143,15	70,99	64,13
mag-10	2.087	1.128.832,19	1.488	705.284,25	71,30	62,48
giu-10	2.208	1.162.866,47	1.583	746.153,73	71,69	64,17
lug-10	2.249	1.181.120,76	1.593	734.197,90	70,83	62,16
ago-10	2.236	1.185.169,44	1.561	716.994,55	69,81	60,50
set-10	2.276	1.207.728,53	1.595	724.106,55	70,08	59,96
ott-10	2.174	1.150.346,74	1.542	706.449,96	70,93	61,41
nov-10	2.039	1.090.771,45	1.441	662.475,60	70,67	60,73
dic-10	2.064	1.127.065,07	1.455	663.635,28	70,49	58,88
gen-11	2.149	1.143.208,74	1.508	680.439,08	70,17	59,52
feb-11	2.224	1.146.977,22	1.553	689.719,77	69,83	60,13
mar-11	2.151	1.083.652,97	1.537	669.564,51	71,46	61,79
apr-11	2.113	1.049.876,81	1.504	640.665,28	71,18	61,02
mag-11	2.116	1.075.439,65	1.520	664.478,20	71,83	61,79
giu-11	2.085	1.038.790,40	1.569	696.249,09	75,25	67,02
lug-11	2.100	1.044.153,86	1.559	686.926,38	74,24	65,79
ago-11	2.114	1.035.698,06	1.537	667.594,62	72,71	64,46
set-11	2.098	1.026.277,72	1.511	659.672,33	72,02	64,28
ott-11	2.087	1.023.847,23	1.488	651.689,98	71,30	63,65
nov-11	2.123	1.036.598,33	1.476	645.555,81	69,52	62,28
dic-11	2.197	1.078.589,01	1.493	648.326,67	67,96	60,11
gen-12	2.224	1.071.984,59	1.222	519.457,30	54,95	48,46
feb-12	2.368	1.115.401,63	1.219	499.137,08	51,48	44,75
Totali:	87.838	47.558.733,61	63.144	30.617.982,01		
		·		·		

Nel caso di mancato pagamento si procede al recupero coattivo tramite legali con i quali è stata stipulata apposita convenzione.



## Attività della direzione previdenza

#### Il sito internet

Anche nel 2011 la Cassa ha continuato ad aggiornare i servizi offerti tramite il proprio sito internet.

Si riportano di seguito i dati relativi all'anno 2011 raffrontati con quelli dei tre anni precedenti.

	2008	2009	2010	2011
Visite	248.358	187.178	173.890	194.151
Visitatori unici assoluti	87.914	76.734	78.657	87.014
Pagine visualizzate	2.928.332	1.170.969	1.148.366	1.277.753
Media pagine visualizzate	11,79	6,26	6,60	6,58
Tempo sul sito	00:05:35	00:06:28	00:06:45	00:06:33
Visite nuove	30,12%	34,17%	37,60%	38,39%

E' aumentato sia il numero degli accessi al sito e delle pagine visualizzate sia il numero di visitatori. Stabile il numero medio delle pagine consultate e il tempo medio di consultazione. Aumenta il numero delle nuove visite.

Ormai il sito di CNPR è un portale dal quale si accede ad altri siti, tra cui il sito della rivista Ragionieri&Previdenza (www.ragionierieprevidenza.it), rivista on line della Cassa che ha sostituito la versione cartacea.

#### La polizza sanitaria

Il 2011 è stato il secondo anno nel quale la Cassa ha garantito gratuitamente a tutti gli iscritti la copertura dei Grandi Interventi Chirurgici, Gravi Eventi Morbosi e Long Term Care. Nulla, quindi, è dovuto dai singoli iscritti, salvo eventuali estensioni della polizza ai propri familiari o ampliamento delle garanzie previste.

E' possibile inoltre l'adesione, individuale e facoltativa, da parte dei pensionati attivi CNPR, dei praticanti preiscritti alla Cassa e dei dipendenti, con onere a proprio carico.

La nuova polizza a tutela della salute degli associati prevede oltre al piano Base un piano Integrativo, per l'ampliamento delle coperture assicurative a tutte le forme di ricovero, con o senza intervento chirurgico e per le prestazioni extraospedaliere (spese per parto, cesareo e non, day-hospital, visite specialistiche ecc...).



L'adesione al piano Integrativo è facoltativa e su base individuale, con onere a carico del singolo assicurato.

Tutte le coperture assicurative, del piano Base e del piano Integrativo, possono essere estese, a richiesta, al nucleo familiare, a proprio carico.

## Il contributo soggettivo a carico dei pensionati

Il 15 luglio 2011 è stata pubblicata la legge n. 111, che prevede l'obbligo, per i pensionati delle Casse di previdenza privatizzate, di versare il contributo soggettivo, sottraendoli così al versamento del contributo alla gestione separata Inps.

## Iniziative a favore degli iscritti vittime di calamità

Ai colleghi iscritti all'Ordine di Barcellona Pozzo di Gotto, colpiti dall'alluvione del 22 novembre 2011, è stata sospesa l'attività di acquisizione dei contributi fino al 28 febbraio 2012.

#### L'estratto conto integrato.

L'estratto conto integrato è un unico estratto conto, indirizzato a chi ha periodi di contribuzione presso più Enti, e che riporta tutti i contributi. Nel 2011 è terminata la fase di predisposizione, coordinata dal Ministero del lavoro, ed è stata avviata una sperimentazione su circa 100.000 lavoratori, dei quali 600 iscritti alla nostra Cassa. Al termine della verifica di questo primo campione, l'iniziativa verrà estesa a tutti coloro che hanno contributi presso più Enti.



#### IL PATRIMONIO MOBILIARE

La relazione sul contesto relativo al mercato mobiliare è stata elaborata dalla Previra Invest SIM Spa su dati della Bloomberg L.P., azienda di servizi americana, leader nel settore del software finanziario, di notizie e divulgazione di dati.

#### Quadro di riferimento

Nel corso del 2011 l'economia mondiale ha rallentato la propria crescita con particolare riferimento alla Zona Euro a causa delle tensioni sul debito sovrano. In tale area, mentre nel primo trimestre 2011 si è registrato una crescita dello 0,8% si è poi assistito ad una fase residua dell'anno caratterizzata da un peggioramento che ha portato a crescita nulla e poi negativa. In particolare, in Italia negli ultimi due trimestri dell'anno la crescita è stata negativa con una variazione annua che si attesta al -0,43%.

Negli Stati Uniti l'attività economica ha subito una progressiva accelerazione nel corso dell'anno fino al risultato migliore registratosi nel quarto trimestre pari al +3% su base annua, questo grazie principalmente alla ripresa dei consumi e degli investimenti fissi privati. L'anno si chiude complessivamente con una crescita del Pil del +1,6%.

In Giappone, dopo un primo semestre di contrazione causato dal terremoto e dal disastro nucleare, si è assistito ad un rimbalzo cui hanno contribuito la ripresa dei consumi interni e il riavvio delle esportazioni che in precedenza erano state condizionate dalla interruzione delle catene produttive dovuta al sisma.

In base alle recenti stime OCSE, nel 2011 il prodotto mondiale sarebbe cresciuto del 3,8% mentre nel 2012 la crescita dovrebbe rallentare al 3,4%. La ripresa rimarrebbe però differenziata: tra i paesi avanzati vi sarebbe un'espansione del 2% negli Stati Uniti e in Giappone, un ristagno in Europa, mentre tra gli emergenti si dovrebbe assistere ad un rallentamento della crescita di Cina, India e soprattutto del Brasile.

Sulle prospettive dell'economia globale gravano tuttavia numerosi fattori di incertezza legati principalmente al consolidamento dei conti pubblici delle economie avanzate. Da un lato, non sono ancora facilmente quantificabili le ripercussioni della crisi del debito sovrano in Europa, infatti il perdurare delle difficoltà di raccolte del settore bancario europeo potrebbe ridurre la capacità di erogare credito



all'economia, alimentando una spirale negativa tra il calo dell'attività produttiva, la debolezza del settore finanziario e i rischi sul debito sovrano. Dall'altro lato, negli Stati Uniti, qualora non fossero prorogate alcune misure di stimolo fiscale attuate gli scorsi anni, la crescita economica dell'anno 2012 si ridurrebbe di circa due punti percentuali.

Per quanto riguarda il fronte della disoccupazione, negli Stati Uniti si è assistito ad un calo dal 9,40% al 8,30%, è salita leggermente in Giappone e Regno Unito al 4,60% e all'8,40%, tuttavia la situazione più grave caratterizza l'Europa dove la disoccupazione è ulteriormente aumentata dal 10% al 10,70%.

Nei principali paesi avanzati le politiche monetarie sono rimaste fortemente espansive a fronte dell'intensificarsi dei rischi al ribasso relativi alla crescita, delle tensioni sui mercati finanziari, della perdurante debolezza della domanda e di aspettative di inflazione contenute. Le Fed ha lasciato invariato tra lo 0% e lo 0,25% l'intervallo obiettivo per il tasso sui *federal funds*. Sono rimasti immutati anche gli orientamenti della Banca d'Inghilterra e della Banca del Giappone che hanno lasciato i tassi di riferimento rispettivamente allo 0,5% e in un intervallo compreso tra lo 0% e lo 0,1% e hanno mantenuto attivi i propri programmi di acquisto di titoli.

Le banche centrali dei principali paesi emergenti, in seguito al deteriorarsi del quadro congiunturale e a fronte dell'attenuarsi delle tensioni sui prezzi, hanno avviato un graduale allentamento delle condizioni monetarie. In Cina le autorità hanno ridotto all'inizio del mesi di dicembre i coefficienti di riserva obbligatoria, mentre in Brasile, dopo una prima riduzione nell'estate, la Banca centrale ha successivamente abbassato i tassi ufficiali di 50 punti base in ottobre e poi in novembre. Per contro, in India, dove l'inflazione è risultata più elevata del previsto e la valuta si è indebolita, in ottobre la banca centrale ha alzato i tassi di 25 punti base.

Il Consiglio direttivo della BCE, dopo aver alzato il tasso sulle operazioni di rifinanziamento principale dall'1% all'1,5%, a seguito dell'insediamento del nuovo presidente Mario Draghi ha riabbassato il tasso fino all'1% con due riduzioni di 25 punti base ciascuna avvenute nei mesi di novembre e dicembre 2011.

In dicembre sono state decise nuove misure di sostegno alla liquidità delle banche e alla loro attività di prestito alle famiglie e alle imprese. Sono state annunciate due nuove operazioni di rifinanziamento a più lungo termine con durata pari a 36 mesi



e piena aggiudicazione degli importi richiesti, per le quali si prevede l'opzione di rimborso anticipato dopo un anno.

Nella prima operazione condotta il 21 dicembre, le banche hanno richiesto fondi per circa 490 miliardi di euro. L'effettiva immissione di liquidità da parte dell'Eurosistema, al netto delle operazioni in scadenza, è stata pari a circa 210 miliardi di euro. La seconda operazione è stata effettuata il 29 febbraio 2012.

E' stato inoltre previsto l'ampliamento delle attività stanziabili a garanzia nelle operazioni di rifinanziamento, riducendo i requisiti di rating per alcuni tipi di asset-backed securities e permettendo alle banche centrali nazionali, sotto la propria responsabilità, di accettare prestiti bancari che soddisfino precisi criteri di idoneità. A partire dal primo periodo di mantenimento del 2012 il coefficiente di riserva obbligatoria per le banche è stato ridotto dal 2% all'1% allo scopo di liberare attività stanziabili in garanzia e sostenere l'attività nel mercato monetario.

Le banche centrali dell'Eurosistema hanno effettuato acquisiti di titoli di Stato nell'ambito del *Securities Market Program*, al fine di contrastare i malfunzionamenti del meccanismo di trasmissione della politica monetaria derivanti dalla crisi del debito sovrano. Gli acquisti sono stati pari a 31 miliardi di euro in novembre, 8 miliardi in dicembre e 1 miliardo nella prima settimana di gennaio 2012. Al 6 gennaio 2012 l'ammontare totale dei titoli acquistati era pari a 213 miliardi di euro. Per alleviare le difficoltà di finanziamento in valuta da parte delle banche dell'area, il 30 novembre 2011 il Consiglio direttivo, in un intervento coordinato con la Fed e le altre principali banche centrali, ha ridotto il costo del finanziamento sulle operazioni in dollari per scadenze di una settimana e di tre mesi; ha inoltre annunciato che continuerà ad effettuare aste in tale valuta fino a quando sarà ritenuto necessario. Sono state inoltre attivate linee di swap in valute diverse dal dollaro, attivabili qualora le circostanze lo dovessero richiedere.

Negli ultimi mesi del 2011 le tensioni sul debito sovrano nell'area euro si sono inasprite, estendendosi a molti paesi dell'area e assumendo rilevanza sistemica. I corsi dei titoli di Stato hanno risentito dell'incertezza sui meccanismi di gestione della crisi e del peggioramento delle prospettive di crescita dell'area euro. L'avversione al rischio degli investitori ha accentuato il *flight-to-quality* e i deflussi di capitali dalle economie emergenti. I mercati azionari e obbligazionari dell'area euro hanno penalizzato i titoli del comparto bancario. Le condizioni dei mercati



azionari e i premi per il rischio delle banche sono in parte migliorati dopo l'operazione di rifinanziamento dell'Eurosistema del 21 dicembre.

Nonostante le decisioni adottate dai vertici europei del 26 ottobre e del 9 dicembre, le tensioni sul debito sovrano dell'area euro si sono aggravate risentendo del deterioramento del quadro macroeconomico, dei ripetuti declassamenti dei titoli sovrani e delle banche di alcuni paesi europei da parte di alcune agenzie di rating, nonché dei dubbi degli operatori circa l'adeguatezza dei meccanismi di gestione della crisi predisposti dalle autorità europee. Dalla fine di settembre, dieci paesi dell'area euro hanno subito un declassamento da una o più delle principali agenzie di rating. Queste ultime, agli inizi di dicembre hanno posto sotto osservazione il merito di credito di quasi tutti gli Stati sovrani dell'area dell'euro, inclusi quelli con rating AAA come la Germania, la Francia e i Paesi Bassi. Il 13 gennaio l'agenzia di rating Standard and Poor's ha declassato il debito sovrano di 9 paesi dell'area euro, tra cui la Francia (che ha perso il rating AAA), la Spagna e l'Italia.

# Decisioni dei capi di stato e di governo dell'area euro del 26 ottobre e del 9 dicembre 2011

In un contesto ancora caratterizzato da straordinarie tensioni sul debito sovrano nell'area dell'euro, il 26 ottobre e il 9 dicembre i Capi di Stato e di governo dell'area hanno adottato ulteriori decisioni volte a: (a) migliorare la governance europea; (b) chiarire il ruolo degli investitori privati nella soluzione della crisi greca; (c) rafforzare gli strumenti di stabilizzazione finanziaria (lo *European Financial Stability Facility*, EFSF, e lo *European Stability Mechanism*, ESM); (d) aumentare la solidità patrimoniale delle banche e favorirne l'accesso alla raccolta a più lungo termine; (e) accrescere le risorse finanziarie a disposizione del Fondo Monetario Internazionale (FMI) per il sostegno ai paesi in difficoltà.

## La governance economica europea

Il processo di riforma, avviato nella primavera del 2010, ha compiuto ulteriori progressi in occasione delle riunioni dei vertici dell'area dell'euro di ottobre e di dicembre. E' stato ribadito l'impegno, già concordato nel marzo del 2011, a recepire nella legislazione nazionale, a livello costituzionale o equivalente, regole di bilancio coerenti con quelle fissate in ambito europeo con il Patto di stabilità e crescita. Nel vertice di dicembre è stato inoltre stabilito che tali regole debbano



comprendere un meccanismo di correzione automatica delle eventuali deviazioni e che spetterà alla Corte di giustizia dell'Unione Europea (UE) la formulazione di un giudizio di conformità della legislazione nazionale con le regole europee. Nella stessa occasione, il Consiglio e il Parlamento europeo sono stati esortati a esaminare rapidamente le proposte di regolamento presentate dalla Commissione alla fine di novembre che prevedono, per i paesi dell'area dell'euro: (a) un maggiore coordinamento nella fase di preparazione dei programmi di bilancio, attraverso la definizione di un calendario comune per la presentazione dei programmi alla Commissione prima della loro approvazione da parte dei rispettivi parlamenti nazionali; (b)

maggiori poteri di sorveglianza da parte della Commissione sui paesi che ricevono assistenza finanziaria o sono comunque in grave difficoltà finanziaria.

L'adozione delle misure decise in dicembre avrebbe richiesto modifiche dei Trattati europei con il consenso di tutti i paesi della UE, ma il Regno Unito si è dichiarato contrario. Gli altri paesi dell'Unione che non appartengono all'area dell'euro si sono detti disponibili a sottoscrivere l'accordo solo previa consultazione dei rispettivi parlamenti. In mancanza di un consenso unanime, alcune delle misure decise il 9 dicembre, assieme a un rafforzamento dell'automaticità della Procedura per i disavanzi eccessivi già previsto dal pacchetto legislativo sul Patto di stabilità e crescita entrato in vigore il 13 dicembre, saranno adottate con un accordo intergovernativo. Tuttavia, non è stato ancora chiarito quali specifiche misure saranno approvate con tale procedura.

## Coinvolgimento degli investitori privati nella risoluzione delle crisi sovrane e sostegno alla Grecia

E' stato deciso che l'eventuale futuro coinvolgimento degli investitori privati nella risoluzione delle crisi sovrane si baserà sui principi e le pratiche dell'FMI. È stato inoltre ribadito che le decisioni riguardanti la Grecia sono da considerarsi uniche ed eccezionali e che verranno introdotte clausole di azione collettiva uniformi su tutte le nuove emissioni di titoli di Stato dell'area dell'euro. Inoltre, il governo greco e gli investitori privati sono stati esortati a raggiungere un accordo volontario volto a favorire il ritorno del debito pubblico al 120 per cento del PIL entro il 2020, attraverso la riduzione del 50 per cento del valore nominale dei titoli di Stato greci detenuti da investitori privati. I paesi membri dell'area dell'euro contribuirebbero



all'accordo con un impegno fino a 30 miliardi. Inoltre, verrebbe concesso alla Grecia un ulteriore programma di finanziamento per 100 miliardi fino al 2014, volto anche alla ricapitalizzazione delle banche del paese. Infine, attraverso l'EFSF verranno concesse garanzie sul collaterale utilizzato dalle banche greche per accedere alle operazioni di rifinanziamento presso l'Eurosistema.

## Capacità di intervento dell'EFSF ed entrata in vigore dell'ESM

E' stato deciso di incrementare la capacità d'intervento dell'EFSF aumentandone la leva finanziaria attraverso due opzioni, eventualmente utilizzabili simultaneamente, che prevedono: la prima, la concessione di garanzie parziali sulle nuove emissioni di titoli di Stato dei paesi dell'area; la seconda, la costituzione di una o più società veicolo (co-investment funds, CIF) che acquisterebbero titoli pubblici sul mercato, primario e secondario, utilizzando le risorse finanziarie fornite da investitori privati e dall'EFSF. In questa seconda opzione, l'EFSF si farebbe carico delle prime perdite che dovessero verificarsi sugli investimenti dei CIF. In entrambi i casi l'intervento sarebbe subordinato all'accettazione da parte dei paesi beneficiari di condizioni stringenti sulle politiche da adottare per ristabilire condizioni di stabilità finanziaria. La Banca centrale europea (BCE) svolgerà il ruolo di agente nelle operazioni finanziarie dell'EFSF.

Il processo di approvazione del trattato istitutivo dell'ESM verrà accelerato (sarà sufficiente la ratifica da parte di Stati membri dell'area dell'euro che rappresentino il 90 per cento del capitale impegnato), con l'obiettivo di anticiparne di un anno l'entrata in vigore (luglio 2012). L'EFSF resterà attivo per il finanziamento dei programmi avviati entro la metà del 2013, affiancandosi per un anno all'ESM. È stato confermato che la capacità di prestito complessiva dell'EFSF e dell'ESM sarà pari a 500 miliardi di euro. L'adeguatezza di tali risorse è stata riesaminata nel marzo del 2012. È stata introdotta una procedura di emergenza che permetterà all'ESM di prendere decisioni con una maggioranza qualificata dell'85 per cento, invece che all'unanimità, nel caso in cui la BCE e la Commissione europea rilevassero minacce per la sostenibilità finanziaria ed economica dell'area dell'euro.

## Capitalizzazione delle banche europee

Dopo la decisione del Consiglio europeo di ottobre, la European Banking Authority (EBA) ha approvato una raccomandazione che prevede che le maggiori banche



della UE costituiscano un *buffer* di capitale che consenta loro di raggiungere, entro la metà del 2012, un coefficiente di patrimonializzazione (espresso in termini di capitale di migliore qualità) del 9 per cento, tenendo conto del valore di mercato dei titoli pubblici in portafoglio alla fine di settembre del 2011. L'aumento dei requisiti patrimoniali dovrà avvenire innanzitutto facendo ricorso a capitali privati e a un contenimento nel pagamento di dividendi e di bonus al personale; va evitato che esso si traduca in una riduzione del credito all'economia. In caso di necessità, i governi potranno intervenire per ricapitalizzare le banche ricorrendo, laddove non disponessero di risorse sufficienti, a prestiti dell'EFSF.

Per attenuare le difficoltà che le banche europee stanno incontrando nella raccolta di fondi a medio e a lungo termine, il Consiglio europeo ha chiesto alla Commissione di valutare le opzioni disponibili per la concessione di garanzie pubbliche nazionali alle passività bancarie di nuova emissione. Al fine di evitare i problemi riscontrati dopo il 2008, quando le garanzie pubbliche vennero concesse in base a criteri diversi dai singoli paesi, la Commissione ha stabilito regole uniformi per tutti i paesi della UE in termini di accesso, costi e condizioni per le banche.

## Risorse a disposizione dell'FMI

I paesi dell'Unione si sono impegnati a valutare la possibilità di fornire all'FMI risorse aggiuntive fino a 200 miliardi, per adeguarne le disponibilità alle necessità determinate dalla crisi. Le nuove risorse verranno conferite al Fondo attraverso prestiti bilaterali, come accaduto tra il 2009 e il 2011. Il Consiglio europeo ha auspicato che anche i paesi al di fuori della UE contribuiscano al rafforzamento delle dotazioni finanziarie dell'FMI. Successivamente, i paesi dell'area dell'euro hanno confermato la disponibilità a fornire fino a 150 miliardi al Fondo; il Regno Unito ha subordinato la propria partecipazione (pari a 30 miliardi) a un coinvolgimento più ampio dei paesi membri dell'FMI non appartenenti all'Unione.

## **Inflazione**

Le spinte inflazionistiche si sono attenuate sia nei principali paesi industrializzati sia in quelli emergenti. Negli Stati Uniti il 2011 si chiude con una dinamica dei prezzi in rialzo del 3%, livello che si attesterebbe attorno al 2% al netto delle componenti energetica ed alimentare.



Nell'Area Euro i prezzi segnano un rialzo del 2,7%, tuttavia le proiezioni dell'Eurosistema indicano un'inflazione destinata a tornare sotto il 2% nel corso del 2012.

In Giappone l'inflazione nel 2011 ha segnato un -0,2% mentre nel Regno Unito un +4.7%.

## Mercati azionari e rendimento dei titoli di stato governativi

Il terzo trimestre del 2011 è stato caratterizzato da un marcato aumento della volatilità sui mercati finanziari, innescato dal deterioramento delle aspettative di crescita nelle economie avanzate, che ha interagito, specie nell'area dell'euro, con le tensioni sul debito sovrano e sul sistema bancario. L'accresciuta avversione al rischio ha accelerato il processo di ricomposizione dei portafogli, sospingendo la domanda di titoli pubblici dei paesi ritenuti più solidi, nonché di beni e di valute rifugio, come l'oro e il franco svizzero; ciò ha provocato forti ribassi dei corsi azionari e obbligazionari privati, più accentuati nel comparto bancario; si è inoltre verificato un deflusso di capitali dai paesi emergenti.

Il mercato azionario americano, dopo il crollo dei mesi estivi nell'ordine del 20% ha parzialmente recuperato chiudendo il 2011 praticamente invariato. Peggiore è il caso del mercato azionario europeo che infatti ha recuperato meno che quello americano a fronte di un crollo dei mesi estivi nell'ordine del -24%, chiudendo l'anno con un -12% circa. Per quanto riguarda l'Italia la situazione è peggiore del benchmark europeo, infatti il crollo di metà anno è stato notevole nell'ordine del -35% con un recupero successivo assai modesto con una chiusura di fine anno che segna un -23% circa. Nel Regno Unito l'anno si chiude con un -6% e un crollo estivo nell'ordine del 20% mentre l'indice Giappone chiude il 2011 con un -17%.

I rendimenti dei titoli pubblici hanno riflesso la preferenza degli investitori per attività finanziarie ritenute più sicure (cosiddetto *flight-to-quality*), scendendo a livelli storicamente molto bassi. Dall'inizio di luglio negli Stati Uniti i rendimenti sono scesi nonostante il declassamento del debito sovrano annunciato il 5 agosto dall'agenzia Standard & Poor's (da AAA a AA+ con prospettive negative); variazioni simili si sono registrate in Germania e nel Regno Unito, più contenute in Giappone,



nonostante il declassamento del debito sovrano del paese annunciato il 24 agosto (da Aa2 a Aa3 con prospettive stabili).

Nel corso del 2011 è continuato l'aumento del rendimento dei titoli di stato dei paesi dell'Area Euro ritenuti meno stabili in quanto caratterizzati da elevati rapporti debito/pil e deficit/pil, ed è di conseguenza aumentato lo spread di tali titoli rispetto ai titoli di stato tedeschi caratterizzati da un rischio di credito molto minore.

Dall'inizio di luglio i differenziali di rendimento dei titoli di Stato di diversi paesi dell'area rispetto al Bund tedesco sono tornati ad ampliarsi in misura marcata. Le decisioni adottate dal Consiglio della Unione europea (UE) il 21 luglio in merito a un nuovo programma di sostegno finanziario alla Grecia e alle misure per arginare il rischio di contagio finanziario agli altri paesi non hanno mitigato le tensioni. All'inizio di agosto i differenziali di diversi paesi hanno raggiunto nuovi massimi dall'introduzione dell'euro, risentendo sia dei timori per un rallentamento dell'economia mondiale, sia dei dubbi degli operatori circa l'adeguatezza degli strumenti esistenti (in particolare lo *European Financial Stability Facility*) nel prevenire la propagazione del contagio.

I differenziali di rendimento dei titoli di Stato dell'area dell'euro rispetto al Bund tedesco hanno raggiunto nuovi massimi, dall'introduzione dell'euro, in Grecia, Portogallo, Italia, Spagna, Belgio e Francia, nonostante gli ingenti acquisti di titoli di Stato effettuati dalla BCE nell'ambito del *Securities Markets Programme*. I differenziali dell'Irlanda sono aumentati nell'ultimo trimestre, ma rimangono a livelli assai inferiori rispetto al massimo storico raggiunto a metà luglio. I rendimenti dei titoli pubblici degli Stati Uniti, della Germania e del Regno Unito sono rimasti sui livelli minimi raggiunti durante l'estate, riflettendo la preferenza degli investitori per attività finanziarie ritenute più sicure. Nel Regno Unito i rendimenti decennali sono scesi di circa mezzo punto percentuale, quelli sui titoli tedeschi e statunitensi sono rimasti pressoché invariati. Il calo della domanda di attività finanziarie ritenute rischiose ha penalizzato in misura accentuata il settore bancario, in particolare quello dell'area dell'euro, esposto al rischio sovrano anche a causa delle elevate consistenze di titoli di Stato in portafoglio.



Nei paesi emergenti le condizioni finanziarie si sono complessivamente deteriorate, risentendo del peggioramento delle prospettive di crescita, della perdurante incertezza sulle ripercussioni della crisi del debito sovrano in Europa e, in alcuni paesi, di un timore della riduzione della esposizione delle banche europee. I differenziali di rendimento sovrani a lungo termine dei paesi emergenti denominati in dollari e quelli del Tesoro statunitense si sono ulteriormente ampliati, al pari dei premi relativi ai contratti CDS sul debito sovrano. I corsi azionari hanno oscillato, in valuta locale, attorno ai livelli più bassi degli ultimi due anni. Nei paesi asiatici, in particolare in Cina e in India, si sono accentuate le perdite, a fronte di un recupero in Brasile. In un contesto in cui l'avversione al rischio permane su livelli elevati, sono proseguiti i deflussi internazionali di capitale, più consistenti nel comparto azionario; a ciò si è associato un indebolimento delle valute locali nei confronti del dollaro, più marcato per la rupia indiana e il real brasiliano.

#### **Commodities**

Sul fronte delle commodities, il prezzo del petrolio era diminuito a seguito dell'estate per via del timore di una possibile recessione globale scendendo sotto gli 80 dollari al barile. Ha poi recuperato nell'ultimo trimestre dell'anno chiudendo attorno a 100 dollari al barile con un incremento annuo di circa l'8%.

Per quanto riguarda l'oro, chiude il 2011 con un rialzo di circa il +10% attorno a 1560 dollari per oncia, anche se nell'estate, a fronte del timore sulla solvibilità degli stati le quotazioni avevano superato i 1800 dollari per oncia essendo considerato come un bene rifugio.

## **Comparto New Millennium Prévira World Conservative**

Nel 2011 la performance della Sicav New Millennium Prévira World Conservative è stata del -4,55% contro il -0,23% del benchmark. Il rendimento della gestione da inizio mandato (3 giugno 2002) è stato del 18,77% pari all'1,81% annualizzato.

Nei periodici comitati di gestione la Prévira Invest SIM, in qualità di consulente, e Banca Finnat Euramerica, in qualità di gestore, hanno esercitato un controllo continuo al fine di ridurre i rischi e di poter cogliere le opportunità del mercato finanziario; nell'esercizio in considerazione si è accentuata l'attitudine del gestore ad utilizzare la leva di gestione tattica in maniera moderata.



La sottoperformance è dovuta alla scelta di sovrappesare i titoli di stato italiani che in determinate fasi di mercato ha pesato per il 50% del portafoglio. Nel 2011 il peggioramento dello scenario macroeconomico e l'acuirsi della crisi greca hanno ampliato lo spread fra BTP e BUND che è passato dai 200 punti base di inizio anno agli oltre 500 punti base di fine anno con impatti, al *mark to market*, molto negativi. La sottoesposizione all'asset class azionaria non è riuscita a ridurre l'impatto negativo di tale scelta.

## L'attività relativa al patrimonio mobiliare del 2011

Relativamente all'attività posta in essere nel corso del 2011 la Cassa, in particolare la Commissione investimenti mobiliari e la Previra Invest SIM Spa, sono state impegnate in una costante verifica dell'andamento degli investimenti, con particolare riferimento alla Sicav New Millenium, nella valutazione e selezione di strumenti finanziari idonei all'incremento di redditività del portafoglio mobiliare concretizzata nelle operazioni su "ETF" e di operazioni di "trading".

Inoltre, nel corso del 2011, è stata individuata una diversa strategia di investimento, che ha portato al progressivo disinvestimento del comparto Sicav New Millenium, riallocando tali investimenti nel progetto dell'investimento multimanager, costituito da due comparti Sicav che replicano il benchmark dell'ALM (investimento avviato nei primi mesi del 2012).

Di seguito si rappresentano i risultati della gestione complessiva del patrimonio mobiliare:



## Conto economico gestione mobiliare – situazione al 31 dicembre 2012

RICAVI	Preventivo 2011 assestato	esercizio corrente	esercizio precedente
proventi da partecipazioni - dividendi	1.750.000	2.284.574	3.351.964
proventi da partecipazioni - utile su negoziazione titoli	4.655.000	10.571.658	11.567.324
proventi finanziari - cedole e altri proventi	9.740.000	13.847.610	9.036.474
proventi da Sicav	0	0	10.096.876
proventi finanziari - interessi bancari	1.000.000	2.210.894	462.236
rettifiche di valore - rivalutazioni	0	0	0
totale ricavi	17.145.000	28.914.736	34.514.874
redditività lorda	1,6	2,3	3,4
соѕті			
consulenza per investimenti mobiliari	24.000	24.100	24.000
spese bancarie	15.000	3.951	2.451
commissioni di gestione	0	3.664	56.239
perdite su negoziazione titoli	15.530.000	21.918.462	2.532.937
imposte sulle rendite finanziarie	1.400.000	2.929.877	1.035.572
imposte sui redditi (capitale e diversi)	1.022.500	1.353.253	2.753.748
rettifiche di valore - svalutazioni immobilizzazioni finanziarie	0	28.851.298	0
rettifiche di valore - svalutazioni attività finanziarie che non cost. imm.	0	389.332	648.794
totale costi	17.991.500	55.473.937	7.053.741
risultato economico	-846.500	-26.559.201	27.461.133
redditività netta	0,0	-2,1	2,7

La redditività è stata calcolata sulla consistenza media inizio e fine periodo del patrimonio mobiliare, comprensivo della liquidità.



#### IL PATRIMONIO IMMOBILIARE

#### Il mercato immobiliare

Il patrimonio immobiliare dell'Associazione al 31 dicembre 2011 è costituito da 88 cespiti, di cui 87 sono destinati a generare reddito e un immobile è destinato a sede dell'Associazione.

L'Associazione ha attivato le procedure per la dismissione dell'unità immobiliare a destinazione ufficio sita in Reggio Calabria, via Aspromonte 38 e dell'I'immobile a destinazione industriale sito in Verdello, corso Italia campate 23/24, concluse nel 2011.

L'Associazione il 21 dicembre 2011 ha apportato al fondo immobiliare "Scoiattolo" 36 dei 38 gli immobili ad uso residenziale , in particolare sono stati apportati n. 12 immobili cielo terra e n. 24 parzialmente, per un totale di circa 1.500 unità immobiliari.

#### Il patrimonio al 21 dicembre 2011 risulta cosi distribuito:

n.	Città	Indirizzo	Data di acquisto	destinazione d'uso	Apporto
1	ROMA	Via V. Tizzani n. 18	20/06/68	residenziale	parziale
2	ROMA	Via G. Caselli, nn.24,26,28,30,32,34	29/12/69	residenziale	parziale
3	ROMA	Via G. Paisiello n. 24 (2° piano int. 4)	28/10/71	direzionale	
4	ROMA	Via A. Pollio n. 40	02/12/71	residenziale	parziale
5	OSTIA LIDO (RM)	Via G. Garau nn. 20,26	17/11/72	residenziale	parziale
6	OSTIA LIDO (RM)	Via A. Marzolo n. 31	17/11/72	residenziale	parziale
7	LATINA	Via Cicerone nn. 22, 24	10/02/72	residenziale	parziale
8	MILANO	Via G.E. Pestalozzi n. 18	12/02/74	scuola	
9	VERDELLINO LOC. ZINGONIA (BG)	Via Madrid, 87	15/07/75	industriale	
10	MILANO	Via G. Barrella N. 4	18/11/75	caserma	
11	BRINDISI	V.le Porta Pia n. 39 - Istituto T.G. " Fermi"	29/10/76	scuola	
12	BRINDISI	C.so Montebello nn. 10/12 - Istituto T.C. " Flacco"	16/03/77	scuola	
13	BRINDISI	Via Montebello n. 11 - Istituto T. I. " Majorana"	17/11/78	scuola	
14	MILANO	Via Mecenate n. 89 10/05/79 direzionale		direzionale	
15	ROMA	P.zza S. Bernardo n. 106	05/06/79	Direzionale	



n.	Città	Indirizzo	Data di acquisto	destinazione d'uso	Apporto
16	L'AQUILA	Via Monte Cagno n. 3 (ex Viale Aldo Moro, Pal. D/E)	02/07/79	direzionale	
17	L'AQUILA	Viale Aldo Moro n. 28, pal. A	31/12/81	direzionale	
18	ROMA	Via L. R. Brichetti nn. 11,13	20/04/82	direzionale	
19	VERDELLO LOC. ZINGONIA (BG)	C.so Italia cam. 11/12	18/04/83	industriale	
20	VERDELLO LOC. ZINGONIA (BG)	C.so Italia cam. 13/14	18/04/83	industriale	
21	BRINDISI	Via S. Angelo nn. 6,8,10.12	09/06/83	residenziale	parziale
22	BRINDISI	Via Galanti n. 20	15/07/83	residenziale	parziale
23	COLOGNO MONZESE (MI)	Via C. Goldoni n. 15	27/03/84	direzionale	
24	BERGAMO	Via Borgo Palazzo nn. 129, 131	11/04/84	residenziale	totale
25	BERGAMO	Via Gandhi nn. 4,6,8	01/08/84	residenziale	totale
26	L'AQUILA	V.le A. Moro n. 26 pal B1	21/02/85	residenziale	totale
27	L'AQUILA	V.le A. Moro n. 28 pal E	21/02/85	residenziale	parziale
28	PIACENZA	Via Modenesi n. 7	21/02/85	residenziale	totale
29	MILANO	Via Portaluppi n. 11 (ex Via Fantoli)	23/03/85	direzionale	
30	ROMA	Casalpalocco is. 53 I,53II	23/03/85	industriale	
31	MESSINA	Via G. A. Borelli is. 237	31/07/85	residenziale	parziale
32	ROMA	Via Fiume Giallo n. 244	23/12/85	residenziale	parziale
33	ROMA	Via Pagoda Bianca n. 61	08/01/86	residenziale	parziale
34	LACCHIARELLA (MI)	Palazzo Botticelli pad. 20	19/12/86	industriale	
35	ROMA	Via Sante Vandi nn.25,39 pal. A1 A2 A3 B1 B2 (ex Via B. Alimena)	04/04/87	residenziale	parziale
36	RHO	Via Capuana nn. 56,58 residenza " I Faggi"	22/04/88	residenziale	totale
37	LECCE	V.le Adriatica nn. 10, 12	15/07/88	direzionale	
38	ROMA	Via Colleverde nn. 26,28,30,32,34	22/10/88	residenziale	
39	ROMA	Via Eudo Giulioli nn. 12,16,22,28	09/06/89	residenziale	parziale
40	MODENA	Via Repubblica di Montefiorino nn. 35, 37, 39	18/10/89	residenziale	parziale
41	BRINDISI	Via S. Angelo n. 75 pal. A	27/03/90	direzionale	
42	MODENA	Via Repubblica di Montefiorino 25, 27, 29	24/04/90	residenziale	parziale



n.	Città	Indirizzo	Data di acquisto	destinazione d'uso	Apporto
43	ROMA	Via G. Paisiello n. 24 (1° piano int. 3)	26/07/90	direzionale	
44	PESCARA	Via Sacco n. 79	28/03/91	residenziale	Totale
45	LACCHIARELLA ( MI)	Palazzo Tintoretto pad. 15/a, 15/b	20/04/91	industriale	
46	GENOVA	Via Merello n. 8	18/05/91	direzionale	
47	ROMA	V.le Medaglie D'Oro n. 109	21/12/91	residenziale	totale
48	ROMA	Via Enrico Glori n. 48	16/10/92	residenziale	parziale
49	BRINDISI	Via Pasquale Romano nn 15,27 pal G	03/12/92	direzionale	
50	ROMA	Via Diego Fabbri n. 42	21/12/92	residenziale	parziale
51	L'AQUILA	Viale Aldo Moro snc pal C	21/12/92	residenziale	
52	TRENTO	Viale Trieste n. 13 (piano terra)	07/01/94	direzionale	
53	FIRENZE	Via A. Zobi nn. 7,9,11,13	14/01/94	residenziale	parziale
54	NAPOLI	Corso A. Lucci nn. 66,82	04/02/94	direzionale	
55	ROMA	Via della Grande Muraglia n.310 ed. A	18/02/94	residenziale	parziale
56	SALERNO	Via Irno n. 219 (1° piano)	02/06/94	direzionale	
57	ROMA	Via Enrico Petrella n. 4 (1° piano int. 3 e 4)	25/10/94	direzionale	
58	CUSAGO (MI)	Via Bergamo n. 3 residenza "II Filare"	11/11/94	residenziale	totale
59	BOLOGNA	Via Cairoli n.11 (1° piano)	17/02/95	direzionale	
60	ROMA	Via Pinciana nn. 35,39	04/05/95	Sede	
61	FROSINONE	Via Maria s.n.c.	25/05/95	caserma	
62	FORLI	Via Flavio Biondo n. 29 (1° piano)	28/07/95	direzionale	
63	COSENZA	Via del Tembien n. 10/E (2° piano)	08/05/96	direzionale	
64	NAPOLI	Centro Direzionale - lotto n. 6 edificio E/1 (3° piano)	11/07/96	direzionale	
65	CUSAGO (MI)	Via Bareggio n.21 residenza "Le Querce"	01/08/96	residenziale	totale
66	CATANIA	Via Grotte Bianche n. 150 (2° piano)	19/09/96	direzionale	
67	FERRARA	Corso Porta Reno nn. 22,28 (2° piano int. 3)	21/10/96	direzionale	
68	VICENZA	Piazzetta S. Stefano n. 1 (piano terra)	23/01/97	direzionale	
69	TORRE ANNUNZIATA (NA)	Piazza Nicotera n. 4 (1 °piano)	13/02/97	direzionale	
70	BUSTO ARSIZIO (VA)	Via Libia n. 2 (2° piano)	04/06/97	direzionale	
71	ROMA	Via Pietro Paolo Vergerio n. 24	24/07/97	Residenziale	totale
_					



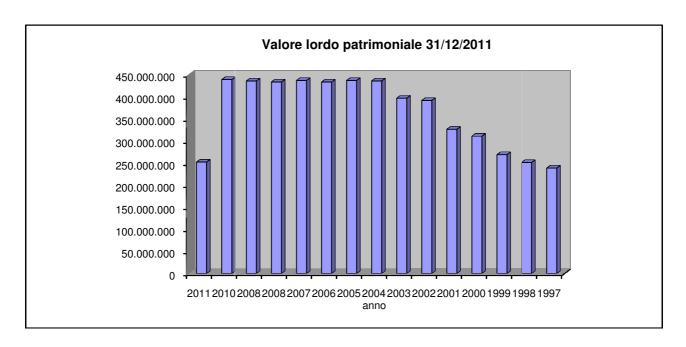
n.	Città	Indirizzo	Data di acquisto	destinazione d'uso	Apporto
72	MILANO	Via Michelangelo Buonarroti n.39	18/09/97	Direzionale	
73	ROMA	Via della Grande Muraglia n. 332	06/03/98	residenziale	parziale
74	VENEZIA (MESTRE )	Via Iacopo Salamonio n.3 ( 2° piano)	02/01/99	Direzionale	
75	POZZUOLI (NA)	loc. Agnano Via Pisciarelli n. 30	22/07/99	industriale	
76	CUSAGO (MI)	Via Cusago di Sotto n. 4 residenza "Corte Madonnina"	19/07/99	residenziale	totale
77	LA SPEZIA	Piazzale Kennedy n. 27 (2° piano)	17/09/99	direzionale	
78	ROVIGO	Corso del Popolo n.161 (1º piano)	22/10/99	direzionale	
79	PARMA	Via Trento n. 1 (2° piano)	17/12/99	direzionale	
80	AREZZO	Piazza Guido Monaco n.1/A (2° piano)	04/02/00	direzionale	
81	ROMA	Via Val d'Ala n. 200	23/03/00	direzionale	
82	VERONA	Via Tezone n. 5 (1° piano)	13/04/00	direzionale	
83	TORINO	Via Giuditta Sidoli n. 35	05/05/00	direzionale	
84	CIVITAVECCHIA (RM)	Via delle Terme di Traiano n. 39	08/06/00	direzionale	
85	TRIESTE	Via Roma n.17 (2° piano)	21/07/00	direzionale	
86	CASERTA	Via Santa Chiara snc edificio A (Traversa Via Appia n. 16)	18/10/00	direzionale	
87	REGGIO EMILIA	Via J.F. Kennedy n. 121	15/03/01	residenziale	totale
88	ROMA	Via Simone Martini n. 126	29/09/01	direzionale	
89	TREVISO	Viale della Repubblica n. 205 (1° piano)	17/10/01	direzionale	
90	MASSA CARRARA	Via VII Luglio n. 16/B (3° piano)	14/12/01	direzionale	
91	ROMA	Via di Valcannuta n. 195	20/02/02	residenziale	parziale
92	ROMA	Via degli Aldobrandeschi nn. 105,107	27/06/02	direzionale	
93	ROMA	Via di Tor Fiorenza nn. 56,58	30/07/02	residenziale	parziale
94	ROMA	Via dell'Umiltà n. 33	18/09/02	direzionale	
95	BOLZANO	Via Lancia n. 8 ( 2° piano)	27/11/02	direzionale	
96	ROMA	Via G. Paisiello nn. 24, 25 (piano terra int. 2)	23/10/03	direzionale	
97	ROMA	Via Sicilia n. 57	27/01/04	Direzionale	



n.	Città	Indirizzo	Data di acquisto	destinazione d'uso	Apporto
98	LATINA	Viale Le Corbusier n. 159 (piano terra)	16/09/04	direzionale	
99	ROMA	Viale Somalia n. 214	18/11/04	residenziale	parziale
100	CASERTA	Via Santa Chiara snc edificio C (Traversa Via Appia n. 16)	28/12/07	direzionale	

La consistenza patrimoniale al 21 dicembre 2011 è pari a € 439.915.787 al lordo degli ammortamenti e al 31 dicembre 2011 è pari a € 252.196.780 al lordo degli ammortamenti.

Di seguito si riporta il grafico che rappresenta, a far data dall'anno 1997, l'andamento dei valori in bilancio relativi all'intero patrimonio immobiliare al 31 dicembre.





Il patrimonio immobiliare della Cassa è rappresentato come segue:

DESTINAZIONE D'USO	Superficie commerciale 21/12/2011 mq	Superficie commerciale 31/12/2011 mq	Valore lordo patrimoniale 21/11/2011 €	Valore lordo patrimoniale 31/12/2011 €	Canoni di locazione 31/12/2011€
RESIDENZIALE	225.571	29.556	211.177.748	23.991.334	12.127.741
DIREZIONALE	98.991	98.991	164.937.829	164.720.112	6.497.319
SCUOLA	27.804	27.804	8.705.278	8.705.278	554.223
CASERMA	9.379	9.379	4.700.135	4.700.135	327.128
INDUSTRIALE	33.419	33.419	16.847.151	16.532.276	388.253
SEDE	5.305	5.305	33.547.645	33.547.645	0
TOTALE	400.470	204.455	439.915.787	252.196.780	19.894.664

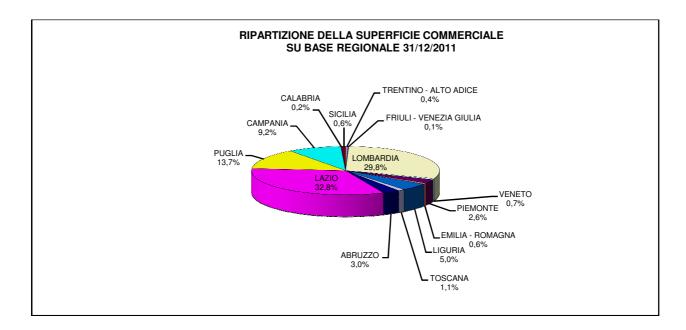
In particolare la consistenza patrimoniale risulta così distinta:

FONDO PREVIDENZIALE	Superficie commerciale 21/12/2011 mq	Superficie commerciale 31/12/2011 mq	Valore lordo patrimoniale 21/11/2011 €	Valore lordo patrimoniale 31/12/2011 €	Canoni di locazione 31/12/2011 €
FONDO A	388.868	198.158	420.845.695	243.530.095	19.312.939
FONDO B	11.602	6.297	19.070.091	8.666.684	581.726

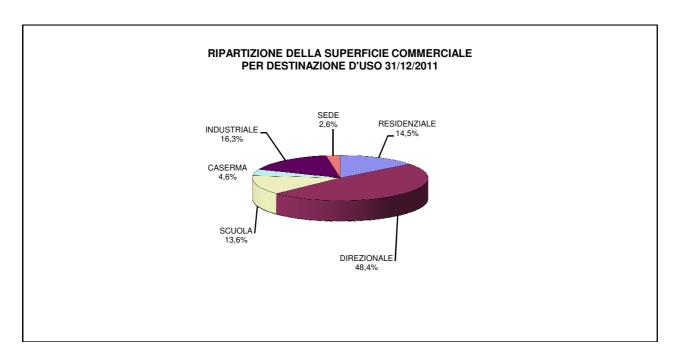
DESTINAZIONE D'USO	Superficie commerciale 21/12/2011 mq	Superficie commerciale 31/12/2011 mq	Valore lordo patrimoniale 21/11/2011 €	Valore lordo patrimoniale 31/12/2011 €	Canoni di locazione 31/12/2011 €
RESIDENZIALE	225.571	29.556	211.177.748	23.991.334	12.127.741
USO DIVERSO	169.593	169.593	195.190.393	194.657.800	7.766.923
IMMOBILI DA REDDITO	395.165	199.150	406.368.141	218.649.134	19.894.664

La superficie lorda commerciale, compresa la Sede, al 31 dicembre 2011 è pari a mq 204.455 ed è cosi ripartita su base regionale:



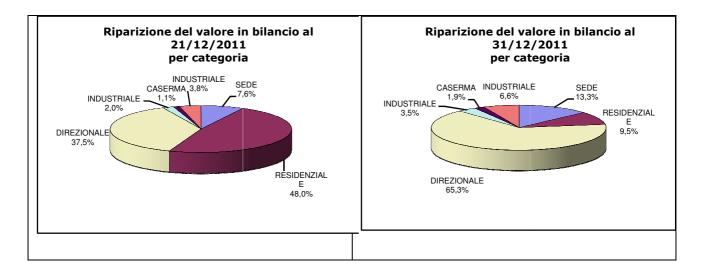


Graficamente la ripartizione della superfici delle categorie d'uso è la seguente:



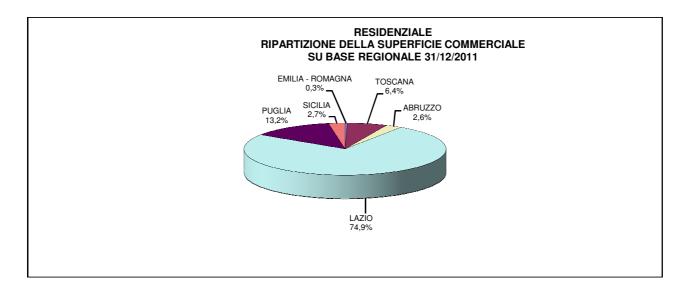


La ripartizione per valori lordi di bilancio per le relative destinazioni d'uso è la seguente:



Il patrimonio residenziale è costituito da 2 edifici e n. 200 c.a. unità indipendenti, oltre box e posti auto.

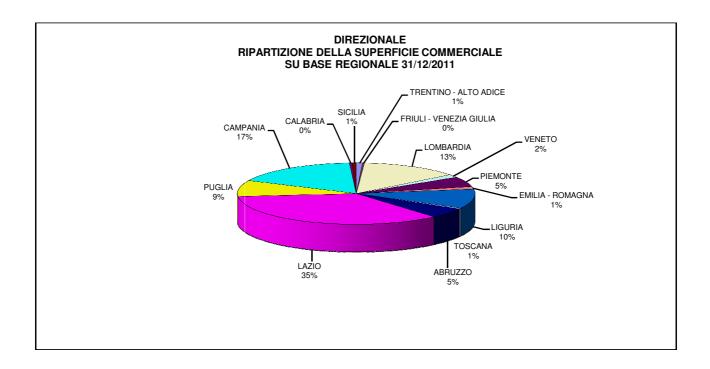
La ripartizione regionale delle superfici degli immobili residenziali è graficamente cosi rappresentabile:



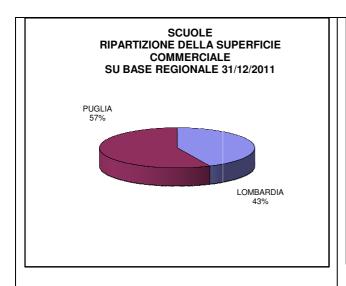
Il patrimonio a destinazione direzionale è composto da 21 edifici e da 26 unità indipendenti.

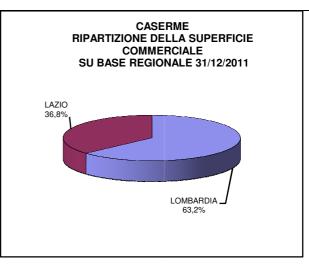


La ripartizione regionale delle superfici degli immobili direzionali è graficamente così rappresentabile:



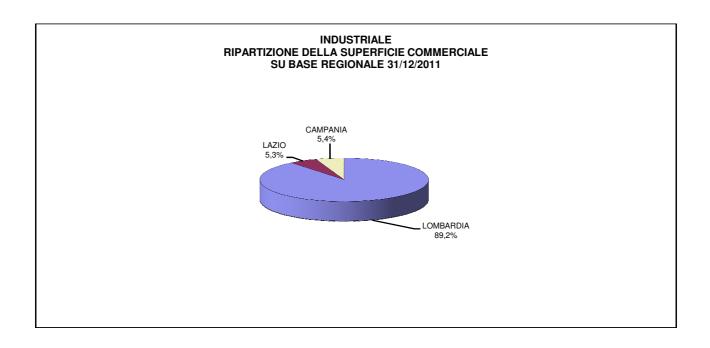
Il patrimonio con destinazione scuole e caserme è costituito complessivamente da 6 immobili e la sua consistenza risulta così ripartita sul territorio nazionale:



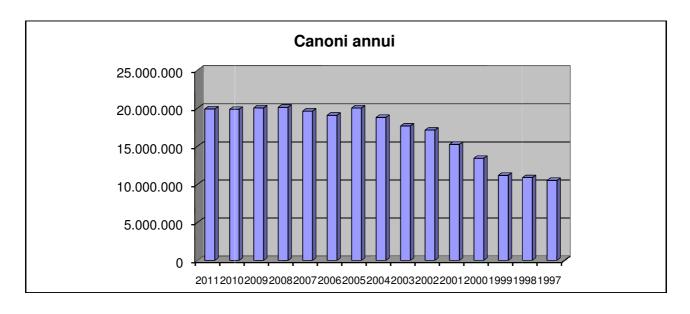




Il patrimonio con destinazione industriale e commerciale è costituito da 7 immobili e la sua consistenza risulta così ripartita sul territorio nazionale:



Di seguito si riporta il grafico che rappresenta, a far tempo dall'anno 1997, l'andamento dei canoni di locazione relativi all'intero patrimonio immobiliare:



I canoni annui di locazione relativi al 2011 sono pari a € 19.894.664; la redditività lorda (riferita ai soli canoni) del patrimonio immobiliare sul valore lordo di bilancio al 21 dicembre 2011 è pari al 4,52%.

I canoni di locazione sono così ripartiti per le diverse destinazioni d'uso:





L'attività di rinnovo contrattuale da parte dei vecchi inquilini (che a suo tempo avevano stipulato contratti in regime di equo canone e/o patti in deroga), svolta in questi anni con molte difficoltà a causa delle resistenze dei conduttori nell'accettare i nuovi canoni di locazione, è stata sospesa, per gli immobili a uso residenziale, in concomitanza con le operazioni di conferimento al Fondo immobiliare.

Di seguito si rappresentano i risultati della gestione complessiva del patrimonio immobiliare:



## Conto economico gestione immobiliare – situazione al 31 dicembre 2011

RICAVI	Preventivo 2011 assestato	esercizio corrente	esercizio precedente
proventi da patrimonio immobiliare - canoni	20.760.000	19.894.664	19.861.178
proventi da patrimonio immobiliare - oneri accessori	0	923.281	0
proventi da patrimonio immobiliare - recuperi oneri vari	430.000	256.106	682.626
proventi da patrimonio immobiliare - interessi di mora	20.000	0	26.170
proventi da alienazione diretta di immobili	700.000	555.204	1.260.637
totale ricavi	21.910.000	21.629.255	21.830.611
redditività lorda	5,4	5,3	5,4
соѕті			
spese portieri ( il 10 % è a carico della proprietà)	530.000	496.197	534.379
manutenzioni, riparazioni di locali e impianti e direzione lavori	1.465.000	1.536.311	1.930.585
competenze per la gestione	569.000	478.378	1.687.316
spese condominiali	802.000	1.482.397	804.512
postali e telefoniche	7.000	4.845	4.695
premi di assicurazioni	225.000	201.514	163.989
imposte e tasse ICI e (varie)	2.040.000	2.158.987	2.076.990
imposta di registro su contratti di locazione	300.000	212.459	197.271
servizio riscossione affitti (stampa e invio)	0	28.170	0
consulenze per investimenti immobiliari e commissioni	180.000	61.874	134.400
assistenza legale, giudiziale e stragiudiziale	360.000	572.562	585.941
accantonamento per rischi su crediti	600.000	2.150.894	419.164
imposte sui redditi dei fabbricati	5.827.500	5.818.626	5.460.156
totale costi	12.905.500	15.203.214	13.999.398
risultato economico	9.004.500	6.426.041	7.831.213
redditività netta	2,2	1,6	1,9

La redditività è stata calcolata sulla consistenza media inizio/fine periodo della sola voce fabbricati, esclusa la sede. Non considerando l'apporto al fondo immobiliare.



## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dopo la chiusura dell'esercizio non è intervenuto alcun fatto di rilievo.

\*\*\*\*\*

Grazie a tutti i nostri delegati, che rappresentando i nostri "azionisti", ci forniscono le linee guida, ci sollecitano, ci controllano. A loro chiediamo lo sforzo straordinario di accompagnarci nella costruzione di una riforma del nostro sistema previdenziale che approfitti della necessità di rimettere al sicuro i conti della Cassa per raggiungere, nei limiti del possibile, una maggiore equità fra le generazioni e all'interno delle singole generazioni.

Grazie infine ai nostri dipendenti, ai quali continueremo a chiedere sempre un po' di più.

per il Consiglio di amministrazione il Presidente



# Nota integrativa



#### **NOTA INTEGRATIVA**

## Struttura del bilancio di esercizio

Il bilancio dell'esercizio 2011, redatto secondo gli articoli 2423 e seguenti del codice civile e secondo il regolamento amministrativo della Cassa è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla presente nota integrativa. Il Bilancio è corredato dal rendiconto finanziario che evidenzia i flussi generati nell'esercizio e dalla relazione sulla gestione.

Il Bilancio di esercizio della Cassa è corredato anche dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale della sezione A del Fondo Previdenza;
- conto economico della sezione A del Fondo Previdenza;
- stato patrimoniale della sezione B del Fondo Previdenza;
- conto economico della sezione B del Fondo Previdenza;
- stato patrimoniale del Fondo per la Previdenza (sezioni riunite);
- conto economico del Fondo per la Previdenza (sezioni riunite);
- stato patrimoniale del Fondo per la solidarietà e l'assistenza;
- conto economico del Fondo per la solidarietà e l'assistenza.

Il bilancio è stato predisposto sulla base dei principi generali previsti dall'art. 2423 bis del codice civile e dei principi contabili redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Sono stati applicati, salvo deroghe espressamente richiamate, i medesimi criteri di valutazione adottati nell'esercizio precedente e, quindi, secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

La presente Nota integrativa espone:

- criteri di valutazione, principi contabili e principi di redazione del bilancio d'esercizio;
- analisi della variazioni nella consistenza delle voci dello stato patrimoniale;
- analisi delle voci del conto economico.

Le voci del bilancio sono raffrontate con quelle corrispondenti dell'esercizio precedente per rappresentare nel modo più chiaro ed esaustivo possibile l'andamento della gestione. In tutti i casi di cambiamento del criterio di



classificazione delle voci interessate è stata data opportuna segnalazione nella presente Nota e si è provveduto a riclassificare i dati del bilancio 2010.

#### Revisione del bilancio di esercizio

Il Bilancio di esercizio è sottoposto a revisione contabile obbligatoria, come previsto dal decreto di privatizzazione della Cassa (D. Lgs. 509/94). In esecuzione della delibera adottata dall'Assemblea dei Delegati nella riunione del 28 maggio 2010, l'incarico per la revisione del bilancio di esercizio per il triennio 2010 – 2012 è stato affidato alla Mazars S.p.A..

## Codice in materia di protezione dei dati personali (D.lgs n.196/03)

L'articolo 45 comma 1 D.L. n. 5 del 09/02/2012 "Disposizioni in materia di semplificazione e di sviluppo" (Suppl. Ord. N. 27 alla G.U. n.33 del 09/02/2012) contiene modificazioni in materia di trattamento di dati personali e, tra l'altro, alla lettera d) stabilisce che al D.Lgs n. 196/2003 è apportata una modifica che non obbliga più la Cassa di redigere entro il 31 marzo di ciascun anno il DPS (Documento programmatico sulla sicurezza) né di riferire, nella redazione accompagnatoria del bilancio d'esercizio dell'avvenuta redazione o aggiornamento dello stesso documento programmatico sulla sicurezza.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nella predisposizione del bilancio di esercizio 2011 sono stati adottati i criteri di valutazione ed i principi contabili, redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, integrati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) laddove non in contrasto con le norme di settore e in base al regolamento amministrativo della Cassa, esposti di seguito per le voci maggiormente rappresentative.

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

## Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. Gli importi sono esposti al



netto delle quote di ammortamento, che sono calcolate in maniera sistematica e costante, in funzione della prevista utilità futura.

Le aliquote di ammortamento applicate, in coerenza con lo scorso esercizio, sono:

Software	33%

#### Immobilizzazioni materiali

Sono esposte al costo di acquisto aumentato degli oneri accessori e delle spese di manutenzione che ne incrementano il valore. Il costo di acquisto viene svalutato in caso di perdita durevole di valore.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento che sono calcolate in materia sistematica e costante, in funzione della prevista utilità futura.

Gli immobili non sono mai stati rivalutati.

A partire dall'esercizio 2006 gli immobili non strumentali non vengono più ammortizzati in quanto rappresentano una forma di investimento per far fronte agli impegni istituzionali, in ossequio a quanto previsto dai principi contabili di riferimento e dal codice civile. In particolare, la Cassa non procede più ad alcun ammortamento per gli immobili non strumentali poiché tale patrimonio immobiliare rappresenta l'investimento effettuato per far fronte ai propri impegni istituzionali. Tale comportamento è coerente con il principio contabile OIC n. 16 e confermato dall'art.2426 del codice civile.

Gli ammortamenti imputati al conto economico sono calcolati in modo sistematico e costante sulla base di aliquote ritenute rappresentative della vita utile dei cespiti. Le aliquote di ammortamento applicate, in coerenza con lo scorso esercizio sono:

Immobile sede	3%
Attrezzature varie	15%
Hardware	33%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e arredi	12%
Impianti	25%



#### Immobilizzazioni in corso ed acconti

Nella voce sono classificate le spese incrementative degli immobili relative ai lavori in corso di esecuzione.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Sono iscritte al costo di acquisto salvo rettifiche per eventuali perdite durevoli di valore. Il valore originario è ripristinato nel limite delle svalutazioni effettuate negli esercizi precedenti, qualora vengano meno le condizioni che ne hanno determinato la svalutazione.

## Partecipazioni in imprese controllate

Nella voce sono classificate le partecipazioni in società nelle quali la Cassa ha il controllo sulla gestione e il potere di determinare le politiche finanziarie e operative, detenendo oltre il 50% dei diritti di voto e sono valutate al costo.

## Partecipazioni in imprese collegate

Nella voce sono classificate le partecipazioni in società nelle quali la Cassa ha un'influenza notevole ma non il controllo sulla gestione e il potere di determinare le politiche finanziarie e operative, detenendo diritti di voto dal 20% al 50%.

## Partecipazioni in altre imprese

Nella voce sono classificate le partecipazioni in misura inferiore al 20%.

#### Crediti

Sono iscritti al valore nominale rettificati in base al presumibile valore di realizzo.

#### Altri titoli

Sono costituiti da fondi comuni di investimento, Sicav, quote di partecipazione in fondi immobiliari e in fondi di private equity, cartelle fondiarie e obbligazioni, gestiti direttamente dalla Cassa.



#### **ATTIVO CIRCOLANTE**

#### Crediti

Sono iscritti al valore nominale, rettificati in base al presumibile valore di realizzo.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella voce sono classificati titoli di proprietà, gestiti direttamente dalla Cassa, destinati alla negoziazione e sono iscritti al minore tra il costo medio ponderato e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato dell'ultimo giorno dell'esercizio.

## Disponibilità liquide

Sono esposte al valore numerario e rappresentano il saldo dei conti correnti bancari.

#### **PATRIMONIO NETTO**

Il Patrimonio netto accoglie i fondi statutari per le prestazioni previdenziali ed assistenziali e l'utile o la perdita dell'esercizio.

Dal 2004 il fondo per la previdenza viene ripartito in due sezioni, A e B.

La sezione A del fondo per la previdenza è costituita dal patrimonio determinato al 31 dicembre 2003 e dalle entrate del contributo integrativo; da tale sezione sono prelevate le somme per il pagamento delle quote delle prestazioni liquidate con il sistema di calcolo retributivo e le spese annuali di gestione, al netto delle spese di gestione a carico della sezione B del fondo previdenza.

La sezione B del fondo per la previdenza è composta dal complesso delle posizioni contributive individuali. Dal 1º gennaio 2004, le attribuzioni di tale sezione sono costituite dal contributo soggettivo e gli utilizzi sono costituiti dai prelevamenti delle somme per il pagamento delle quote delle prestazioni liquidate con il sistema contributivo.

Al fondo per le prestazioni di solidarietà e per l'assistenza, costituito per la copertura delle prestazioni assistenziali e per l'integrazione al minimo delle pensioni di inabilità, invalidità e indirette, affluiscono il contributo soggettivo supplementare e le sanzioni relative al mancato o tardato invio delle comunicazioni obbligatorie.



La riserva legale prevista dal D.L. 509/94 per assicurare la continuità delle prestazioni, determinata ai sensi della Legge 27 dicembre 1997, n.449 "Misure per la razionalizzazione della finanza pubblica", deve essere almeno pari a cinque annualità delle pensioni in essere nel 1994 e, quindi, avere una consistenza minima di € migliaia 101.742. Al 31/12/2011 la riserva, attribuito il risultato d'esercizio, ammonta a € migliaia 1.928.926 e copre 95 annualità delle pensioni in essere nel 1994 e 11 annualità delle pensioni in essere nel 2011.

#### **FONDI RISCHI ED ONERI**

Accolgono gli accantonamenti effettuati per oneri di natura determinata e di esistenza probabile o certa, che alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione e tengono conto di tutti i rischi e delle probabili perdite.

#### TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

E' costituito dal debito per indennità di anzianità maturato nei confronti dei dipendenti in servizio al 31 dicembre 2011, in conformità alle leggi ed ai contratti di lavoro vigenti. E' esposto al netto delle anticipazioni erogate ai sensi di legge, dell'imposta sostitutiva sulle rivalutazioni maturate dal 1° gennaio 2001 e delle quote trasferite, per i dipendenti aderenti, al fondo di previdenza complementare previsto dal contratto integrativo.

#### **DEBITI**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale e rappresentano le passività certe e determinate nell'importo. La voce accoglie il debito verso pensionati per i montanti individuali maturati dagli iscritti al momento del pensionamento, al netto delle quote di pensione già pagate. Accoglie anche tra gli altri, i debiti per le imposte correnti che si riferiscono all'onere maturato nell'esercizio al netto degli acconti versati. Qualora la differenza tra l'onere maturato e gli acconti versati sia negativa il relativo saldo è esposto nei crediti tributari.



#### **RATEI E RISCONTI**

Sono calcolati secondo il principio della competenza economico temporale. In tali voci sono iscritte quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

## **CONTI D'ORDINE**

Sono costituiti dalle fideiussioni rilasciate da terzi a garanzia del corretto adempimento di obblighi contrattuali, dagli impegni assunti in sede di sottoscrizione di quote in fondi di private equity e fondi immobiliari al netto degli importi già richiamati e dalle garanzie ricevute.

## **COSTI E RICAVI**

I ricavi e i costi sono iscritti in base al principio della competenza economica, indipendentemente, quindi, dal momento della riscossione e del pagamento.

#### **IMPOSTE**

La Cassa in quanto Ente non commerciale (ex art.73, comma 1 lett. C del D.P.R. 917/86) liquida le imposte sui redditi fondiari, di capitale e diversi sulla base di quanto disposto dal 1° comma dell'art.143 del D.P.R. 917/86 e l'imposta IRAP sulla base del costo del lavoro.



## **STATO PATRIMONIALE - ATTIVO**

(I valori sono esposti in migliaia di euro)

#### **IMMOBILIZZAZIONI**

## Immobilizzazioni immateriali

La composizione analitica del saldo pari ad € migliaia 261 è la seguente.

	Software	totale
valore contabile al 31/12/2010	428	428
acquisizioni	92	92
alienazioni	-	-
svalutazioni	-	-
ammortamento del periodo	259	259
valore contabile al 31/12/2011	261	261

L'incremento dell'esercizio della voce software è relativo agli interventi di sviluppo e miglioramento sul software istituzionale (domande di sussidio), per l'acquisto del software per la gestione automatizzata del "protocollo in entrata" dei fax ricevuti dalla Cassa e per il completamento dei lavori per l'archiviazione ottica dell'archivio previdenziale (iscritti/pensionati).

Tali immobilizzazioni fanno parte del fondo previdenza sezione A.



#### Immobilizzazioni materiali

#### Terreni e fabbricati

La composizione del saldo, pari ad € migliaia 179.575, è esposta nella seguente tabella:

Fabbricati in € migliaia

descrizione	Fabbricati F.do previdenza sez. A	Fabbricati F.do previdenza sez. B	Fabbricato sede F.do previdenza sez. A	totale
costo storico al 31/12/2010	386.598	19.069	33.516	439.183
fondo ammortamento al 31/12/2010	91.500	169	14.487	106.156
valore contabile al 31/12/2010	295.098	18.900	19.029	333.027
acquisizioni	-	-	-	-
costi capitalizzati	700	-	32	732
alienazioni	533	-	-	533
apporto fondo immobiliare	176.783	10.403	-	187.186
svalutazioni	-	-	-	-
utilizzo fondo ammortamento	34.419	121	-	34.540
ammortamento del periodo	-	-	1.005	1.005
valore contabile al 31/12/2011	152.901	8.618	18.056	179.575

La consistenza degli immobili di proprietà della Cassa, compreso l'immobile destinato a Sede, è dettagliata analiticamente nella relazione sulla gestione.

Il patrimonio immobiliare non è mai stato oggetto di rivalutazione.

Il Consiglio di amministrazione nella riunione del 10 febbraio 2011 ha deliberato di conferire l'intero patrimonio immobiliare residenziale della Cassa ad un fondo immobiliare con la finalità di dismetterlo. La Cassa, a seguito di una procedura di gara aperta in ambito comunitario per la selezione di una società di gestione del risparmio chiamata ad istituire, costituire e gestire un fondo immobiliare, ha



affidato alla BNP Paribas Reim Sgr p.a., aggiudicataria della gara, sottoscrivendo il primo atto di conferimento al fondo immobiliare "Scoiattolo" degli immobili residenziali di proprietà in data 21 dicembre 2011.

Gli immobili destinati al conferimento al fondo immobiliare sono pari all'intero patrimonio immobiliare residenziale della Cassa (n. 38). Alcuni immobili e porzioni di immobili non sono stati oggetto del 1° conferimento in quanto in corso di regolarizzazione catastale e saranno oggetto di un successivo atto di conferimento. Il valore complessivo di bilancio degli immobili apportati è di € migliaia 187.186, l'operazione ha generato una plusvalenza di € migliaia 282.587.

Nel corso dell'esercizio sono stati dismessi l'immobile di Zingonia Corso Italia ex campate 23/24 per € migliaia 550, iscritto in bilancio per € migliaia 129 e l'immobile di Reggio Calabria via Aspromonte per € migliaia 272, iscritto in bilancio per € migliaia 137, le operazioni hanno generato una plusvalenza di € migliaia 555. Sono stati sostenuti costi capitalizzati per manutenzione straordinaria pari ad € migliaia 732, relativi principalmente: all'immobile di Roma via Pinciana sede degli uffici € migliaia 32; all'immobile di L'Aquila via M.Cagno per il completamento dei lavori di ristrutturazione € migliaia 289; all'immobile di Torino via Sidoli per i lavori di istallazione degli impianti di condizionamento € migliaia 173.

Il Fondo ammortamento immobili è stato utilizzato per complessivi € migliaia 34.540, di cui € migliaia 34.273 relativo agli immobili apportati al fondo immobiliare e per € migliaia 267 per la dismissione degli immobili in Zingonia e Reggio Calabria.

#### Altri beni

La composizione del saldo di € migliaia 184 è esposta nella seguente tabella:

	_		_	_		_
Altri	hen	i i	n £	mia	lia	ia

descrizione	Hardware	Mobili e arredi	Macchine d'ufficio e elettroniche	Attrezzature varie	Impianti	totale
costo storico al 31/12/2010	1.976	1.245	216	56	532	4.025
fondo ammortamento al 31/12/2010	1.747	1.220	199	50	530	3.746
valore contabile al 31/12/2010	229	25	17	6	2	279



acquisizioni	43	21	15	-	-	79
costi capitalizzati	-	-	-	=	-	-
alienazioni	213	2	26	-	-	241
svalutazioni	-	-	-	-	-	-
utilizzo fondo ammortamento	213	2	26	-	-	241
ammortamento del periodo	150	11	10	2	1	174
valore contabile al 31/12/2011	122	35	22	4	1	184

Le acquisizioni dell'esercizio riguardano principalmente l'acquisto di hardware per la sostituzione di stampanti e "pc" portatili, per l'acquisto di mobili per gli uffici della Sede, per l'acquisto di telefoni cellulari aziendali e per la sostituzione della macchina affrancatrice per la gestione della posta in uscita.

Tali beni fanno parte del Fondo di previdenza sezione A.

## Immobilizzazioni finanziarie

## Partecipazioni in imprese controllate

La composizione del saldo di € migliaia 7.718 è esposta nella seguente tabella:

Darteci	nazioni	Аi	controllo	in 4	€ migliaia
Parteci	Dazioni	uı	CONTROLLO	ın t	E miguiaia

descrizione	Previra Immobiliare Spa in liquidazione	Previra Invest SIM Spa	totale
valore contabile al 31/12/2010	6.518	1.200	7.718
variazioni	-	-	-
valore contabile al 31/12/2011	6.518	1.200	7.718
Valore delle partecipazioni di controllo			
SEDE	Via Pinciana, 35 Roma	P.zza S.Bernardo, 106 Roma	
Capitale sociale	6.517.686	1.500.000	



Patrimonio netto	8.400.995	2.559.117
Utile/Perdita d'esercizio	- 218.675	36.816
% di partecipazione	100	80
Valore contabile al 31/12/2011	6.517.686	1.200.000

Il conto accoglie il valore delle partecipazioni di controllo detenute in Previra Immobiliare Spa in liquidazione e Previra Invest SIM Spa.

Con delibera del 29/11/2010 l'assemblea straordinaria di Previra Immobiliare Spa ha deciso di mettere in liquidazione la società. La liquidazione della società è tuttora in corso. Per lo svolgimento di tale attività è stato nominato il Liquidatore con pieni poteri fatta eccezione per quello di poter vendere l'immobile di proprietà della Controllata.

Tali partecipazioni fanno parte del Fondo di previdenza sezione A.

## Partecipazioni in imprese collegate

Il saldo pari a € migliaia 20 si riferisce alla partecipazione nel capitale della società Caf Open Dot Com SpA acquistata nel 2007.

		_			-
Partecipazioni	in altre	imprese	collegate	in € mialia	ia

Descrizione	Caf Open Dot Com	totale
valore contabile al 31/12/2010	20	20
acquisizioni/incrementi	-	-
Riclassifiche	-	-
Svalutazioni	-	-
ripristino precedenti svalutazioni	-	-
alienazioni/annull.ti	-	-
valore contabile al 31/12/2011	20	20



## Partecipazioni in altre imprese

Il saldo pari ad € migliaia 41.201 si riferisce alle partecipazioni azionarie quotate esposte nella seguente tabella:

Partecipazioni in altr		ııaıa			ripr		valore
descrizione	valore contabile al 31/12/2010	acq/incr	ricl	sval	prec sval	alien	contabile al 31/12/2011
Fondo di previdenza sezione A	62.263	2.109	-	-26.261	-	-	38.111
Fondo di previdenza sezione B	14.518	2.278	-	- 542	-	-13.164	3.090
totale	76.781	4.387	-	-26.803	-	-13.164	41.201
Partecipazioni i	n altre imprese sez	z A in € migli	iaia				
descrizione	valore contabile al 31/12/2010	acq/incr	ricl	sval	ripr prec sval	alien	valore contabile al 31/12/2011
Ass. Generali	56.415	-	-	-25.132	-	-	31.283
Banca Pop. di Sondrio	754	-	-	-	-	-	754
La Doria SpA	4.317	-	-	-1.129	-	-	3.188
Rwe A.G.	777	2.109	-	-	-	-	2.886
totale sez. A	62.263	2.109	-	-26.261	-	-	38.111
Partecipazioni i	n altre imprese sez	z B in € migl	iaia				
descrizione	valore contabile al 31/12/2010	acq/incr	ricl	sval	ripr prec sval	alien	valore contabile al 31/12/2011
Rwe A.G.	777	2.082	-	-	-	-	2.859
ENEL	13.164	-	-	-	-	-13.164	-
Banca Pop. di Milano	577	196	-	- 542	-	-	231
totale sez. B	14.518	2.278	-	-542	-	-13.164	3.090

L'attività nel 2011 ha riguardato la completa dismissione della partecipazioni in ENEL, con una plusvalenza di € migliaia 790 e l'acquisto delle azioni RWE A.G., inoltre sulle azioni Assicurazioni Generali è stata eseguita una operazione di put/call che ha generato una plusvalenza di € migliaia 798.

Si è proceduto a svalutare i titoli per i quali le perdite sono state considerate durevoli, Assicurazioni Generali, La Doria e Banca Popolare di Milano per € migliaia



26.803, riallineando i prezzi di carico ai valori del 31/12/2011 ritenuti rappresentativi del reale valore del capitale economico delle aziende. La svalutazione delle azioni Assicurazioni Generali ha tenuto conto del contratto di copertura "Put/call", stipulato nei primi mesi del 2012 sul numero di 750.000 azioni, che stabilisce un prezzo di vendita di € 14 per azione. Per le azioni RWE A.G. non si è proceduto alla svalutazione in quanto sono state dismesse, nei primi mesi del 2012, ad un prezzo superiore a quello di mercato al 31 dicembre 2011.

Per una più completa rappresentazione si riporta la seguente tabella:

Partecipazioni in altre imprese sez A in unità di Euro

descrizione	quantità	costo medio	valore contabile al 31/12/2011	prezzo di mercato 31/12/2011	valorizzazione al 31/12/2011	plus/minus implicite	svalutazione	valore contabile al 31/12/2011	valorizzazione al 31/03/2012
Ass. Generali	2.552.587	22,10	56.415.493	11,53	29.431.328	-26.984.165	25.131.665	31.283.828	29.712.113
Banca Pop. di Sondrio	116.480	6,47	753.480	6,23	725.670	-27.810	-	753.480	640.640
La Doria SpA	1.943.875	2,22	4.317.346	1,64	3.187.955	-1.129.391	1.129.391	3.187.955	3.285.149
RweA.G. *	93.889	30,74	2.886.043	27,15	2.549.086	-336.957	-	2.886.043	3.013.892
totale sez. A			64.372.362		35.894.039	-28.478.323	26.261.056	38.111.306	36.651.794

Partecipazioni in altre imprese sez B in unità di Euro

descrizione	quantità	costo medio	valore contabile al 31/12/2011	prezzo di mercato 31/12/2011	valorizzazione al 31/12/2011	plus/minus implicite	svalutazione	valore contabile al 31/12/2011	valorizzazione al 31/03/2012
RweA.G. *	93.889	30,46	2.859.474	27,15	2.549.086	-310.388	-	2.859.474	3.013.892
Banca Pop. di Milano	769.360	1,00	772.668	0,30	230.808	-541.860	541.860	230.808	323.131
totale sez. B			3.632.142		2.779.894	-852.248	541.860	3.090.282	3.337.023
totale complessivo			68.004.504		38.673.933	-29.330.571	26.802.916	41.201.588	39.988.817

<sup>\*</sup> la valorizzazione delle azioni RWE è al prezzo di vendita del 19 febbraio 2012



### Crediti verso altri

La composizione del saldo pari ad € migliaia 147 è esposta nella seguente tabella:

Crediti	verso	altri i	n€	migliaia
---------	-------	---------	----	----------

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
prestiti e mutui concessi al personale dipendente	74	19	93
crediti vs erario per rimborsi	29	-	29
crediti vs erario per partite in contestazione	22	-	22
depositi cauzionali in denaro	3	-	3
totale	128	19	147

I prestiti e i mutui concessi al personale corrispondono alle quote capitale dovute dai dipendenti a fronte dei prestiti concessi negli anni 2011 e precedenti, da rimborsare sulla base dei relativi piani di ammortamento, pari a € migliaia 93.

L'importo di € migliaia 29, si riferisce a somme chieste a rimborso a titolo di IRPEF, relative ad annualità 1995/1998, versate su ratei di pensioni a favore di beneficiari deceduti.

L'importo di € migliaia 22, si riferisce al credito nei confronti dell'amministrazione finanziaria per la somma ancora dovuta dall'erario in relazione al contenzioso IRPEG/ILOR 1985.

L'importo di € migliaia 3 si riferisce a depositi cauzionali versati a garanzia del puntuale adempimento di obblighi contrattuali.

Tali crediti fanno parte della sezione A del fondo previdenza.



# Altri titoli

Il saldo complessivo è pari ad € migliaia 1.264.321, la composizione è la seguente.

Altri titoli in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Obbligazioni Fondo di previdenza sezione A	17.230	36.472	53.702
Obbligazioni Fondo di previdenza sezione B	89.776	11.665	101.441
Titoli di Stato Fondo di previdenza sezione A	-	139.986	139.986
Titoli di Stato Fondo di previdenza sezione B	-	16.294	16.294
Fondi comuni di investimento, SICAV F.do di previdenza sezione A	264.682	-250.301	14.381
Fondi comuni di investimento, SICAV F.do di previdenza sezione B	204.555	6.657	211.212
Note strutturate Fondo di previdenza sezione A	37.123	-5.280	31.843
Note strutturate Fondo di previdenza sezione B	98.123	-11.385	86.738
Fondi e note immobiliari Fondo di previdenza sezione A	-	416.807	416.807
Fondi e note immobiliari Fondo di previdenza sezione B	127.970	63.947	191.917
totale	839.459	424.862	1.264.321

# 1) Altri titoli - obbligazioni e titoli di Stato

La composizione del saldo pari ad € migliaia 311.423 è esposta nelle seguenti tabelle:

Obbligazioni e Titoli di Stato sez. A in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Banca Intesa a fronte mutui	17.230	- 4.192	13.038
Cattolica assicurazioni	-	3.000	3.000
Banca Popolare di Vicenza	-	5.000	5.000
Telecom Italia	-	2.936	2.936
Banca Popolare di Milano	-	3.462	3.462
Finmeccanica	-	3.833	3.833
Veneto Banca	-	975	975
Edison	-	1.976	1.976
Gas Natural	-	1.039	1.039
FIAT	-	1.851	1.851
Renault	-	970	970



totale sez. A	17.230	176.458	193.688
BTP 2015	-	14.032	14.032
BTP 2013	-	14.838	14.838
BTP 2017	-	65.156	65.156
BTP 2016	-	45.960	45.960
Atlantia	-	899	899
Terna	-	899	899
Mediaset	-	953	953
ENEL	-	1.024	1.024
A2A	-	1.929	1.929
RCI Banque	-	997	997
Arcelormittal	-	1.074	1.074
Citigroup	-	1.088	1.088
Santander	-	970	970
Mediobanca	-	1.000	1.000
Banco Popolare	-	1.888	1.888
Unicredit	-	977	977
Intesa San Paolo	-	1.924	1.924

Obbligazioni e Titoli di Stato sez. B in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Fata Vita (moneta certa)	12.500	-	12.500
Alleanza Toro assicurazioni	32.000	-	32.000
Cattolica assicurazioni	3.000	-	3.000
FIAT	4.139	3.981	8.120
Banca Nuova	30.000	-	30.000
Nomura	5.000	-5.000	-
Intesa San Paolo	1.039	-	1.039
Renault	2.098	-2.098	-
Banca Popolare di Vicenza	-	10.000	10.000
Citigroup	-	971	971
Edison	-	985	985
Mediaset	-	953	953
ASM Brescia	-	898	898
Gas Natural	-	975	975
BTP 2017	-	16.294	16.294
totale sez. B	89.776	27.959	117.735

L'incremento principale si riferisce all'investimento in Titoli di Stato (BTP) e in Obbligazioni Corporate di società a larga capitalizzazione.



# 2) Altri titoli - fondi comuni d'investimento, private equity, Sicav e Note strutturate

Il saldo pari ad € migliaia 344.174 comprende: Fondi Comuni d'investimento, fondi di private equity e Sicav per € migliaia 225.593; Note strutturate per € migliaia 118.581.

Di seguito si riporta la tabella riepilogativa degli investimenti in fondi comuni di investimento, in Private Equity e Sicav:

Fondi comuni d'investimento e SICAV Sezione A in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011	impegni sottoscritti al 31/12/2011	capitale richiamato al 31/12/2011	residuo
Fondo IGI Interbanca Investimenti SUD	3.412	-1.081	2.331	5.000	4.500	500
Fondo Ambienta I	200	-	200	1.000	200	800
Atlantis Capital Special Situation	1.562	-510	1.052	2.500	1.052	1.448
Fondo Consilium Private Equity	1.368	-75	1.293	2.500	1.293	1.207
Fondo Advanced Capital II	1.840	188	2.028	2.500	2.028	472
Fondo Gate	926	199	1.125	2.500	1.125	1.375
Fondo Trilantic Capital Partners IV	1.005	352	1.357	2.500	1.357	1.143
ABN AMRO Infrastructure Fund Index Certificates	4.725	-	4.725	5.000	4.725	275
New Millenium Prévira World	249.481	-249.481	-	-	-	-
Arca Impresa Tre	163	107	270	5.000	270	4.730
totale sez. A	264.682	-250.301	14.381	28.500	16.550	11.950

Fondi comuni d'investimento e SICAV Sezione B in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011	impegni sottoscritti al 31/12/2011	capitale richiamato al 31/12/2011	residuo
Fondo Principia	420	23	443	500	443	57
Fondo Vertis	510	250	760	5.000	760	4.240
Fondo Ambienta I	832	200	1.032	1.500	1.032	468
Fondo Principia II	240	113	353	2.000	353	1.647
Fondo Perennius	942	65	1.007	2.500	1.007	1.493
Fondo Kairos	2.500	-	2.500	2.500	2.500	-
Adenium Sicav	15.000	35.000	50.000	-	-	-



totale complessivo	469.237	-243.644	225.593	42.500	22.645	19.855
totale sez. B	204.555	6.657	211.212	14.000	6.095	7.905
Fondo Arcadia Small Cap	-	21	21	-	-	-
Fondo Swisscanto LU BD inv.Eur-I	-	5.000	5.000	-	-	-
Fondo JP Morgan AGG.	-	5.000	5.000	-	-	-
Fondo Wegelin Lux GL	-	5.000	5.000	-	-	-
Fondo Threadneddle	-	5.000	5.000	-	-	-
Fondo Fast Europe	-	2.000	2.000	-	-	-
Fondo Frank temp	-	6.000	6.000	-	-	-
New Millenium Prévira World	184.111	-57.015	127.096	-	-	-

Il decremento si riferisce principalmente al disinvestimento della Sicav New Millenium effettuato nell'ottica di ottimizzare le strategie di investimento e redditività, considerando la rigidità del comparto Sicav e il perdurare della scarsa crescita dell'economia mondiale.

E' stata apportata una rettifica di valore al fondo IGI Investimenti Sud per € migliaia 452.

Si riporta di seguito una breve sintesi descrittiva dei fondi comuni d'investimento, immobilizzati e dell'attivo circolante, delle sezioni A e B.

Fondi Comuni d'Investimento sez. A

fondo	caratteristiche
Fondo IGI Interbanca Investimenti SUD	Sottoscritto nel 2003 ha una durata di 7 anni, con proroga di 2 anni. Obiettivo: acquisizione partecipazioni non di controllo in società non quotate operanti nel mezzogiorno.
Fondo Ambienta I	Sottoscritto nel 2008 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: investimenti diversificati per lo sviluppo del futuro business ambientale.
Atlantis Capital Special Situation	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: acquisizione di partecipazioni di controllo in imprese italiane oggetto di piani di risanamento e ristrutturazione.
Fondo Consilium Private Equity	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: operazioni di buy-out e development capital in PMI italiane.
Fondo Advanced Capital II	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: fondo di fondi di private equity USA e UE.
Fondo Gate	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 8 anni. Obiettivo: acquisizione partecipazioni di controllo in medie imprese italiane non incluse nei settori immobiliare, bio-tech e high-tech.



ABN AMRO Infrastructure Fund Index Certificates	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: certificato senza garanzia del capitale che investe nel fondo omonimo focalizzato sugli investimenti in infrastrutture sociali e economiche.
Fondo Trilantic capitalpartners IV	Sottoscritto nel 2006 ha una durata di 5 anni, con proroga di 2 anni.  Obiettivo: acquisizione partecipazioni di controllo in medie imprese ben avviate e mature con opportunità di crescita.
ArcaImpresaTre	Sottoscritto nel 2009 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: investimenti in private equità aventi per oggetto strumenti quotati o non quotati, e in strumenti rappresentatiti del capitale di rischio delle società in portafoglio.

# Fondi Comuni d'Investimento Sez. B

fondo	caratteristiche
Fondo Principia	Sottoscritto nel 2004 ha una durata di 8 anni con proroga di 2 anni. Obiettivo: investimenti in iniziative ad alto contenuto tecnologico.
Fondo Principia II	Sottoscritto nel 2009 ha una durata di 10 anni con proroga di 3 anni. Obiettivo: investimenti in iniziative ad alto contenuto tecnologico.
Fondo Vertis Capital	Sottoscritto nel 2008 ha una durata di 9 anni. Obiettivo: investimenti in aziende operanti nel Mezzogiorno con una buona operatività attuale o potenziale e con un piano di sviluppo ambizioso e attendibile.
Fondo Ambienta I	Sottoscritto nel 2008 ha una durata di 10 anni. Obiettivo: investimenti diversificati per lo sviluppo del futuro business ambientale.
Fondo Perennius	Sottoscritto nel 2010 ha una durata di 12 anni. Obiettivo:investimenti in strumenti finanziari non quotati, rappresentativi di quote OICV e F.di di diritto estero ovunque costituiti.
Fondo Kairos	Sottoscritto nel 2010 ha una durata di 3 anni. Obiettivo; investimenti in small cap europee quotate senza nessun focus settoriale.
Fondo Frank Templeton	Il Comparto investe in un portafoglio di titoli di debito e obbligazioni di debito a tasso fisso o variabile emesse da governi, enti parastatali o società emittenti di tutto il mondo. Il Comparto può investire inoltre, nel rispetto dei limiti agli investimenti, in strumenti finanziari o prodotti strutturati collegati ad attività o valute di qualsiasi nazione. Il Comparto può acquistare inoltre obbligazioni di debito emesse da enti statali o sovranazionali organizzati o supportati da diversi governi nazionali.
Fondo Fast Europe	L'obiettivo del comparto è offrire agli investitori incrementi di valore del capitale a lungo termine da portafogli diversificati e gestiti attivamente. Il comparto investe in via primaria (almeno il 70% delle attività) in azioni e strumenti correlati dei mercati e settori richiamati dal nome del comparto e in società costituite al di fuori di tali mercati ma che producano da essi una significativa quota dei loro guadagni.
Fondo Threadneddle	Threadneedle (Lux) EnhancedCommodities mira a conseguire l'apprezzamento del capitale, investendo direttamente o indirettamente nel mercato delle materie prime (o commodities). L'obiettivo del fondo è generare rendimenti superiori all'indice di riferimento nel lungo termine, attraverso l'investimento in commodities a livello globale. Il Fondo è un portafoglio a gestione attiva, che utilizza l'asset allocation tra i singoli mercati delle materie prime e l'ottimizzazione della curva dei tassi zero coupon delle commodities per guidare le performance. Ciò si ottiene attraverso l'investimento in strumenti derivati come swap, che forniscono i rendimenti dei singoli indici di materie prime.



Fondo Wegelin Lux GL	La strategia Global Diversification investe in classi di attivo altamente liquide, poco correlate tra loro e con un premio di rischio positivo, classi di attivo, cioè, che promettono una remunerazione dei rischi di mercato, sul medio-lungo periodo, superiore al tasso di rendimento privo di rischio.
Fondo JP Morgan Agg.	Mira ad offrire un rendimento superiore a quello dei mercati obbligazionari globali, investendo principalmente in titoli di debito a tasso fisso e variabile globali di qualità investment grade adottando, ove necessario, strategie con strumenti derivati.
Fondo Swisscanto LU BD inv. Eur-I	Il patrimonio del fondo è investito secondo il principio della ripartizione dei rischi, in obbligazioni emesse da debitori di prima qualità. Gli investimenti sono stilati in EUR e devono essere quotati in Borsa. Il fondo investe fra l'altro in obbligazioni convertibili e con opzione, in titoli a reddito fisso o variabile e zero bonds. Prevede la distribuzione annuale degli introiti derivanti dagli interessi.
Fondo Arcadia Small Cap	La politica di investimento del Fondo è ispirata ai seguenti criteri: investimenti indirizzati prevalentemente verso l'acquisizione di quote del capitale di aziende rispondenti ai seguenti criteri guida:i) ricavi compresi tra Euro 10 milioni e 50 milioni;ii) buona redditività operativa e capacità della gestione caratteristica di generare cassa;iii) chiare opportunità di crescita della dimensione aziendale;iv) presenza di management di qualità, o per le quali sia avvenuta l'identificazione di manager esterni di elevata professionalità disponibili ad assumere ruoli gestionali nella società in concomitanza al perfezionamento dell'investimento.

Di seguito si riportano le tabelle riepilogative degli investimenti in note strutturate:

Note Strutturate sez A in € migliaia

	ittarate bez /t iii e iiiigiiaia				
note	descrizione	31/12/2010	variazioni	sval	31/12/2011
capitale garantito	Commerzbank (Cgal)	5.000	-5.000	-	-
capitale garantito	Abn Amro (Man AP Stratum)	15.000	-	-	15.000
	Socìetè Gènèrale (Fondo FIP)	7.122	-279	-	6.843
capitale garantito	Summum Inflation & Equity	10.000	-	-	10.000
	totale sez. A	37.122	-5.279	-	31.843

Note Strutturate sez B in € migliaia

note	descrizione	31/12/2010	variazioni	sval	31/12/2011
capitale garantito	Exane Finance (Boreal)	21.000	-21.000	-	-
capitale garantito	Commerzbank (Cigal)	5.000	-5.000	-	-
capitale garantito	Abn Amro (Man AP Stratum)	15.000	-	-	15.000
	Societè Gènèrale (Fondo FIP)	7.122	-279		6.843
capitale garantito	Nomura Finance	10.000	-10.000	-	-
capitale garantito	Summum Inflation & Equity	10.000	-	-	10.000
capitale garantito	RBS Credit Link	10.000	-	-	10.000



	totale complessivo	135.244	-16.663	-	118.581
	totale sez. B	98.122	-11.384	-	86.738
	Nomura TF	-	14.895		14.895
	Commerzbank	-	10.000	-	10.000
capitale garantito	Deutsche Bank	20.000	-	-	20.000

# 3) Altri titoli - fondi e note immobiliari

I fondi immobiliari, iscritti a valore di sottoscrizione, sono pari a € migliaia 608.723 sono i seguenti:

Fondi immobiliari sezione A in € migliaia

Note	descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
	Fondo Scoiattolo	-	416.807	416.807
	totale	-	416.807	416.807

Fondi immobiliari sezione B in € migliaia

Note	descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
	Fondo Crono (Beni Stabili Gestioni Spa)	39.500	-	39.500
	Fondo Azoto (Morgan Stanley)	1.520	-	1.520
	Fondo Pan European (Cordea Savills)	4.880	-	4.880
	Fondo Vesta (Beni Stabili Gestioni Spa)	4.471	-1.595	2.876
	Fondo F2i (Fondo per le infrastrutture)	2.624	3.035	5.659
	Fondo RBS Optimum	10.000	-10.000	_
	Fondo Core NO	10.000	-	10.000
	Fondo Donatello Puglia Uno	2.484	-	2.484
	Fondo Donatello Puglia Due	2.491	-	2.491
capitale garantito	Note obbligazionarie Mediobanca	30.000	-30.000	
capitale garantito	Nota obbigazionaria Dexia Group	10.000	-	10.000
capitale garantito	Nota obbigazionaria Unicredit	10.000	-	10.000
	Fondo Fip	-	14.803	14.803



Fondo Hines	-	500	500
Fondo Conero	-	5.000	5.000
Fondo Alpha Futura	-	62.760	62.760
Fondo Scoiattolo	-	19.443	19.443
totale	127.970	63.946	191.916

L'incremento complessivo dovuto dell'investimento è principalmente alle quote del fondo "Scoiattolo" ricevute a seguito dell'apporto del patrimonio immobiliare residenziale e all'acquisto di nuovi fondi immobiliari. I decrementi si riferiscono al conferimento del fondo RBS Optimum, che ha generato una plusvalenza di € migliaia 1.500, al conferimento della nota obbligazionaria Mediobanca non generando plusvalenze/minusvalenze, per € migliaia 30.000, per la sottoscrizione del fondo Alpha Futura.

E' stata apportata una rettifica di valore di € migliaia 1.595 al fondo immobiliare Vesta considerando durevole la perdita di valore.

La Cassa negli ultimi anni si è indirizzata per l'investimento di natura immobiliare, negli investimenti in fondi immobiliari abbandonando progressivamente l'investimento diretto in immobili. Tali investimenti assicurano una redditività costante nel medio-lungo periodo superiore al rendimento dell'investimento diretto in immobili.



## **ATTIVO CIRCOLANTE**

## Crediti

Il saldo complessivo è pari ad € migliaia 317.887 con un decremento di € migliaia 72.955 rispetto all'esercizio precedente. La composizione è la seguente:

## **Crediti verso iscritti**

La composizione del saldo, pari ad € migliaia 292.873, al netto del fondo di svalutazione pari ad € migliaia 1.000, è la seguente:

### Crediti verso iscritti - analisi delle variazioni

descrizione	31/12/2010	svalutazioni	31/12/2010, aggiornato	incrementi	decrementi	31/12/2011
crediti per contributi anno corrente	-	-	-	252.537	204.290	48.247
crediti per contributi anni precedenti	239.147	-	239.147	-	42.010	197.137
crediti per ricongiunzioni e riscatti	34.834	6.958	27.876	8.111	13.326	22.661
crediti per sanzioni	13.267	-	13.267	15.855	4.845	24.277
crediti per totalizzazioni L. 388/200	551	-	551	-	-	551
totale	287.799	6.958	280.841	276.503	264.471	292.873

Nella voce sono classificati i crediti verso gli iscritti per contributi minimi ed eccedenze, per sanzioni, per ricongiunzioni/riscatti per gli anni 2011 e precedenti come di seguito dettagliati:

Crediti verso iscritti per tipologia di contributo

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011	F.do svalutazione crediti	saldo netto al 31/12/2011
contributi soggettivi A.P. – fondo previdenza sez. A	20.697	-773	19.924	-	19.924
contributi soggettivi A.C fondo previdenza sez. B	25.764	-2.774	22.990	-	22.990
contributi soggettivi A.P fondo previdenza sez. B	78.681	10.350	89.031	-	89.031



contributi indennità di maternità A.C.	325	-46	279	-	279
contributi indennità di maternità A.P.	3.078	124	3.202	-	3.202
contributi integrativi A.C.	33.173	-9.911	23.262	-	23.262
contributi integrativi A.P	70.442	8.685	79.127	-	79.127
contributi soggettivi supplementari A.C.– fondo solidarietà e assistenza	1.908	-192	1.716	-	1.716
contributi soggettivi supplementari A.P.– fondo solidarietà e assistenza	5.079	774	5.853	-	5.853
crediti per sanzioni	13.267	11.010	24.277	-	24.277
crediti per contributi di ricongiunzione v/iscritti e altri Enti	27.416	-6.921	20.495	-	20.495
F.do svalutazione crediti	-1.000	-	-1.000		-1.000
crediti per riscatti	8.418	-5.252	3.166	-	3.166
crediti per totalizzazioni L. 388/200	551	-	551	-	551
totale	287.799	5.074	292.873	-	292.873

n.b. rispetto al precedente esercizio sono state dettagliati i crediti per anno in corso e anno precedente.

I crediti per contributi ammontano complessivamente ad € migliaia 292.873 con un incremento complessivo di € migliaia 5.074.

Gli incassi per contributi e sanzioni dell'anno 2011, complessivamente pari ad € migliaia 264.471, comprendono anche gli incassi per le operazioni già avviate nel corso degli anni precedenti legate alle attività di recupero delle morosità.

Inoltre si rileva che nel corso del 2011 è stata anticipata la scadenza della II° rata delle eccedenze contributive, dovute dagli iscritti, dal 31 al 15 dicembre.

In particolare i crediti per ricongiunzione comprendono anche le somme dovute da altri Enti di previdenza. Nel corso del 2011 i crediti per ricongiunzioni e riscatti sono stati svalutati per € migliaia 6.958, a causa della consistente aumento del numero



di iscritti che rinunciano. L'aumento del numero delle rinunce è dovuto essenzialmente a una sempre migliore conoscenza e a un crescente utilizzo dell'istituto della totalizzazione dei periodi di assicurazione presso enti diversi. La totalizzazione consente infatti di utilizzare tutti i periodi assicurativi senza dover sopportare l'onere della ricongiunzione.

L'importo di tali crediti è rettificato da un fondo di svalutazione pari ad € migliaia 1.000 che fronteggia i rischi di eventuali rinunce, nel corso del pagamento rateale da parte dell'iscritto.

La riscossione dei contributi tramite M.av., come per gli anni precedenti, è regolata da contratto con la Banca Popolare di Sondrio. Tale sistema consente un aggiornamento contestuale delle posizioni matricolari, attraverso flussi telematici provenienti dall'istituto bancario e una maggiore rapidità nell'acquisizione e nella rendicontazione dei contributi.

## Crediti verso imprese controllate

La composizione del saldo, pari ad € migliaia 966, è la seguente:

Crediti verso imprese controllate in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	riclassifiche	31/12/2011
per somme da gestione patrimonio immobiliare	2.176	-1.210	-	966
totale	2.176	-1.210	-	966

La voce crediti "da gestione patrimonio immobiliare", si riferisce al saldo della gestione del patrimonio immobiliare a stralcio effettuata dalla Previra Immobiliare Spa in liquidazione.



## **Crediti tributari**

La voce "crediti tributari" è relativa a crediti d'imposta derivanti dagli acconti versati nel 2011 al netto delle imposte d'esercizio. Tali crediti sono relativi al F.do previdenza sez. A:

## Crediti tributari in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
credito d'imposta IRES e IRAP e ritenute d'acconto	592	-335	257
totale	592	-335	257

## Crediti verso altri

La composizione del saldo, pari ad € migliaia 23.790, al netto del fondo di svalutazione è la seguente:

# Crediti verso altri in € migliaia

descrizione	crediti al 31/12/2010	variazioni	crediti al 31/12/2011	fondo svalutazione crediti	saldo netto al 31/12/2011
canoni di locazione – f.do previdenza sez. A	10.837	3.139	13.976	7.661	6.315
canoni di locazione – f.do previdenza sez. B	392	281	673	-	673
altri crediti verso conduttori immobili – f.do previdenza sez. A	2.998	342	3.340	1.308	2.032
altri crediti verso conduttori immobili – f.do previdenza sez. B	105	37	142	-	142
subtotale crediti afferenti alla gestione del patrimonio immobiliare	14.332	3.799	18.131	8.969	9.162
crediti verso pensionati	498	-61	437	-	437



crediti verso lo Stato	348	80	428	-	428
crediti da patrimonio mobiliare – fondo previdenza sez. A	7.500	-	7.500	-	7.500
crediti da patrimonio mobiliare – fondo previdenza sez. B	94	216	310	-	310
crediti diversi – fondo previdenza sez. A	34	4	38	21	17
caparre confirmatorie	1.900	-	1.900	-	1.900
per somme non restituite - fondo previdenza sez. A	253	-	253	253	-
per somme non restituite - fondo previdenza sez. B	7.500	-	7.500	7.500	-
altri crediti	2.217	1.628	3.845	54	3.791
crediti v/pensionati per sentenze favorevoli	247	-2	245	-	245
crediti per operazioni PCT	79.998	-79.998	-	-	-
totale	114.921	-74.334	40.587	16.797	23.790

I crediti relativi alla gestione del patrimonio immobiliare, al netto della svalutazione prudenziale di € migliaia 8.969, ammontano complessivamente a € migliaia 9.162. Il Fondo svalutazione crediti afferenti la gestione del patrimonio immobiliare, pari

ad € migliaia 8.969, comprende la svalutazione, compreso l'anno 2009, dei crediti

per canoni di locazione e degli altri crediti verso conduttori di immobili.

In particolare, la voce "altri crediti verso conduttori di immobili" comprende il recupero di oneri accessori su locazioni e il recupero dell'imposta di registro sui contratti di locazione. L'importo degli altri crediti verso conduttori di immobili è stato svalutato nel corso del 2011 da uno specifico fondo, per € migliaia 1.308, per fare fronte ai potenziali rischi di mancato pagamento da parte degli inquilini.



La voce "crediti verso pensionati" include i recuperi per ratei di pensione erogati successivamente al decesso dei titolari a causa della tardiva comunicazione da parte degli eredi del decesso.

I "crediti verso lo Stato" si riferiscono principalmente a:

I crediti da "gestione patrimonio mobiliare" si riferiscono agli interessi attivi su conti correnti bancari e postali e all'importo residuo derivante dalla vendita della partecipazione in Intek S.p.A., come da contratto concluso nel 2010 con la Società Quattroduedue Holding B.V..

I crediti per "somme non restituite", pari € migliaia 7.753 , interamente svalutati, si riferiscono alle somme sottratte in relazione alla truffa subita dalla Cassa nell'ambito della procedura d'acquisto dell'immobile in Somma Lombardo (VA). L'importo di € migliaia 1.900 si riferisce alla caparra confirmatoria versata a fronte del preliminare di acquisto dell'immobile in Somma Lombardo.

L'importo di € migliaia 245 è relativo ai crediti v/pensionati per importi liquidati a seguito di sentenze d'appello favorevoli alla Cassa.

La voce "altri crediti" è così composta:

dettaglio	altri	crediti	in £	mialisis
aettaano	aitri	creatti	IN €	midilala

descrizione	31/12/2011
dipendenti	3
fornitori conto anticipi	46
inps	4
contenzioso Cavatorta	54
note di credito da ricevere	139
recupero spese legali da iscritti/pensionati	3.599
totale	3.845
fondo svalutazione crediti	54
totale netto	3.791



A fronte dei crediti relativi al contenzioso in essere con l'impresa "Cavatorta e Figli" di € migliaia 54, è stata imputata in esercizi precedenti una svalutazione di pari importo.

Tra gli altri crediti è ricompresa la voce recupero spese legali da iscritti/pensionati pari a € migliaia 3.599, e si riferisce alle spese legali da recuperare dagli iscritti morosi trasmessi ai legali per le opportune operazione coattive di recupero.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

dettaglio fondi svalutazione crediti in € migliaia

descrizione	fondo svalutazione crediti al 31/12/2010	incremento	utilizzo	fondo svalutazione crediti al 31/12/2011
canoni di locazione – f.do previdenza sez. A	6.818	922	79	7.661
altri crediti verso conduttori immobili – f.do previdenza sez. A	-	1.308	-	1.308
crediti per ricongiunzioni	1.000	-	-	1.000
crediti diversi – fondo previdenza sez. A	21	-	-	21
per somme non restituite	7.753	-	-	7.753
altri crediti	54	-	-	54
totale	15.646	2.230	79	17.797

L'incremento di € migliaia 922 è riferito alla svalutazione prudenziale dei crediti per canoni di locazione riferiti a periodi precedenti al 2010. Si precisa che le azioni legali in corso verso i locatari morosi, con riferimento ai suddetti periodi interessati dalla svalutazione, verranno mantenute in essere fino all'esperimento di tutte le azioni di recupero.

L'incremento di € migliaia 1.308 si riferisce alla svalutazione prudenziale degli altri crediti verso conduttori di immobili (oneri condominiali, imposta di registro, interessi di mora, ecc.).

L'importo di € migliaia 1.000 si riferisce invece alla stima del rischio sull'esigibilità futura relativa ai crediti per riscatti e ricongiunzioni iscritti nel bilancio al 31 dicembre 2011, nel caso di rinuncia da parte dei richiedenti prima del pagamento dell'ultima rata dovuta; gli iscritti possono infatti rinunciare, finchè non hanno



terminato il pagamento, del riscatto o della ricongiunzione e, in questo caso, l'importo dei contributi versati viene restituito.

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Il saldo complessivo è pari ad € migliaia 188.979 con un incremento di € migliaia 157.740. La composizione è la seguente.

# Altre partecipazioni

Il saldo, pari ad € migliaia 4.058, è così composto:

#### Altre partecipazioni in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	rivalutazioni/svalutazioni	31/12/2011	plusvalenze implicite
Azioni trading - f.do previdenza sez.A	616	3.606	-203	4.019	25
Azioni trading - f.do previdenza sez.B	616	-516	-61	39	-
totale	1.232	3.090	-264	4.058	25

Sono costituite da titoli azionari quotati in borsa detenuti per la negoziazione.

Nel corso del 2011 la negoziazione di tali partecipazioni ha consentito di realizzare una plusvalenza di 3.461.

Al conto economico è stata contabilizzata una svalutazione di valore, pari a € migliaia 264, per l'adeguamento dei titoli al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio, non procedendo alla svalutazione per quei titoli dismessi, nei primi mesi del 2012, ad un valore superiore al valore di mercato del 31 dicembre 2011.



### Altri titoli

Il saldo, pari ad € migliaia 184.920, è così composto:

### Altri titoli in € migliaia

descrizione	31/12/2010	incrementi	decrementi	svalutazioni	31/12/2011	plusvalenze implicite
altri titoli (investimenti di liquidità) – fondo previdenza sez. A	-	-	-	-	-	-
altri titoli (investimenti di liquidità) – fondo previdenza sez. B	20.000	70.000	20.000	-	70.000	-
altri titoli (fondi comuni di investimento/ETF) – fondo previdenza sez. A	-	40.000	-	-	40.000	500
altri titoli (fondi comuni di investimento/ETF) – fondo previdenza sez. B	10.008	65.037	-	125	74.920	584
totale	30.008	175.037	20.000	125	184.920	1.084

Sono costituiti da fondi comuni di investimento, da certificati di deposito vincolati (Time deposit) e ETF, che investono principalmente in strumenti del mercato monetario/obbligazionario, con l'obiettivo di realizzare performance costanti con protezione del capitale investito. In particolare gli investimenti in ETF hanno consentito di realizzare plusvalenze nette di € migliaia 3.244.

Al conto economico è stata contabilizzata una svalutazione di valore, pari a € migliaia 125, per l'adeguamento dei titoli al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio, non procedendo alla svalutazione per quei titoli dismessi, nei primi mesi del 2012, ad un valore superiore al valore di mercato del 31 dicembre 2011.



# Disponibilità liquide

Il saldo, pari ad € migliaia 49.504, è così composto:

Disponibilità liquide in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazione	31/12/2011
depositi bancari – fondo previdenza sez. A	-2.111	-30.892	-33.003
depositi bancari (Intesa) – fondo previdenza sez. A	5	-1	4
depositi bancari (Previra SIM) – fondo previdenza sez. A	-	-	-
depositi bancari (Popso) – fondo previdenza sez. B	30.463	18.211	48.674
depositi bancari (Banca nuova) – fondo previdenza sez. B	5	-5	-
depositi bancari (Previra SIM) – fondo previdenza sez. B	-	-	-
depositi bancari (Popolare Bari) – fondo previdenza sez. B	2	4	6
depositi bancari e postali – fondo solidarietà e assistenza	29.210	4.613	33.823
totale	57.574	-8.070	49.504

Si segnala che il saldo negativo del Fondo previdenza sez. A, non corrisponde ad un saldo bancario negativo, ma rappresenta un'evidenza contabile delle disponibilità liquide della sez. A in virtù dell'autonomia contabile e finanziaria delle sezioni A e B del Fondo previdenza.

Il saldo non include le competenze di fine anno e gli incassi in corso di accreditamento con valuta 2011.

La giacenza sul c/c presso la Banca Popolare di Sondrio è remunerata sulla base del contratto in essere al tasso lordo Euribor a 6 mesi vigente tempo per tempo, diminuito dello 0,20%.



### Ratei e risconti

Il saldo, pari ad € migliaia 8.012, è cosi composto:

### Risconti attivi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazione	31/12/2011
risconti attivi – fondo previdenza sez. A	164	155	319
risconti attivi – fondo previdenza sez. B	5	-2	3
ratei attivi - fondo previdenza sez. A	315	2.440	2.755
ratei attivi - fondo previdenza sez. B	3.721	1.214	4.935
totale	4.205	3.807	8.012

La voce risconti attivi pari ad € migliaia 321 si riferisce principalmente a polizze assicurative, contratti e canoni per la manutenzione degli impianti, polizza sanitaria dei dipendenti e abbonamenti a riviste.

La voce ratei attivi si riferisce all'imputazione della quota di competenza 2011 dei rendimenti derivanti dalle cedole dei titoli incassate nel 2012, ai canoni di locazione di competenza del 2012 richiesti anticipatamente. L'incremento della voce è dovuto principalmente all'incremento della consistenza in portafoglio di titoli con cedole periodiche (obbligazioni, titoli di Stato, ecc.).



### **STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**

### **Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto al 31 dicembre 2011 è pari ad € migliaia 1.994.146 ed evidenzia un incremento complessivo di € migliaia 316.003; nella voce sono ricomprese la riserva legale e il risultato di esercizio.

## Riserva legale

La riserva legale, finalizzata a garantire la continuità nell'erogazione delle prestazioni come previsto dall'art. 6 punto 2) dello statuto, è identificabile per la Cassa nel Fondo per la previdenza e nel Fondo per le prestazioni di solidarietà e per l'assistenza.

La voce, pari ad € migliaia 1.800.929, è così analizzabile in € migliaia:

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
fondo per la previdenza	1.626.901	108.807	1.735.708
fondo solidarietà e assistenza	48.755	16.466	65.221
Evidenza contabile - Indennità di maternità (somma ricompresa nel fondo assistenza)	1.853	601	2.454
totale	1.675.656	125.273	1.800.929

A far data dal 1° gennaio 2004, il fondo per la previdenza si articola in due sezioni: sezione "A" e sezione "B".

Il Fondo per la previdenza sez. A è destinato al pagamento delle prestazioni liquidate con il sistema di calcolo retributivo e delle spese annuali di gestione. Il Fondo per la Previdenza sez. B è destinato al pagamento delle prestazioni liquidate con il sistema contributivo.

Il Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza accoglie con separata evidenza contabile, dal 1° gennaio 2009, in attuazione della delibera del Comitato dei Delegati del 6 ottobre 2007, il contributo di maternità destinato al finanziamento delle relative prestazioni. Il Fondo è destinato al pagamento delle prestazioni assistenziali e all'integrazione al minimo delle pensioni di inabilità,



invalidità, indirette. A tale fondo affluiscono annualmente il contributo soggettivo supplementare e le sanzioni relative alla inosservanza degli obblighi contributivi.

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto è assicurata la riserva legale al fine di garantire la continuità nelle prestazioni. Il D.L. 509/94 la quantifica stabilendo che debba essere in misura non inferiore a cinque annualità delle pensioni in essere. La legge 27 dicembre 1997, n. 449 "Misure urgenti per la razionalizzazione della finanza pubblica" modifica il parametro di riferimento e stabilisce che le cinque annualità vadano riferite non all'esercizio corrente ma alle pensioni in essere nel 1994.

Poiché il Fondo per la Previdenza, attribuito il risultato d'esercizio, è pari a € migliaia 1.928.926 ne consegue che:

- ➤ con riferimento alle pensioni in essere nel 1994, la riserva legale minima è pari € migliaia 101.742 e le annualità coperte calcolate sulla consistenza del fondo al 31/12/2011 sono 95;
- ➤ con riferimento alle pensioni in essere nel 2011, la riserva legale minima è pari € migliaia 881.543 - e le annualità coperte calcolate sulla consistenza del fondo al 31/12/2011 sono 11.

Il Fondo per la previdenza sez. A evidenzia la seguente movimentazione in € migliaia:

descrizione	31/12/2010	incrementi	decrementi	31/12/2011
fondo per la previdenza sez. A	864.286	-	15.066	849.220

La movimentazione è dovuta all'attribuzione della perdita del 2010.

Il Fondo per la previdenza sez. B evidenzia la seguente movimentazione in € migliaia:

descrizione	31/12/2010	incrementi	decrementi a.p.	rivalutazione posizioni individuali	decrementi	utilizzo 2011	31/12/2011
fondo per la previdenza sez. B	762.614	131.618	-	10.044	-	17.788	886.488

La movimentazione è dovuta all'accantonamento del contributo soggettivo 2011 € migliaia 114.064, all'accantonamento del risultato dell'esercizio 2010 € migliaia 17.554, alla rivalutazione dei contributi soggettivi versati dal 2005 al 2010 (questi ultimi si rivalutano su base composta al 31 dicembre di ciascun anno,



con esclusione della contribuzione dello stesso anno), al tasso di capitalizzazione ai sensi della L.335/95 (media mobile quinquennale del PIL nominale), al prelevamento dei montanti maturati a favore degli iscritti che sono andati in pensione nel 2011 € migliaia 17.788.

Il Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza evidenzia la seguente movimentazione in € migliaia:

descrizione	31/12/2010	incrementi	decrementi	31/12/2011
fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	48.755	16.465	-	65.220

La movimentazione è dovuta: all'accantonamento del contributo soggettivo supplementare e delle sanzioni al netto delle spese sostenute € migliaia 16.465. L'evidenza contabile dell'indennità di maternità, nell'ambito del Fondo per la solidarietà e assistenza, è stata movimentata dalle prestazioni erogate e dai contributi dovuti dagli iscritti e dallo Stato.

# Utile (perdita) dell'esercizio

La voce, pari ad € migliaia 193.218, è così movimentata:

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Utile (Perdita) dell'esercizio fondo per la previdenza sez. A	-15.067	196.545	181.478
Utile (Perdita) dell'esercizio fondo per la previdenza sez. B	17.554	-5.814	11.740
Utile (Perdita) dell'esercizio fondo di solidarietà e assistenza	-	-	-
totale	2.487	190.731	193.218

Il risultato d'esercizio è essenzialmente dovuto alla plusvalenza realizzata in seguito all'apporto al fondo immobiliare del patrimonio residenziale della Cassa.



# Fondi per rischi ed oneri

Il saldo pari ad € migliaia 1.587 è così composto:

Altri fondi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	accantonamenti	riclassifiche	utilizzi	31/12/2011
fondo imposte sez.A	39	-	-	7	32
fondo rischi per vertenze in corso	265	-	-	132	133
fondo garanzia prestiti al personale	10	-	-	-	10
fondo rischi interessi di mora sez. C	375	-	-	-	375
fondo pensioni da liquidare	256	1.037	-	256	1.037
totale	945	1.037	-	395	1.587

Il Fondo imposte riguarda un contenzioso con l'amministrazione finanziaria riferito all'INVIM su alcuni immobili. E' stato utilizzato per € migliaia 7 per la definizione del contenzioso con l'amministrazione finanziaria di Lecce.

Il Fondo rischi per vertenze in corso riguarda il contenzioso con l'ex Direttore generale. E' stato stornato l'importo di € migliaia 133, relativo al contenzioso con l'ex Dirigente amministrativo in seguito alla sentenza del giudizio di appello favorevole alla Cassa.

Il Fondo garanzia prestiti al personale è stato istituito per fronteggiare oneri o perdite eventuali connessi ai prestiti erogati ai dipendenti.

Il Fondo rischi interessi di mora si riferisce alla quota interessi delle sanzioni per ritardato o omesso versamento dei contributi.

Per tali fondi non si è provveduto a nessun accantonamento in quanto ritenuti idonei a fronteggiare i rischi connessi.



Il Fondo pensioni da liquidare si riferisce alle sentenze sfavorevoli alla Cassa. E' stato utilizzato per l'importo di € migliaia 256, pagati nel 2011 ai pensionati. E' stato accantonato l'importo di € migliaia 1.038, a seguito di giudizio sfavorevole.

# Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

La movimentazione del periodo è la seguente:

TFR in € migliaia

descrizione	31/12/2010	accantona- mento	utilizzi	imposta sostitutiva su rivalutazione tfr	31/12/2011
tfr dipendenti	1.311	46	146	5	1.206
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. A	180	5	48	1	136
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. B	2	0	0	0	2
totale	1.493	51	194	6	1.344

La voce riflette il debito per TFR maturato al 31/12/2011 dal personale dipendente e dal personale di custodia degli immobili da reddito al netto delle anticipazioni erogate e al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione maturata e delle quote trasferite al Fondo di previdenza complementare previsto dal contratto collettivo. Gli utilizzi comprendono gli anticipi erogati ai dipendenti nel 2011.

### **Debiti**

Il saldo pari ad € migliaia 60.733 è così composto:

### Debiti in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
debiti verso fornitori – fondo previdenza sez. A	2.948	-72	2.876
debiti verso fornitori – fondo previdenza sez. B	7	29	36
debiti verso fornitori – fondo solidarietà e assistenza	1.424	1.724	3.148



totale	61.103	-370	60.733
altri debiti – fondo solidarietà e assistenza	83	7	90
altri debiti – fondo previdenza sez. B	28.226	9.787	38.013
altri debiti – fondo previdenza sez. A	17.888	-11.001	6.887
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale – fondo previdenza sez. B	1	1	2
debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale – fondo previdenza sez. A	325	13	338
debiti tributari – fondo solidarietà e assistenza	29	-29	0
debiti tributari – fondo previdenza sez. B	1.980	-992	988
debiti tributari – fondo previdenza sez. A	8.192	163	8.355

# **Debiti verso fornitori**

La voce pari ad € migliaia 6.060 include il saldo a debito delle forniture di beni e servizi di funzionamento.

# **Debiti tributari**

Il saldo pari ad € migliaia 9.343, è così composto:

Debiti tributari in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
imposte dell'esercizio – fondo previdenza sez. A	-	8	8
imposte dell'esercizio – fondo previdenza sez. B	229	-59	170
imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. A	974	-454	520
imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. B	1.731	-929	802
ritenute da versare – fondo previdenza sez. A	7.115	587	7.702
ritenute da versare – fondo previdenza sez. B	20	-4	16
ritenute da versare – fondo solidarietà e assistenza	29	-29	-



totale	10.201	-858	9.343
altre imposte – fondo previdenza sez. B	-	-	-
altre imposte – fondo previdenza sez. A	103	22	125

I debiti per imposte correnti tengono conto dell'onere maturato nell'esercizio per imposte sui redditi ed IRAP e sono esposti al netto degli acconti versati e delle ritenute a titolo d'acconto subite.

La voce "ritenute da versare" comprende le ritenute effettuate dalla Cassa in qualità di sostituto di imposta sui redditi da lavoro dipendente, sulle prestazioni previdenziali (pensioni) e sulle prestazioni di lavoro autonomo.

# Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale

La voce pari ad € migliaia 340 presenta un incremento di € migliaia 14 rispetto all'esercizio precedente. Comprende il debito verso INPS € migliaia 290, INPDAP € migliaia 2 e INAIL € migliaia 9 per contributi sulle retribuzioni di dicembre e gli oneri previdenziali relativi alle ferie maturate e non godute € migliaia 39.

### Altri debiti

Il saldo pari ad € migliaia 44.990 è così composto:

#### Altri debiti in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
verso pensionati per montanti maturati – fondo previdenza sez. B	25.357	12.567	37.924
dipendenti – fondo previdenza sez. A	812	-173	639
dipendenti – fondo previdenza sez. B	1	-	1
depositi cauzionali - fondo previdenza sez. A	3.823	121	3.944
depositi cauzionali - fondo previdenza sez. B	34	-	34
depositi cauzionali c/terzi	14	-	14



totale	46.196	-1.206	44.990
diversi – fondo previdenza sez. B	55	-3	52
diversi – fondo previdenza sez. A	2.022	281	2.303
verso pensionati – fondo previdenza sez. A	11.216	-11.216	-
verso iscritti – fondo solidarietà e assistenza	83	-4	79
verso iscritti – fondo previdenza sez. B	2.779	-2.779	-
verso iscritti – fondo previdenza sez. A	-	-	-

La voce "debiti verso pensionati per montanti maturati" rappresenta l'ammontare maturato dagli iscritti al momento del pensionamento, diminuito delle relative rate di pensione liquidate. La movimentazione è la seguente:

descrizione	31/12/2010	incrementi	decrementi	31/12/2011
debiti v/pensionati per montanti maturati – fondo previdenza sez.B	25.357	17.788	5.221	37.924

La voce debiti verso dipendenti rappresenta principalmente l'accantonamento per "una tantum" da liquidare nel 2012 ai dipendenti, le ferie maturate e le provvidenze da liquidare.

La voce depositi cauzionali conto terzi riguarda i depositi ricevuti a garanzia di obblighi contrattuali.

La voce debiti verso iscritti riguarda i trattamenti assistenziali di dicembre erogati a gennaio 2012 a favore degli iscritti, la variazione riguarda il riaccertamento dei rimborsi a favore degli iscritti, per versamenti di contributi in eccedenza, rimborsati negli anni precedenti.

I debiti diversi includono, principalmente, le somme incassate a titolo di contributi previdenziali fuori procedura Mav che richiedono maggior tempo di lavorazione per una corretta imputazione € migliaia 1.345, le somme incassate a titolo di canoni/oneri accessori da imputare € migliaia 461, le altre somme incassate in attesa di imputazione € migliaia 26, la caparra incassata sul preliminare per la vendita dell'immobile in Trento € migliaia 100.



## Ratei e risconti

### Ratei e risconti passivi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
risconti passivi – fondo previdenza sez. A	1	-1	-
risconti passivi – fondo previdenza sez. B	-	-	-
ratei passivi – fondo previdenza sez. A	12	-12	-
totale	13	-13	-

## Conti d'ordine

#### conti d'ordine

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Importo sottoscritto in fondi di private equity	17.492	2.363	19.855
Impegni sottoscritti in fondi immobiliari	50.500	-10.000	40.500
Terzi per Fidejussioni ricevute	5.536	-2.565	2.971
Garanzie ricevute	7.096	-1.946	5.150
totale	80.624	-12.148	68.476

La voce accoglie il residuo degli impegni sottoscritti, al netto dei richiami già effettuati, nei fondi di private equity e nei fondi immobiliari oltre alle fidejussioni rilasciate da terzi a garanzia del puntuale adempimento di obblighi contrattuali (contratti per lavori di manutenzione immobili, contratti di locazione), iscritte al valore nominale e sono rappresentate da impegni assunti da istituti bancari ed assicurativi per conto di terzi, inoltre comprende le garanzie ricevute con la vendita della partecipazione in INTEK, alla Società Quattroduedue, per l'importo non ancora riscosso, parte della garanzia ricevuta è scaduta il 31 dicembre ed è in fase di rinnovo.



## **CONTO ECONOMICO**

Di seguito viene rappresentato il conto economico 2011 raffrontando i costi e i ricavi e la loro incidenza percentuale di ogni categoria ricavo/costo sul totale:

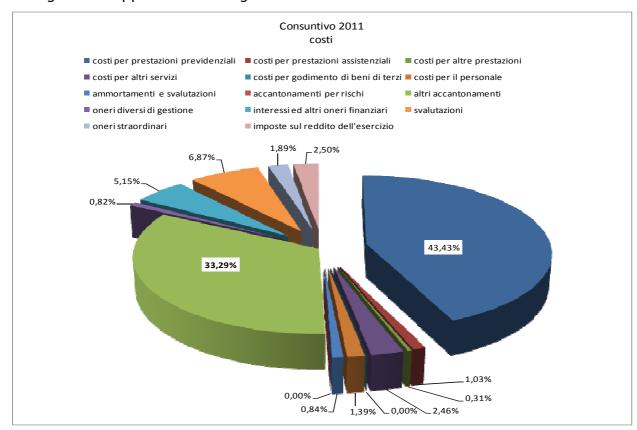
CONTO ECONOMICO CONSUNTIVO ANNO 2011					
COD.	VOCI	Consuntivo 2011 costi	Percentuale %	Consuntivo 2011 ricavi	Percentuale %
A) 1	proventi e contributi			266.063	43,01
A) 5	altri proventi immobiliari			21.345	3,45
B) 7 a	costi per prestazioni previdenziali	184.777	43,43		
B) 7 a	costi per prestazioni assistenziali	4.394	1,03		
B) 7 a	costi per altre prestazioni	1.310	0,31		
B) 7 b	costi per altri servizi	10.481	2,46		
B) 8	costi per godimento di beni di terzi	14	0,00		
B) 9	costi per il personale	5.909	1,39		
B) 10	ammortamenti e svalutazioni	3.589	0,84		
B) 12	accantonamenti per rischi	0	0,00		
B) 13	altri accantonamenti	141.611	33,29		
B) 14	oneri diversi di gestione	3.496	0,82		
C)15	proventi da partecipazioni			2.284	0,37
C)16	altri proventi finanziari			26.630	4,30
C)17	interessi ed altri oneri finanziari	21.926	5,15		
D) 18	rivalutazioni			0	0,00
D) 19	svalutazioni	29.241	6,87		
E)20	proventi straordinari			302.312	48,87
E)21	oneri straordinari	8.029	1,89		
E)22	imposte sul reddito dell'esercizio	10.639	2,50		
	TOTALE	425.416	100,00	618.634	100,00
	Risultato d'esercizio		193.218		

**n.b.** le voci A)1 e B)7b non comprendono l'importo di € migliaia 271 relativo al contributo alle spese generali di gestione.

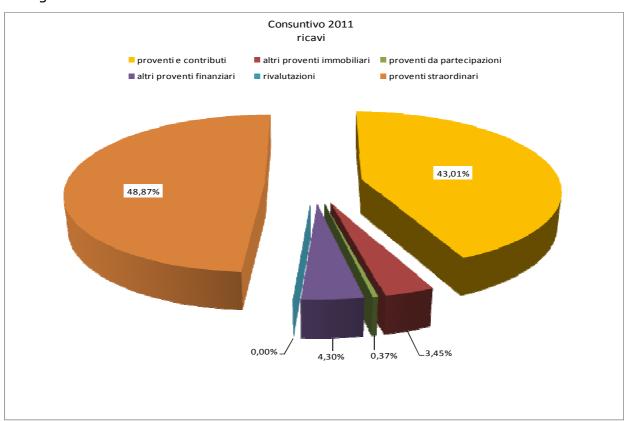
Tale tabella evidenzia che i contributi rappresentano il 43,01% dei ricavi totali e le prestazioni previdenziali rappresentano il 43,43% dei costi totali. La voce altri accantonamenti, che rappresenta l'accantonamento del contributo soggettivo e la rivalutazione delle posizioni contributive individuali, incide per il 33,29% dei costi totali. Si rileva che le due voci, nel loro complesso, rappresentano il 76,72% dei costi totali.



# Di seguito la rappresentazione grafica della tabella.



# Di seguito l'analisi del conto economico





# Valore della produzione

Il saldo è pari a € migliaia 287.408, con un decremento di € migliaia 7.459 rispetto all'esercizio 2010.

La composizione del valore della produzione è la seguente:

# Proventi e contributi

Il saldo di € migliaia 260.841 comprende i ricavi istituzionali ed è così composto:

Proventi e contributi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
contributi soggettivi – fondo previdenza sez. B	113.210	753	113.963
contributi soggettivi anni pregressi – fondo previdenza sez. B	-	101	101
contributi per indennità di maternità	1.560	-282	1.278
contributi a carico dello Stato per indennità di maternità	334	-142	192
contributi integrativi	128.392	-485	127.907
contributi integrativi anni pregressi	-	671	671
contributi soggettivi supplementari – fondo solidarietà e assistenza	8.550	50	8.600
contributi soggettivi supplementari anni pregressi – fondo solidarietà e assistenza	-	17	17
contributi straordinari di solidarietà	1	-1	-
contributi ricongiunzione – fondo previdenza sez. A	9.751	- 4.553	5.198
contributi ricongiunzione – fondo previdenza sez. A anni precedenti	86	-34	52
contributi per onere di riscatto – fondo previdenza sez. A	8.841	-5.979	2.862
contributi per onere di riscatto – fondo previdenza sez. A anni precedenti	-	-	-
totale	270.725	-9.884	260.841



I proventi e contributi ammontano complessivamente ad € migliaia 260.841 e includono quanto dovuto dagli iscritti per il corrente esercizio e per gli anni precedenti, per effetto di retrodatazione di iscrizione, variazione di status ed acquisizione di dati reddituali mancanti. Tale voce comprende anche i contributi dovuti dai titolari di trattamenti pensionistici che proseguono l'attività, e i contributi per ricongiunzione e riscatti.

La variazione, rispetto al precedente esercizio, deriva principalmente da contributi di ricongiunzione/riscatti.

Il contributo soggettivo dell'esercizio 2011 risulta così dettagliato in € migliaia 114.064:

descrizione	minimi	eccedenze	totale
contributi soggettivi	77.917	36.147	114.064

Il contributo affluisce alle singole posizioni contributive individuali, fondo previdenza sez. B.

Tale contributo non concorre a determinare il risultato di esercizio, ma unitamente alla rivalutazione dei montanti contributivi, viene accantonato nell'apposita sezione del fondo previdenza (altri accantonamenti) e rappresenta il debito della Cassa nei confronti dei propri iscritti.

Il contributo integrativo dell'esercizio 2011 risulta così dettagliato in € migliaia 128.578:

descrizione	minimi	eccedenze	totale
contributi integrativi	45.800	82.778	128.578

Tale contributo affluisce alla sezione A del Fondo per la Previdenza. Il contributo integrativo è dovuto sui volumi d'affari complessivi e sono tenuti al versamento di tale contributo tutti gli iscritti all'albo che esercitano la libera professione (iscritti e non iscritti alla Cassa) e dai pensionati attivi.



Il contributo soggettivo supplementare dell'esercizio 2011 risulta così dettagliato in € migliaia 8.618:

descrizione	minimi	eccedenze	totale
contributi soggettivi suppl.	6.231	2.386	8.617

L'intera contribuzione è destinata al finanziamento delle prestazioni di solidarietà e assistenza.

La voce "contributi per ricongiunzioni" include gli importi dovuti dai professionisti e dagli altri Enti per la ricongiunzione dei periodi assicurativi ai sensi della L.45/90 comprensivi degli interessi.

La voce "contributi per oneri di riscatto" include gli importi dovuti per il riscatto del periodo del corso legale di laurea o di laurea breve, del periodo di praticantato, di servizio militare o equipollenti e dei contributi per periodi pregressi di iscrizione scoperti di contribuzione per intervenuta prescrizione.

# Altri proventi e contributi

La voce rappresenta principalmente la rettifica del costo delle prestazioni previdenziali contributive (sezione B Fondo per la previdenza) maturate dopo il 31 dicembre 2003 e calcolate con il metodo contributivo ed è così analizzabile in € migliaia:

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
rettifica di costi per prestazioni previdenziali – fondo previdenza sez. B	3.207	2.015	5.222

## Proventi da patrimonio immobiliare

I proventi da patrimonio immobiliare pari ad € migliaia 21.074 sono così composti:

Proventi da patrimonio immobiliare in €migliaia

1 To Venti da patrinonio miniopinare in emigrata					
descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011		
affitti di immobili – fondo previdenza sez. A	19.121	192	19.313		
affitti di immobili – fondo previdenza sez. B	740	-158	582		
recuperi oneri accessori su locazione – fondo previdenza sez. A	-	866	866		
recuperi oneri accessori su locazione – fondo previdenza sez. B	-	57	57		



totale	20.570	504	21.074
recuperi da patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. B	23	-17	6
recuperi da patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. A	660	-410	250
interessi di mora su canoni locativi – fondo previdenza sez. B	-	-	-
interessi di mora su canoni locativi – fondo previdenza sez. A	26	-26	-

La voce "affitti di immobili" rileva un incremento di € migliaia 33. Tale voce non risente dell'apporto, al fondo immobiliare, degli immobili residenziali in quanto effettuato il 21 dicembre 2011, i cui effetti, per i canoni di locazione, decorrono dal 1 gennaio 2012.

I recuperi da patrimonio immobiliare si riferiscono principalmente alle somme da recuperare a fronte del 90% del costo sostenuto dalla Cassa per il personale di custodia degli immobili di proprietà. La voce comprende anche i rimborsi assicurativi dei danni causati da eventi imprevisti.

# Altri proventi

La voce altri proventi è così composta:

Altri proventi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
contributo alle spese generali di gestione – fondo previdenza sez. A	274	-3	271

Tale voce affluisce al fondo per la previdenza sez. A.

L'importo evidenzia il concorso delle spese generali di gestione del fondo per la previdenza sez. B, ai sensi dell'art.13 dello statuto. Nella voce di costo "Per altri servizi – F.do Previdenza Sezione B" è evidenziato il costo di pari importo.



## **COSTI DELLA PRODUZIONE**

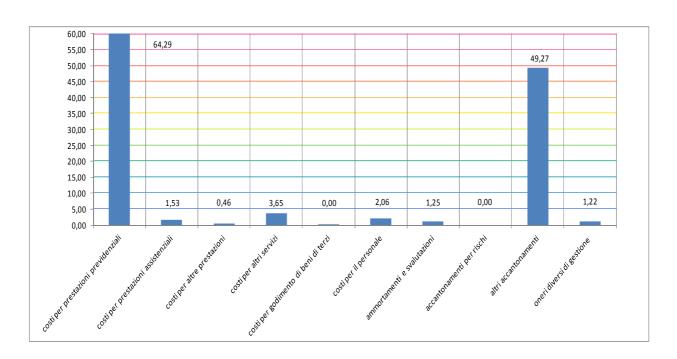
Il saldo è pari a € migliaia 355.581 e presenta un incremento di € migliaia 28.334 rispetto all'esercizio precedente:

Incidenza percentuale valore della produzione / costi della produzione	

cod	voci	costi anno 2011	ricavi 2011	incidenza percentuale anno 2011	incidenza percentuale anno 2010
A)	valore della produzione		287.408		
B) 7 a	costi per prestazioni previdenziali	184.777		64,29	58,09
B) 7 a	costi per prestazioni assistenziali	4.394		1,53	1,75
B) 7 a	costi per altre prestazioni	1.310		0,46	0,37
B) 7 b	costi per altri servizi	10.481		3,65	3,68
B) 8	costi per godimento di beni di terzi	14		0,00	0,00
B) 9	costi per il personale	5.909		2,06	1,87
B) 10	ammortamenti e svalutazioni	3.589		1,25	0,67
B) 12	accantonamenti per rischi	0		0,00	0,00
B) 13	altri accantonamenti	141.611		49,27	43,56
B) 14	oneri diversi di gestione	3.496		1,22	1,00
	TOTALE	355.581	287.408	•	

produzione -68.173

**n.b.** le voci A e B)7b non comprendono l'importo di € migliaia 271 relativo al contributo alle spese generali di gestione.





Tale tabella evidenzia che i costi della produzione € migliaia 355.581 sono superiori rispetto al valore della produzione di € migliaia 68.173. La voce prestazioni previdenziali incide per il 64,29% e la voce altri accantonamenti incide per il 49,27%.

#### Per servizi

Il saldo è pari a € migliaia 200.962 con un incremento di € migliaia 12.481 rispetto all'esercizio precedente. La composizione è la seguente.

# Per prestazioni istituzionali

Il saldo di € migliaia 190.481 è così composto:

Per prestazioni istituzionali in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
pensioni di vecchiaia – fondo previdenza sez. A	96.482	4.293	100.775
pensioni di vecchiaia – fondo previdenza sez. B	1.795	644	2.439
pensioni di anzianità – fondo previdenza sez. A	35.432	3.172	38.604
pensioni di anzianità – fondo previdenza sez. B	565	209	774
pensioni di inabilità – fondo previdenza sez. A	1.242	-53	1.189
pensioni di inabilità – fondo previdenza sez. B	14	4	18
integrazioni al minimo pensioni di inabilità – fondo solidarietà e assistenza	77	25	102
pensioni di invalidità – fondo previdenza sez. A	4.056	-166	3.890
pensioni di invalidità – fondo previdenza sez. B	107	20	127
integrazioni al minimo pensioni di invalidità – fondo solidarietà e assistenza	922	40	962
pensioni indirette – fondo previdenza sez. A	9.398	339	9.737
pensioni indirette – fondo previdenza sez. B	65	21	86



integrazioni al minimo pensioni indirette – fondo solidarietà e assistenza	352	36	388
pensioni di reversibilità – fondo previdenza sez. A	14.092	1.613	15.705
pensioni di reversibilità – fondo previdenza sez. B	47	14	61
integrazioni al minimo pensioni di reversibilità – fondo solidarietà e assistenza	124	-4	120
pensioni totalizzate Legge 388/2000	-	11	11
pensioni totalizzate Legge 243/2004 - fondo previdenza sez. A	6.041	3.221	9.262
pensioni totalizzate Legge 243/2004 - fondo previdenza sez. B	323	204	527
subtotale per prestazioni pensionistiche	171.134	13.643	184.777
indennità di maternità	<b>171.134</b> 1.572	<b>13.643</b> -703	<b>184.777</b>
indennità di maternità erogazioni a titolo assistenziale – fondo	1.572	-703	869
indennità di maternità  erogazioni a titolo assistenziale – fondo solidarietà e assistenza indennita' una tantum - fondo solidarieta' e	1.572	-703	869
indennità di maternità  erogazioni a titolo assistenziale – fondo solidarietà e assistenza  indennita' una tantum - fondo solidarieta' e assistenza	1.572 3.586	-703 -61	3.525
indennità di maternità  erogazioni a titolo assistenziale – fondo solidarietà e assistenza  indennita' una tantum - fondo solidarieta' e assistenza  trasferimento contributi – fondo previdenza sez. A	1.572 3.586 - 106	-703 -61 -	3.525

L'ammontare complessivo delle prestazioni istituzionali include anche quanto pagato nel corso 2011 ai pensionati a valere su anni precedenti e al netto dei recuperi dell'anno.



Il costo per i trattamenti di pensione per il 2011 è pari a € migliaia 184.777 ed è così analizzabile:

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
pensioni di vecchiaia	98.277	4.937	103.214
pensioni di anzianità	35.997	3.381	39.378
pensioni di inabilità	1.333	-24	1.309
pensioni di invalidità	5.085	-106	4.979
pensioni di indirette	9.815	396	10.211
pensioni reversibilità	14.263	1.623	15.886
pensioni totalizzate Legge 388/2000	-	11	11
pensioni totalizzate Legge 243/2004	6.364	3.425	9.789
totale	171.134	13.643	184.777

I trattamenti per pensioni aumentano per € migliaia 13.643 rispetto al precedente esercizio. I maggiori oneri sono correlati alla perequazione dei trattamenti dal 1º gennaio 2011, ad un maggior numero di aventi diritto e alla crescente dinamica delle pensioni totalizzate L.243/2004.

Nel successivo prospetto la spesa annua complessiva per le pensioni è posta a raffronto con il gettito contributivo ordinario degli iscritti e si ricava che l'indice di copertura è leggermente diminuito rispetto all'esercizio precedente:

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
Entrate contributive	270.725	- 9.884	260.841
Spese pensionistiche	171.134	13.643	184.777
Indice di copertura	1.58		1.41



#### Per altri servizi

I costi per altri servizi sono così analizzabili:

#### Per altri servizi in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
organi collegiali	1.627	21	1.648
manutenzione immobili da reddito – fondo previdenza sez. A	1.895	-408	1.487
manutenzione immobili da reddito – fondo previdenza sez. B	35	14	49
gestione immobili da reddito – fondo previdenza sez. A	2.622	-511	2.111
gestione immobili da reddito – fondo previdenza sez. B	39	17	56
premi assicurativi	69	2	71
assistenza legale e notarile	1.260	495	1.755
altre consulenze	1.234	-124	1.110
canoni di assistenza e manutenzioni	278	49	327
vigilanza e pulizia locali	210	-2	208
utenze sede	218	38	256
formazione ed altri costi riferibili al personale	311	-16	295
altri oneri	1.037	-200	837
totale	10.835	-625	10.210

Si fa presente che nel totale dei costi pari ad € migliaia 10.210 è contabilizzato anche il costo dell'IVA, non detraibile per la Cassa.

La voce "organi collegiali" si riferisce alle spese per il funzionamento degli organi della Cassa e comprende: le indennità di carica, i gettoni di presenza e le spese per vitto e alloggio spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione, del



Comitato dei Delegati, del Collegio Sindacale, delle commissioni consiliari e le spese per l'organizzazione delle riunioni del Comitato dei Delegati (affitto sale, servizio di audio-registrazione).

Per quanto disposto dall'articolo 2427 del codice civile punto 16, si precisa che i compensi e i gettoni spettanti agli amministratori e sindaci sono riepilogati nella seguente tabella, al lordo di IVA e contributo cassa di previdenza:

in € migl	iaia
-----------	------

descrizione	Consiglio di amministazione giunta esecutiva	Collegio sindacale
Compensi	600	90
Gettoni di presenza	100	24
totale	700	114

#### Così dettagliati per carica sociale:

# dettaglio compensi Organi Collegiali

iii C iiiigiiaia	
carica	compenso
Presidente	111
Vice Presidente	55
Componente Giunta	39
Consigliere	33
Presidente Collegio sindaci	16
Sindaco effettivo	15
Sindaco supplente	1
Presidente supplente Collegio sindaci	2
i compensi sono al netto di IVA e contributo Cassa previdenza	

La voce "manutenzioni immobili" da reddito si riferisce ai lavori di manutenzione e riparazione ordinaria dei locali e degli impianti degli immobili da reddito € migliaia nonché ai compensi dovuti ai professionisti per la direzione dei lavori € migliaia 1.536.

La voce "gestione immobili da reddito" include i seguenti costi relativi alla gestione del patrimonio di proprietà: oneri condominiali sulle parti comuni degli immobili a



carico della proprietà nonché quelli relativi alle sfittanze € migliaia 1.482, i premi versati per la polizza globale fabbricati di assicurazione del patrimonio immobiliare € migliaia 202, il compenso per la gestione del patrimonio immobiliare - global service - € migliaia 478 e, infine, le spese postali e le utenze telefoniche delle portinerie degli immobili da reddito € migliaia 5.

La voce "premi assicurativi" si riferisce ai premi per l'assicurazione dell'immobile adibito a sede e delle relative immobilizzazioni tecniche € migliaia 36 nonché ai premi di assicurazione dei componenti degli organi collegiali (assicurazione infortuni e responsabilità civile degli amministratori) € migliaia 35.

La voce "assistenza legale e notarile" è così composta: assistenza legale per contenzioso previdenziale € migliaia 151, assistenza legale immobiliare € migliaia 573 (relativa all'attività di recupero crediti da locazione), consulenza legale in materia civile, penale, amministrativa e in materia di rapporti di lavoro € migliaia 720, assistenza notarile € migliaia 311 (essenzialmente dovuti per l'operazione di conferimento al fondo immobiliare).

La voce "altre consulenze" si riferisce all'attività di consulenza attuariale € migliaia 138, al compenso spettante alla società di revisione per la certificazione del Bilancio d'esercizio 2010 della Cassa € migliaia 50, agli oneri per gli accertamenti sanitari connessi all'erogazione dei trattamenti pensionistici di invalidità e di inabilità € migliaia 133, a studi, indagini e rilevazioni € migliaia 50, alle consulenze in materia di investimenti mobiliari € migliaia 24, in materia fiscale € migliaia 43, in materia informatica € migliaia 182, alle perizie preliminari agli investimenti/disinvestimenti immobiliari € migliaia 55, alla consulenza in materia di investimenti immobiliari € migliaia 6, ai costi propedeutici al conferimento del patrimonio immobiliare € migliaia 276 (regolarizzazione catastale, consulenza per selezione SGR), all'elaborazione di paghe e contributi € migliaia 36, a consulenze varie € migliaia 43 e, infine, all'organismo di vigilanza D.Lgs 231/2011 € migliaia 74.

La voce "canoni di assistenza e manutenzioni" si riferisce ai canoni annuali software € migliaia 100 e alla manutenzione ed implementazione sul software in uso



€ migliaia 187, alla manutenzione delle macchine, dei mobili e delle attrezzature d'ufficio € migliaia 8, alle perizie accertamenti tecnici direzione lavori per la sede € migliaia 5, e alla manutenzione dell'hardware € migliaia 27.

La voce "vigilanza e pulizia" si riferisce agli oneri per la pulizia della sede € migliaia 149 e al servizio di radio video sorveglianza € migliaia 58.

La voce "utenze – sede" si riferisce alle spese per le utenze idriche € migliaia 5, elettriche € migliaia 94, di riscaldamento € migliaia 24, alle spese telefoniche € migliaia 112 e alla connessione internet ADSL € migliaia 21.

La voce "formazione ed altri costi riferibili al personale" si riferisce agli accertamenti sanitari € migliaia 9, ai premi di assicurazione € migliaia 18, ai corsi di formazione e aggiornamento professionale € migliaia 43, ai buoni pasto al personale € migliaia 161, alle spese di viaggio e locomozione dipendenti per le attività per le attività di assistenza per gli iscritti sul territorio € migliaia 65.

La voce "altri oneri" si riferisce alle spese di manutenzione riparazione e adattamento locali e relativi impianti della sede € migliaia 77, ai trasporti e facchinaggi € migliaia 11, alle spese postali per l'invio dei M.av per il pagamento dei contributi € migliaia 77, alle spese postali per l'invio dei M.av per il pagamento dei canoni e degli oneri € migliaia 10, al servizio di rendicontazione dei M.av. degli affitti e degli oneri € migliaia 18, alle spese postali della sede € migliaia 302, alle spese di gestione degli archivi cartacei € migliaia 15, alle spese per convegni e congressi € migliaia 51, al contributo annuale di associazione all'Adepp € migliaia 22, alle spese per il servizio di rendicontazione del M.av. dei contributi € migliaia 227, alla pubblicazione dei bandi di gara € migliaia 25 e al contributo previdenziale L.335/95 € migliaia 2.

#### Per altri servizi - Fondo di previdenza sezione B

Nella voce è classificata la quota forfetaria delle spese generali di gestione del fondo per la previdenza sez. B, ai sensi dell'art.13 dello statuto. Nel 2011 l'importo



è stato pari a € migliaia 271. Nella voce "altri proventi" è evidenziato il ricavo del F.do di previdenza sezione A di pari importo.

# Per godimento di beni di terzi

La voce include i costi per canoni di noleggio e di utilizzo di macchine, mobili e attrezzature d'ufficio:

#### in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
per godimento di beni di terzi	8	6	14

# Per il personale

#### in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
personale dipendente	4.971	442	5.413
personale custodia immobili	534	-38	496
totale	5.505	404	5.909

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per il personale dipendente:

#### in € migliaia

31/12/2010	variazioni	31/12/2011
2.431	248	2.679
1.122	3	1.125
927	127	1.054
261	53	314
109	-	109
121	11	132
4.971	442	5.413
	2.431 1.122 927 261 109	2.431 248  1.122 3  927 127  261 53  109 -  121 11

La voce accoglie tutti gli emolumenti correnti, stipendi, compensi per il lavoro straordinario, per "una tantum", per incentivi all'esodo, oneri previdenziali,



contributo per la previdenza complementare, benefici assistenziali e la quota di trattamento di fine rapporto maturata a favore dei dipendenti, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile.

La voce provvidenze al personale include il contributo a favore del CRAL, il contributo per le prestazioni sociali assistenziali erogate a favore dei dipendenti e la polizza sanitaria integrativa per i dipendenti prevista dal contratto integrativo.

Il personale dipendente in forza al 31 dicembre 2011 e la relativa movimentazione dell'esercizio sono esposti nella seguente tabella:

qualifica	31/12/2010	assunzioni	passaggi	cessazioni	31/12/2011
direttore generale	1				1
dirigenti	2	2		1	3
quadri	7				7
area A	22				22
area B	41	1			42
area C	-				-
area D	-				-
area professionale:	-				-
ramo 1	1				1
ramo 2	1				1
personale T.D.	1	1			2
totale	76	4	-	1	79

Si fa presente che nel corso del 2011 sono stati assunti due dirigenti, un dirigente ha terminato il servizio, sono stati assunti 2 dipendenti (uno dell'area B e uno dell'area professionale) e che il personale in servizio al 31 dicembre 2011 è quindi di 79 unità, di cui una a tempo determinato.

Si riporta di seguito il dettaglio dei costi per il personale di custodia immobili:

in € migliaia

personale di custodia immobili	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
salari e stipendi personale di custodia immobili – fondo previdenza sez. A	370	-22	348
salari e stipendi personale di custodia immobili – fondo previdenza sez. B	16	1	17
oneri previdenziali ed assistenziali custodi immobili – fondo previdenza sez. A	109	-14	95



totale generale dei costi del personale	5.505	404	5.909
totale	534	-38	496
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. A	1	-	1
tfr custodi immobili – fondo previdenza sez. A	33	-3	30
oneri previdenziali ed assistenziali custodi immobili – fondo previdenza sez. B	5	-	5

La voce comprende le spese per il personale di custodia degli immobili da reddito, il cui costo è a carico dei locatari nella misura del 90%, il numero dei custodi in servizio al 31 dicembre 2011 è pari a 16 unità. Dal 1° gennaio 2012, a seguito dell'apporto, il personale di custodia degli immobili è stato trasferito ai singoli condomini dei relativi immobili apportati.

#### Ammortamenti e svalutazioni

# Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
software	336	-77	259
totale	336	-77	259

# Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
immobile - sede	1.004	1	1.005
attrezzature varie	2	-	2
hardware	203	- 53	150
macchine d'ufficio e elettroniche	9	2	11
mobili e arredi	9	1	10
impianti	6	- 5	1
totale	1.233	-54	1.179



Si riferiscono alle quote di ammortamento accantonate nell'esercizio. Sono state applicate le stesse aliquote dell'esercizio precedente tenendo conto dell'utilità futura dei cespiti.

# aliquote applicate sono le seguenti:

Software	33%
Immobile sede	3%
Attrezzature varie	15%
Hardware	33%
Macchine elettroniche	20%
Mobili e arredi	12%
Impianti	25%

# Svalutazione dei crediti dell' attivo circolante e delle disponibilità liquide

La voce svalutazione crediti attivo circolante e delle disponibilità liquide risulta così movimentata:

#### in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
accantonamento per rischi su crediti	419	1.732	2.151

L'accantonamento si riferisce principalmente alla svalutazione prudenziale di crediti correlati alla gestione immobiliare. La variazione comprende anche la costituzione del fondo di svalutazione dei crediti per oneri condominiali pari ad € migliaia 1.308.



#### Altri accantonamenti

La voce "altri accantonamenti" è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
accantonamento contributo soggettivo – fondo previdenza sez. B	113.210	854	114.064
rivalutazione posizioni contributive individuali – fondo previdenza sez. B	9.899	145	10.044
accantonamento contributo soggettivo supplementare – fondo solidarietà e assistenza	4.963	11.503	16.466
accantonamento per pensioni da liquidare	256	781	1.037
totale	128.328	13.283	141.611

Le somme versate a titolo di contributo soggettivo, a decorrere dal primo gennaio 2004, si rivalutano su base composta al 31 dicembre di ogni anno, con esclusione della contribuzione dello stesso anno, al tasso di capitalizzazione dato dalla variazione media quinquennale del PIL nominale calcolato dall'ISTAT (1,6165%).

L'accantonamento al fondo solidarietà e assistenza comprende l'accantonamento del contributo soggettivo supplementare e le sanzioni sul ritardato/omesso adempimento degli obblighi contributivi, del contributo soggettivo supplementare e delle comunicazioni obbligatorie.

L'accantonamento per pensioni da liquidare si riferisce alle somme dovute ai pensionati in seguito a sentenze sfavorevoli alla Cassa.



# Oneri diversi di gestione

La voce oneri diversi di gestione è così composta:

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
imposte e tasse su patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. A	1.992	92	2.084
imposte e tasse su patrimonio immobiliare – fondo previdenza sez. B	85	-10	75
imposte di registro su contratti di locazione – fondo previdenza sez. A	197	14	211
imposte di registro su contratti di locazione – fondo previdenza sez. B	-	2	2
imposte e tasse sede	60	7	67
liti e risarcimenti	286	236	522
altri oneri	316	219	535
totale	2.936	560	3.496

La voce "imposte e tasse su patrimonio immobiliare" si riferisce, principalmente, all'imposta ICI € migliaia 2.024 e alle altre tasse sul patrimonio immobiliare della Cassa.

La voce "imposte e tasse sede" si riferisce alla tassa rifiuti e ai canoni per l'occupazione degli spazi e aree pubbliche.

La voce "liti e risarcimenti" comprende le spese per risarcimenti per vertenze giudiziarie in materia previdenziale e immobiliare.

La voce "altri oneri" include principalmente i costi relativi alla pubblicazione delle riviste periodiche € migliaia 393, all'acquisto di riviste, pubblicazioni e al piano di comunicazione istituzionale € migliaia 25, di cancelleria e stampati istituzionali € migliaia 60, di materiali di consumo € migliaia 29, alle spese di rappresentanza € migliaia 22 e altre spese diverse per € migliaia 6.



#### Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari generati dalla gestione del patrimonio mobiliare ammontano ad € migliaia 6.988, come di seguito dettagliati:

in € migliaia			
descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
da partecipazioni			
controllate	96	54	150
collegate	-	-	-
altre	3.256	-1.121	2.135
sub-totale	3.352	-1.067	2.285
altri proventi finanziari			
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	1	-	1
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	28.366	-11.630	16.736
da titoli iscritti nell' attivo circolante	2.334	5.348	7.682
proventi diversi	716	1.495	2.211
sub-totale	31.417	-4.787	26.630
interessi passivi e altri oneri finanziari	2.890	19.037	21.927
totale	31.879	-24.891	6.988

Si riporta di seguito il dettaglio dei rendimenti da titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni e dei rendimenti conseguiti nel corso del 2011, nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:



dettaglio voce C 1	.6 b in	€ migliaia
--------------------	---------	------------

rendimenti da titoli immobilizzati che non costituiscono partecipazioni	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
cedole	1.936	11.732	13.668
utile su negoziazione titoli	-	3.068	3.068

dettaglio voce C 16 c in € migliaia

rendimenti da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
cedole	-	179	179
utile su negoziazione titoli	4.155	3.348	7.503

Le cedole si riferiscono principalmente alle obbligazioni detenute in portafoglio, ai rendimenti riconosciuti dai fondi di natura immobiliare e alle cedole su titoli di Stato.

L'utile su negoziazione titoli si riferisce alle plusvalenze realizzate con la vendita delle azioni ENEL € migliaia 790, del fondo immobiliare Optimum RBS € migliaia 1.500, degli ETF € migliaia 3.244, per l'attività di trading sulle azioni € migliaia 3.461, alla vendita di obbligazioni e prodotti strutturati Nomura € migliaia 778 e alla plusvalenza su contratti di Put/Call € migliaia 798.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interessi attivi, conseguiti nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:

in € migliaia

interessi attivi	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
interessi attivi bancari	18	1.465	1.483
altri interessi	197	-	197
somme per utilizzo liquidità	-	531	531
Totale	215	1.996	2.211



La voce altri interessi della sez. B del Fondo previdenza si riferisce ai rendimenti a carico della sez. A del Fondo previdenza per l'utilizzo temporaneo della liquidità per l'anno 2011. La sez. A e la sez. B del Fondo per la previdenza hanno difformi esigenze e difformi disponibilità finanziarie nel corso dell'anno, in relazione alle diverse scadenze di pagamento e alle diverse date di incasso dei ricavi.

Si riporta di seguito il dettaglio degli interessi passivi e altri oneri finanziari, conseguiti nell'ambito dei Fondi di previdenza articolati nelle sezioni A e B:

in	€	migliaia

interessi passivi e altri oneri finanziari	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale	
spese bancarie	3	3 1 4		
perdite su negoziazione titoli	14.918	6.246	21.164	
perdite da gestioni patrimoniali mobiliari	-	-	-	
commissioni gestioni patrimonio mobiliare	-	4	4	
interessi passivi su depositi cauzionali	-	-	-	
altri interessi	-	-	-	
perdite su negoziazione titoli A.C.	-	224	224	
somme per utilizzo liquidità	531	-	531	
Totale	15.452	6.475	21.927	

Le perdite su negoziazione titoli sono dovute, principalmente, al disinvestimento della Sicav New Millenium effettuato nell'ottica di ottimizzare le strategie di investimento e redditività € migliaia 16.978, alla vendita della nota strutturata Exane € migliaia 4.168.



#### Rettifiche di valore di attività finanziarie

I titoli sono stati adeguati al valore di mercato quando quest'ultimo è risultato minore del costo medio ponderato al 31 dicembre 2011, mediante la contabilizzazione di una svalutazione complessiva di € migliaia 29.241:

in € migliaia

svalutazioni di attività finanziarie	F.do previdenza sezione A	F.do previdenza sezione B	totale
Da partecipazioni	-	-	-
Da immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	26.714	2.138	28.852
Da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	203	186	389
Totale	26.917	2.324	29.241

Le immobilizzazioni finanziarie sono state svalutate considerando durevole la perdita di valore dei seguenti titoli azionari: Assicurazioni Generali € migliaia 25.132; La Doria € migliaia 1.129; Banca Popolare di Milano € migliaia 542. Sono stati inoltre svalutati il fondo immobiliare Vesta € migliaia 1.595 e il fondo di private equity IGI investimenti sud € migliaia 452.

I titoli iscritti nell'attivo circolante sono stati svalutati per adeguarli al valore di mercato nei casi in cui quest'ultimo è risultato minore del costo medio ponderato al 31 dicembre 2011, non si è proceduto alla svalutazione dei titoli venduti nei primi mesi del 2012 ad un prezzo superiore a quello di mercato al 31 dicembre 2011.



# PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

La gestione straordinaria evidenzia complessivamente un saldo positivo di € migliaia 294.283.

# **Proventi straordinari**

La voce proventi straordinari, € migliaia 302.312, è così composta:

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
plusvalenze - fondo previdenza sez. A	1	-1	-
plusvalenze su dismissione immobili residenziale - fondo previdenza sez. A	1.261	272.166	273.427
plusvalenze su dismissione immobili residenziale - fondo previdenza sez. B	-	9.160	9.160
plusvalenze su dismissione immobili commerciale - fondo previdenza sez. A	-	555	555
sanzioni – fondo previdenza sez. A	4.355	-2.847	1.508
sanzioni – fondo previdenza sez. B	8.726	-7.541	1.185
sanzioni – fondo solidarietà e assistenza	10.175	2.032	12.207
recupero pensioni totalizzate - fondo previdenza sez.A	28	1	29
recupero pensioni anni pregressi - fondo previdenza sez. A	453	-257	196
entrate eventuali - fondo previdenza sez. A	9	-6	3
recuperi e rimborsi diversi - fondo previdenza sez. A	74	-5	69
recuperi e rimborsi diversi - fondo solidarietà e assistenza	805	-805	-
sopravvenienze attive - fondo previdenza sez. A	410	-261	149
sopravvenienze attive - fondo previdenza sez. B	-	74	74
sopravvenienze attive per riaccertamenti - fondo previdenza sez. A	1.065	-1.059	6
sopravvenienze attive per riaccertamenti - fondo previdenza sez. B	-	2.779	2.779



totale	27.362	274.950	302.312
arrotondamenti attivi	-	-	-
interessi rateazione pag. contributi - fondo previdenza sez. A	-	135	135
interessi ritardato pag. contributi - fondo solidarietà e assistenza	-	138	138
interessi ritardato pag. contributi - fondo previdenza sez. B	-	43	43
interessi ritardato pag. contributi - fondo previdenza sez. A	-	649	649

Le plusvalenze da dismissione di immobili residenziali si riferiscono al conferimento degli stessi al fondo immobiliare "Scoiattolo" che ha generato una plusvalenza di € migliaia 282.587.

Le "sanzioni" scaturiscono dalla omessa, tardiva o infedele comunicazione del reddito e dall'omesso o tardivo versamento dei contributi.

Il recupero pensioni anni pregressi si riferisce ai ratei di pensione erogati successivamente al mese di decesso dei titolari e ai recuperi delle somme liquidate per sentenze favorevoli alla Cassa.

Le sopravvenienze attive per riaccertamenti riguardano principalmente la svalutazione dei debiti verso iscritti di anni precedenti, per rimborso di contributi versati in eccedenza dagli iscritti, che dopo una puntuale verifica e riconciliazione sono stati svalutati in quanto erano già stati rimborsati e contabilizzati a conto economico per € migliaia 2.779.

Le sopravvenienze attive riguardano principalmente l'adeguamento del fondo rischi per vertenze in corso in seguito alla sentenza di appello con l'ex Dirigente amministrativo favorevole alla Cassa per € migliaia 133.

Le plusvalenze realizzate con la vendita dell'immobile in Zingonia (BG), corso Italia campate 23/24 e dell'unità immobiliare in Reggio Calabria, via Aspromonte, sono pari a € migliaia 555.



#### **Oneri straordinari**

La voce oneri straordinari, € migliaia 8.029, è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
sopravvenienze passive - fondo previdenza sez. A	254	7.167	7.421
sopravvenienze passive - fondo previdenza sez. B	179	-170	9
sopravvenienze passive - fondo solidarietà e assistenza	153	-153	-
sopravvenienze passive per riaccertamenti - fondo previdenza sez. A	241	-241	-
sopravvenienze passive da patrimonio immobiliare - fondo previdenza sez. A	20	135	155
sopravvenienze passive per riaccertamenti - fondo solidarietà e assistenza	46	-46	-
rimborsi contributi anni pregressi – fondo previdenza sez. A	194	59	253
rimborsi contributi anni pregressi – fondo previdenza sez. B	456	-265	191
restituzioni diverse	-	-	-
imposte esercizio precedente - fondo previdenza sez. A	1.549	-1.549	-
imposte esercizio precedente - fondo previdenza sez. B	1.486	-1.486	-
sopravvenienze per ricontabilizzazioni sanzioni - fondo solidarietà e assistenza	9.720	-9.720	-
totale	14.298	-6.269	8.029

Le sopravvenienze passive si riferiscono principalmente ai crediti per ricongiunzione e riscatti per € migliaia 6.958. Il fenomeno è causato dall'aumento del numero delle rinunce dovuto essenzialmente a una sempre migliore conoscenza e a un crescente utilizzo dell'istituto della totalizzazione dei periodi di assicurazione presso enti diversi. La totalizzazione consente infatti di utilizzare tutti i periodi assicurativi senza dover sopportare l'onere della ricongiunzione.

La voce sopravvenienze passive da patrimonio immobiliare è riferita principalmente alla chiusura dei consuntivi condominiali arretrati per € migliaia 153.



La voce rimborsi di contributi si riferisce al rimborso effettuato agli iscritti per versamenti in eccesso € migliaia 444.

#### IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO

La voce imposte sul reddito dell'esercizio pari ad € migliaia 10.639 è riepilogata nella seguente tabella:

in € migliaia

descrizione	31/12/2010	variazioni	31/12/2011
imposte sui redditi – fondo previdenza sez. A	5.280	400	5.680
impostesui redditi – fondo previdenza sez. B	229	-60	169
IRAP – fondo previdenza sez. A	176	9	185
IRAP – fondo previdenza sez. B	1	-	1
Imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. A	974	-454	520
Imposta sostitutiva – fondo previdenza sez. B	1.731	-929	802
Imposte esercizio precedente – fondo previdenza sez. A	-	335	335
Imposte esercizio precedente – fondo previdenza sez. B	-	17	17
imposte sulle rendite finanziarie – fondo previdenza sez. A	51	232	283
imposte sulle rendite finanziarie – fondo previdenza sez. B	984	1.663	2.647
totale	9.426	1.213	10.639

La voce imposte sui redditi espone la tassazione sui redditi di fabbricati, di capitale e diversi. Complessivamente le imposte sul reddito registrano un incremento di € migliaia 1.213.

L'imposta sostitutiva sulle rendite finanziarie dei Fondi di previdenza sezione A e sezione B è classificata nella voce "imposte sul reddito dell'esercizio", al fine di migliorare la rappresentazione contabile degli oneri derivanti dal regime fiscale previsto per gli enti non commerciali, assoggettati ad una imposizione fiscale separata per ogni tipologia di reddito generato nel corso dell'esercizio.



#### **ALTRE INFORMAZIONI**

# Corrispettivi di revisione contabile.

Riportiamo nella presente tabella un dettaglio dei corrispettivi corrisposti nell'esercizio 2011 per la revisione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato 2010:

Tipologia del servizio	Soggetto che ha erogato	Compensi in € migliaia
	il servizio	
Revisione contabile	Mazars S.p.A.	50

#### Operazioni con parti correlate.

L'Associazione controlla direttamente la Previra Immobiliare S.p.A in liquidazione (100%) e la Previra Invest Sim S.p.A. (80%).

Le operazioni con le parti correlate sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si dà evidenza di tali dati:

Parti correlate	Costi	Ricavi
Previra Invest Sim (1)	350	158
Previra Immobiliare in liquidazione (2)	_	_

<sup>(1)</sup> I costi si riferiscono alle commissioni di negoziazione, alla consulenza finanziaria, i ricavi all'affitto dell'immobile.

<sup>(2)</sup> I costi si riferiscono al compenso del servizio di global service

Parti correlate	Crediti	Debiti
Previra Invest Sim	14	6
Previra Immobiliare in liquidazione (2)	996	_



#### RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI TOTALI

A corredo della nota integrativa, al fine di offrire una migliore informazione, viene di seguito presentato il rendiconto finanziario che si compone di due documenti:

1 ) Il Rendiconto Finanziario dei flussi totali (Prospetto delle fonti e degli impieghi) che evidenzia, in termini di risorse finanziarie e di impieghi delle stesse, le variazioni intervenute nelle poste di bilancio fra l'inizio e la fine del periodo considerato.

E' stata scelta la forma a sezioni divise e contrapposte, che meglio permette di rilevare, distintamente, le "fonti" e gli "impieghi" di risorse finanziarie.

In particolare, le fonti, raggruppate per "provenienza", sono distinte in "interne" (ulteriormente divise in quelle provenienti dalla gestione reddituale e quelle derivanti da disinvestimenti) ed "esterne" (ulteriormente divise in quelle a medio/lungo termine o di breve periodo).

Negli impieghi, raggruppati per "destinazione", sono separatamente evidenziati quelli rappresentati da investimenti in capitale fisso (cioè in attività destinate a permanere nel patrimonio per lungo periodo), in capitale circolante (vale a dire in attività di breve durata), e quelli consistenti nel rimborso di fonti di terzi ulteriormente distinte in quelle di medio e lungo termine o di breve periodo:



RENDICONTO FINANZIA		SI TOTALI ( 2/2011 in €	Prospetto delle fonti e degli impieghi) migliaia		
FONTI	Esercizio 2011	Esercizio 2010	IMPIEGHI	Esercizio 2011	Esercizio 2010
Fonti interne			Investimenti patrimoniali in capitale fisso		
risultato dell'esercizio	193.218	2.487	immobilizzazioni immateriali	92	584
ammortamento immobilizzazioni immateriali	259	336	immobilizzazioni materiali	811	4.180
ammortamento immobilizzazioni materiali	1.179	1.232	immobilizzazioni finanziarie	424.882	97.918
accantonamento al TFR	51	44	TOTAL	E 425.785	102.682
accantonamento ai fondi statutari	155.640	131.608			
accantonamento per rischi	1.037	256	Investimenti patrimoniali in capitale circolante		
utilizzo fondo ammortamento immateriale	-	-	incremento attività finanziarie	178.128	20.000
utilizzo fondo ammortamento materiale	- 34.782	- 385	incremento altre partecipazioni	-	-
utilizzo fondo indennità di maternità			incremento disponibilità liquide	-	8.762
utilizzo fondo copertura rischi		-	incremento crediti contributivi v/iscritti	5.074	27.056
utilizzo fondo previdenza	- 32.855		incremento note credito da ricevere	-	_
accantonamento al fondo imposte	-	_	incremento crediti v/imprese controllate	-	-
svalutazione delle immobilizzazioni	-		incremento ratei e risconti attivi	3.808	2.727
svalut. crediti attivo circolante e delle disponib. liquide	2.230		incremento crediti tributari	-	
svalutazione attività finanziarie	-		incremento altri crediti	_	89.767
TOTALE	285.977	113.871	TOTAL	E 187.010	148.312
Disinvestimenti patrimoniali di capitale immobilizzato			Rimborso di fonti di terzi a medio e lungo termine		
diminuzione immobilizzazioni immateriali	-	-	utilizzo fondo svalutazione crediti	79	142
diminuzione immobilizzazioni materiali	187.960	817	utilizzo fondo per rischi ed oneri	395	-
diminuzione immobilizzazioni finanziarie	35.580	23.823	pagamento TFR	200	20
TOTALE	223.540	24.640	TOTAL	E 674	162
Disinvestimenti patrimoniali di capitale circolante			Rimborso di fonti di terzi di breve periodo		
diminuzione disponibilità liquide	8.070	-	diminuzione debiti diversi	-	-
diminuzione attività finanziarie	20.388	92.731	diminuzione ratei e risconti passivi	13	-
diminuzione altri crediti	75.878	3.381	diminuzione debiti tributari	859	-
TOTALE	104.336	96.112	diminuzione debiti v/fornitori	-	-
			diminuzione debiti v/organi statutari	-	-
Fonti esterne di terzi a medio e lungo termine			diminuzione debiti v/iscritti	-	-
prestiti a medio e lungo termine	-	-	diminuzione debiti v/Enti previdenziali	-	-
TOTALE	-	-	diminuzione debiti v/altri	1.207	-
			diminuzione debiti v/imprese controllate	-	-
Fonti esterne di terzi di breve periodo			TOTAL	E 2.079	-
diminuzione ratei e risconti attivi	-	-			
aumento debiti v/fornitori	1.681	2.156			
aumento debiti verso il personale	-	-			
aumento debiti verso istituti previdenziali	14	94			
aumento debiti v/altri	-	-			
aumento debiti v/iscritti	-	-			
aumento debiti verso imprese controllate	-	-			
aumento debiti diversi	-	11.076			
aumento ratei e risconti passivi	-	11			
aumento debiti tributari		3.196			
TOTALE	1.695	16.533			
TOTALE DELLE FONTI	615.548	251.156	TOTALE DEGLI IMPIEGHI	615.548	251.156

# RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI DI CASSA

il Rendiconto Finanziario dei flussi di cassa (cash-flow statement), predisposto con il metodo indiretto, espone le variazioni intervenute durante l'esercizio nella situazione patrimoniale-finanziaria connesse a movimenti nelle liquidità dell'Associazione (cassa e disponibilità bancarie). Esso permette di conoscere, quindi, gli effetti delle operazioni gestionali sulla liquidità, esprimendo tutte le operazioni in termini monetari:



	RENDICONTO FINANZIARIO DEI FLUSSI DI CASSA AL 31/12/2011 in € migliaia						
FON	TI DI LIQUIDITA'	Esercizio 2011	Esercizio 2010				
a)	Liquidità generata dalla gestione corrente						
	risultato dell'esercizio	193.218	2.487				
	Rettifiche in più (meno) relative a voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:						
	ammortamento immobilizzazioni immateriali	259	336				
	ammortamento immobilizzazioni materiali	1.179	1.232				
	accantonamento al fondo TFR accantonamento fondi statutari	51 155.640	44 131.608				
	accantonamento per rischi	1.037	256				
	utilizzo fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali	=	=				
	utilizzo fondo ammortamento immobilizzazioni materiali utilizzo fondo indennità di maternità	- 34.782 - -	-				
	utilizzo fondo copertura rischi utilizzo fondo previdenza	- - 32.855 -	- 22.268				
	accantonamento al fondo imposte	- 32.633 -	22.266				
	svalutazione delle immobilizzazioni	-	-				
	accantonamento fondo rischi su crediti	2.230	561				
	svalutazione attività finanziarie	=	-				
	apporto fondo immobiliare utilizzo fondo svalutazione crediti	- - 79 -	142				
	utilizzo fondo per rischi e oneri	- 395					
	utilizzo fondo TFR TOTALE	- 200 - <b>285.303</b>	20 <b>113.709</b>				
	Altre rettifiche:						
	incremento attività finanziarie	- 178.128 -	20.000				
	incremento disponibilità liquide incremento crediti contributi verso iscritti	- - 5.074 -	27.056				
	incremento crediti continuti verso iscritti incremento note di credito da ricevere incremento crediti verso imprese controllate	- 3.074 -	27.030 - -				
	incremento crediti vributari	- 3.808 -	2.727				
	incremento crediti tributari incremento altri crediti	- 	89.767				
	diminuzione di debiti diversi	_	-				
	diminuzione di ratei e risconti passivi	- 13	-				
	diminuzione di debiti tributari aumento debiti verso fornitori	- 859	-				
	diminuzione debiti verso iscritti		_				
	diminuzione debiti verso Enti previdenziali	-	-				
	diminuzione debiti verso imprese controllate	-	-				
	diminuzione debiti verso altri diminuzione di ratei e risconti attivi	- 1.207	-				
	diminuzione disponibilità liquide	=	-				
	diminuzione attività finanziarie	20.388	92.731				
	diminuzione altri crediti aumento debiti verso fornitori	75.878 1.681	3.381 2.156				
	aumento debiti verso il personale	1.001	2.136				
	aumento debiti verso istituti previdenziali	14	94				
	aumento debiti verso altri	-	-				
	aumento debiti verso iscritti	-	-				
	aumento debiti verso imprese controllate aumento debiti diversi	<del>-</del>	11.076				
	aumento ratei e risconti passivi	_	11				
	aumento debiti tributari	-	3.196				
	TOTALE	- 91.128 -	26.905				
	Liquidità generata dalla gestione corrente	194.175	86.804				
b)	Altre non correnti diminuzione di immobilizzazioni immateriali						
	diminuzione di immobilizzazioni immateriali diminuzione di immobilizzazioni materiali	187.960	- 817				
	diminuzione di immobilizzazioni finanziarie	35.580	23.823				
	Totale fonti di liquidità	417.715	111.444				
	Impieghi di liquidità:						
	Acquisizione cespiti patrimoniali:						
	immobilizzazioni immateriali	92	584				
	immobilizzazioni materiali immobilizzazioni finanziarie	811 424.882	4.180 97.918				
	Totale impieghi di liquidità	425.785	102.682				
		- 8.070	8.762				
	aumento (diminuzione) di liquidità disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	- 8.070 57.574	48.812				
	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	49.504	57.574				

# **CNPR**

# **Stato patrimoniale e Conto economico**

Fondo Previdenza sezione A

Fondo Previdenza sezione B

Fondo Solidarietà e Assistenza

**Fondo Previdenza** 

#### STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011 FONDO DI PREVIDENZA SEZIONE A

ATTIVO

	ATTIVO	LSLRCIZIO 2011	L3LRC1210 2010	VARIAZIONI
	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI	_	<u>-</u>	_
	ANCORA DOVUTI	-	-	-
	IMMOBILIZZAZIONI	874.118.458	703.997.000	170.121.458
	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	261.141	427.805	- 166.664
1	Costi di impianto ed ampliamento	201.141	427.805	- 100.004
2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	<u>-</u>	_	-
	Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz.	261 141	427.005	166 66
3	opere ingegno	261.141	427.805	- 166.664
1	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
5	Avviamento	-	-	-
,	Immobilizzazioni in corso ed Acconti	-	-	-
7	Altre	-	-	-
	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	171.140.603	314.404.872	- 143.264.269
	Terreni e fabbricati	170.956.687	314.126.232	- 143.169.545
2	Impianti e macchinari	-	-	-
3	Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
4	Altri beni Immobilizzazioni/manutenzioni in corso ed	183.916	278.640	- 94.724
5	acconti	-	-	-
I	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	702.716.714	389.164.323	313.552.391
1	Partecipazioni in :	45.848.992	70.000.828	- 24.151.836
1 a	imprese controllate	7.717.686	7.717.686	-
1 b	imprese collegate	20.000	20.000	-
1 c	imprese controllanti	-	-	-
1 d	altre imprese	38.111.306	62.263.142	- 24.151.836
2	Crediti:	147.615	128.423	19.192
2 a	verso imprese controllate	-	-	-
2 b	verso imprese collegate	-	-	-
2 c	verso imprese controllanti	-	-	-
2 d	verso Altri	147.615	128.423	19.192
3	Altri titoli obbligazioni e cartelle fondiarie	53.701.954	17.229.772	36.472.182
4	Altri titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.	186.210.853	301.805.300	- 115.594.447
5	Altri titoli fondi e note immobiliari	416.807.300	-	416.807.300
	ATTIVO CIRCOLANTE	174.516.226	176.170.150	- 1.653.924
	RIMANENZE	-	_	_
L	Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
3	Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
ļ	Prodotti finiti e merci	-	-	-
5	Acconti	-	-	-
	CREDITI	- 163.496.455	177.660.974	- 14.164.519
1	Verso iscritti	146.563.224	160.746.257	- 14.183.033
1	Fondo svalutazione crediti verso iscritti	- 1.000.000	- 1.000.000	-
2	Verso imprese controllate	966.324	2.046.357	- 1.080.033
3	Verso imprese collegate	-	-	-
4	Verso imprese controllanti	-	-	-
4 bis	Crediti tributari	213.486	548.468	- 334.982
	Verso altri	26.049.992	22.465.934	3.584.058
5	verso aitri			
5 5	Fondo svalutazione crediti	- 8.990.042	- 6.839.147	- 2.150.895

ESERCIZIO 2011

ESERCIZIO 2010

VARIAZIONI

c) III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	44.019.669	615.437	43.404.232
C) III 1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C) III 2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C) III 3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C) III 4	Altre partecipazioni	4.018.985	615.437	3.403.548
C) III 5	Azioni proprie	-	-	-
C) III 6	Altri titoli	40.000.684	-	40.000.684
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. A	40.000.684	-	40.000.684
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	- 32.999.898	- 2.106.261	- 30.893.637
C) IV 1	Depositi bancari e postali F.do previdenza sez. A	- 32.999.898	- 2.106.261	- 30.893.637
C) IV 1	Depositi bancari F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV 1	Depositi bancari F.do solidarietà e assistenza	-	-	-
C) IV 2	Assegni	-	-	-
C) IV 3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
D	RATEI E RISCONTI	3.074.010	479.524	2.594.486
	TOTALE ATTIVO	1.051.708.694	880.646.674	171.062.020

	PASSIVO FONDO DI PREVIDENZA SEZIONE A	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
	PATRIMONIO NETTO	1.030.697.935	849.220.269	181.477.666
	Fondo di dotazione (capitale)	-	-	-
	Riserva da sopraprezzo delle azioni	-	-	-
Ι	Riserve di rivalutazione	-	-	_
/	Riserva legale	849.220.268	864.286.961	- 15.066.693
/	Fondo per la previdenza	849.220.268	864.286.961	- 15.066.693
/	Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	-	-	-
/	evidenza contabile indennità di maternità	-	-	-
/	differenza da arrotondamento	-	-	-
	Riserve statutarie	-	-	-
I	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
II	Altre riserve	-	-	-
III	Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	-	-	-
<	Utile(perdita) dell'esercizio	181.477.667	- 15.066.692	196.544.359
	FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.212.061	570.529	641.532
	Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	-	-
	Per imposte, anche differite	32.655	39.431	- 6.776
	Altri	1.179.406	531.098	648.308
	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.341.502	1.491.005	- 149.503
	DEBITI	18.457.196	29.351.943	- 10.894.747
	Obbligazioni	-	-	-
	Obbligazioni convertibili	-	-	-
	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
	Debiti verso banche	-	-	-
	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
	Acconti	-	-	-
	Debiti verso fornitori	2.876.308	2.948.160	- 71.852
	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
	Debiti verso imprese controllate	-	-	-
0	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
1	Debiti verso controllanti	-	-	-
2	Debiti Tributari	8.354.972	8.191.662	163.310
3	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	337.833	324.665	13.168
4	sociale Altri debiti	6.888.083	17.887.456	- 10.999.373
	RATEI E RISCONTI	-	12.928	- 12.928
	TOTALE PASSIVO	1.051.708.694	880.646.674	171.062.020
	CONT. DIADDANI			
	CONTI D'ORDINE	11.050.000	11.036.000	14.000
	Impegni sottoscritti in fondi di private equity	11.950.000	11.936.000	14.000
	Impegni sottoscritti in fondi immobiliari		-	2 505 221
	Terzi per Fidejussioni ricevute	2.971.219	5.536.550	- 2.565.331
	Impegni per manutenzioni immobili da Garanzie ricevute	- 5.150.078	7.096.000	- 1.945.922

	NTO ECONOMICO AL 31/12/2011 NDO DI PREVIDENZA SEZIONE A	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
VAI	LORE DELLA PRODUZIONE	157.389.062	167.152.333	9.763.271
	venti e contributi	136.689.337	147.071.283 -	
	proventi e contributi	-	-	-
	venti da patrimonio immobiliare	20.429.215	19.807.210	622.00
altri	proventi e contributi	270.510	273.840 -	3.33
cos	STI DELLA PRODUZIONE	203.342.023	188.875.434	14.466.589
PEF	R SERVIZI	189.396.776	178.288.483	11.108.293
per	prestazioni istituzionali	179.291.874	167.532.581	11.759.29
per	servizi	10.104.902	10.755.902 -	651.00
per	altri servizi	-	-	-
PEF	R GODIMENTO DI BENI DI TERZI	14.200	8.206	5.994
PEF	R IL PERSONALE	5.886.170	5.483.638	402.532
sala	ri e stipendi	4.151.696	3.923.832	227.86
one	ri sociali	1.149.259	1.036.471	112.78
trati	tamento di fine rapporto	476.215	414.335	61.88
altri	costi	109.000	109.000	-
AM!	MORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.588.951	1.987.816	1.601.135
amr	mortamento delle immobilizzazioni immateriali	258.898	335.815 -	76.91
amr	mortamento delle immobilizzazioni materiali	1.179.159	1.232.837 -	53.67
altre	e svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
sval	utaz. crediti attivo circolante e delle disponib. liquide	2.150.894	419.164	1.731.73
	RIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE IME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-	-
ACC	CANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-
ALT	RI ACCANTONAMENTI	1.036.809	256.000	780.809
ONI	ERI DIVERSI DI GESTIONE	3.419.117	2.851.291	567.826
DIF	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE	3.419.117 45.952.961	- 21.723.101 -	24.229.860
DIF PRC	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA			24.229.860
DIF PRO	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE	45.952.961	- 21.723.101 -	24.229.860 15.612.173
DIF PRO PRO	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI -	45.952.961 7.546.919	- 21.723.101 - 8.065.254 -	
PRO pro	PERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni	45.952.961 7.546.919 1.598.487	- 21.723.101 - 8.065.254 - 1.501.506	24.229.860 15.612.173 96.981
PRO PRO pro part	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate	<b>45.952.961 7.546.919 1.598.487</b> 150.000	- 21.723.101 - 8.065.254 - 1.501.506 96.000	24.229.860 15.612.173 96.981 54.00
PRO PRO pro part part altre	PEFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate tecipazioni in imprese collegate te partecipazioni ri proventi finanziari	<b>45.952.961 7.546.919 1.598.487</b> 150.000	- 21.723.101 - 8.065.254 - 1.501.506 96.000 -	24.229.860 15.612.173 96.981 54.00 - 42.98
PRO pro part part altre altre	PEFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DDUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate tecipazioni in imprese collegate te partecipazioni	<b>45.952.961 7.546.919 1.598.487</b> 150.000 - 1.448.487	- 21.723.101 - 8.065.254 - 1.501.506 96.000 - 1.405.506	24.229.860 15.612.173 96.981 54.00 - 42.98 2.053.628
PRC PRC pro part altre da co part da t	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate tecipazioni in imprese collegate te partecipazioni ri proventi finanziari trediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost. tecipaz. titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni	7.546.919 1.598.487 150.000 - 1.448.487 6.306.549 1.150 1.935.594	- 21.723.101 -  8.065.254 -  1.501.506 96.000 - 1.405.506 8.360.177 - 1.013 8.177.508 -	24.229.860 15.612.173 96.981 54.00 - 42.98 2.053.628 13 6.241.91
PRO PRO Pro part altre altr da c part da t	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate tecipazioni in imprese collegate te partecipazioni ti proventi finanziari trediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost. tecipaz. titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni titoli iscritti nelle'attivo circ. che non cost.partecipazioni	7.546.919 1.598.487 150.000 - 1.448.487 6.306.549 1.150 1.935.594 4.155.026	- 21.723.101 -  8.065.254 -  1.501.506 96.000 - 1.405.506 8.360.177 1.013 8.177.508 64.217	24.229.860 15.612.173 96.981 54.00 - 42.98 2.053.628 13 6.241.91 4.090.80
PRO PRO PRO PRO Part Part Part Part Part Part Part Part	FERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA DUZIONE  DVENTI E ONERI FINANZIARI  venti da partecipazioni tecipazioni in imprese controllate tecipazioni in imprese collegate te partecipazioni ri proventi finanziari trediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost. tecipaz. titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni	7.546.919 1.598.487 150.000 - 1.448.487 6.306.549 1.150 1.935.594	- 21.723.101 -  8.065.254 -  1.501.506 96.000 - 1.405.506 8.360.177 - 1.013 8.177.508 -	24.229.860 15.612.173 96.981

<b>)</b> )	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE -	26.917.012 -	324.397	- 26.592.615
) 18	RIVALUTAZIONI	-	-	-
) 18 a	da partecipazioni	-	-	-
) 18 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
) 18 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
) 19	SVALUTAZIONI	26.917.012	324.397	-
) 19 a	da partecipazioni	-	-	-
) 19 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	26.713.711	-	-
19 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	203.301	324.397	-
)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	268.897.154	5.396.800	263.500.354
) 20	proventi straordinari	276.726.236	7.656.443	269.069.793
) 21	oneri straordinari	7.829.082	2.259.643	5.569.439
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	188.480.262 -	8.585.444	197.065.706
) 22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	7.002.595	6.481.248	521.347
) 23	UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	181.477.667 -	15.066.692	196.544.359

#### STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011 FONDO DI PREVIDENZA SEZIONE B

	FONDO DI PREVIDENZA SEZIONE B ATTIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
	ARCONA BOTOTI	-	-	-
В)	IMMOBILIZZAZIONI	619.309.863	553.841.807	65.468.056
B) I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	_	_	_
B) I 1	Costi di impianto ed ampliamento	-	-	-
B) I 2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-	-
B) I 3	Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. opere ingegno	-	-	-
B) I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-
B) I 5	Avviamento	-	-	-
B) I 6	Immobilizzazioni in corso ed Acconti	-	-	-
B) I 7	Altre	-	-	-
B) II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	8.618.730	18.901.192	- 10.282.462
B) II 1	Terreni e fabbricati	8.618.730	18.901.192	- 10.282.462
B) II 2	Impianti e macchinari	-	-	-
B) II 3	Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
B) II 4	Altri beni	-	-	-
B) II 5	Immobilizzazioni/manutenzioni in corso ed acconti	-	-	-
B) III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	610.691.133	534.940.615	75.750.518
B) III 1	Partecipazioni in :	3.090.282	14.517.869	- 11.427.587
B) III 1a	imprese controllate	-	-	-
B) III 1 b	imprese collegate	-	-	-
	imprese controllanti	-	-	-
	altre imprese	3.090.282	14.517.869	- 11.427.587
B) III 2	Crediti :	-	-	-
	verso imprese controllate	-	-	-
	verso imprese collegate verso imprese controllanti	-	-	-
•	verso Altri	_	_	_
B) III 3	Altri titoli obbligazioni e cartelle fondiarie	101.441.111	89.776.453	11.664.658
B) III 4	Altri titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.	314.244.246	302.676.670	11.567.576
B) III 5	Altri titoli fondi e note immobiliari	191.915.494	127.969.623	63.945.871
<b>C</b> )	ATTIVO CIRCOLANTE	313.019.715	252.817.920	60.201.795
C) I	RIMANENZE	-	-	-
C) I 1 C) I 2	Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
C) I 3	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati  Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
C) I 4	Prodotti finiti e merci	_	_	_
C) I 5	Acconti	-	-	-
•		-	-	-
C) II	CREDITI	119.379.955	191.724.929	- 72.344.974
C) II 1	Verso iscritti	116.311.670	108.582.200	7.729.470
C) II 1	Fondo svalutazione crediti verso iscritti	-	-	-
C) II 2	Verso imprese controllate	-	129.453	- 129.453
C) II 3	Verso imprese collegate	-	-	-
C) II 4	Verso imprese controllanti	-	-	-
	Crediti tributari	43.723	43.727	- 4
C) II 5	Verso altri	10.524.562	90.469.549	- 79.944.987
C) II 5	Fondo svalutazione crediti	7.500.000	7.500.000	-
C) II 5	Fondo copertura rischi	- 7.500.000	- 7.500.000	-

c) III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	144.959.022	30.622.811	114.336.211
C) III 1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C) III 2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C) III 3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C) III 4	Altre partecipazioni	39.345	615.437	- 576.092
C) III 5	Azioni proprie	-	-	-
C) III 6	Altri titoli	144.919.677	30.007.374	114.912.303
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. B	70.000.000	-	70.000.000
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. B	74.919.677	30.007.374	44.912.303
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	48.680.738	30.470.180	18.210.558
C) IV 1	Depositi bancari e postali F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) IV 1	Depositi bancari F.do previdenza sez. B	48.680.738	30.470.180	18.210.558
C) IV 1	Depositi bancari F.do solidarietà e assistenza	-	-	-
C) IV 2	Assegni	-	-	-
C) IV 3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
D	RATEI E RISCONTI	4.938.272	3.725.533	1.212.739
	TOTALE ATTIVO	937.267.850	810.385.260	126.882.590

PASSIVO FONDO DI PREVIDENZA SEZIONE B	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
PATRIMONIO NETTO	898.227.849	780.167.906	118.059.943
Fondo di dotazione (capitale)	-	-	-
Riserva da sopraprezzo delle azioni	-	-	_
Riserve di rivalutazione	-	-	_
Riserva legale	886.487.779	762.613.847	123.873.932
Fondo per la previdenza	886.487.779	762.613.847	123.873.932
Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	-	-	-
evidenza contabile indennità di maternità	-	-	-
differenza da arrotondamento	-	-	-
Riserve statutarie	-	-	-
Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
Altre riserve	-	-	-
Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	-	-	-
Utile(perdita) dell'esercizio	11.740.070	17.554.059	- 5.813.989
FONDI PER RISCHI ED ONERI		-	-
Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	-	-
Per imposte, anche differite	-	-	-
Altri	-	-	-
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	2.291	2.215	76
DEBITI	39.037.710	30.215.139	8.822.571
Obbligazioni	-	-	-
Obbligazioni convertibili	-	-	-
Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
Acconti	-	-	-
Debiti verso fornitori	35.578	7.182	28.396
Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	-	-	-
Debiti verso imprese collegate	-	-	-
Debiti verso controllanti	-	-	-
Debiti Tributari	987.944	1.980.199	- 992.255
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza	1.410	1.297	113
sociale Altri debiti	38.012.778	28.226.461	9.786.317
RATEI E RISCONTI	-	-	-
TOTALE PASSIVO	937.267.850	810.385.260	126.882.590
CONTI D'ORDINE			
Impegni sottoscritti in fondi di private equity	7.905.000	5.556.000	2.349.000
Impegni sottoscritti in fondi immobiliari	40.500.000	50.500.000	- 10.000.000
Terzi per Fidejussioni ricevute	-0.300.000	-	10.000.000
Impegni per manutenzioni immobili da	- -	- -	_
Garanzie ricevute	-	-	-

ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
119.931.048	117.180.143	2.750.905
114.064.241	113.210.266	853.97
5.221.971	3.207.113	2.014.85
644.836	762.764 -	117.92
-	-	-
129.806.017	126.776.046	3.029.971
5.597.937	3.560.291	2.037.646
5.221.971	3.207.113	2.014.85
105.456	79.338	26.11
270.510	273.840 -	3.33
-	-	-
22.788	21,469	1.319
16.728	15.408	1.32
4.898	4.879	1
1.162	1.182 -	. 2
-	-	-
-	-	_
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
-	-	-
124.108.309	123.109.001	999.308
76.983	85.285 -	8.302
9.874.969	- 9.595.903 -	279.066
14.535.086	23.813.959 -	9.278.873
686.087	1.850.457 -	1.164.370
-	-	-
-	-	-
686.087	1.850.457 -	1.164.37
20.323.613	23.057.621 -	2.734.008
-	-	-
14.800.333	20.188.797 -	5.388.46
	2 452 005	
3.527.165	2.152.085	1.375.08
3.527.165 1.996.115	716.739	1.375.08 1.279.37
	119.931.048  114.064.241 5.221.971 644.836 -  129.806.017  5.597.937 5.221.971 105.456 270.510 -  22.788 16.728 4.898 1.162 124.108.309 76.983  9.874.969  14.535.086 686.087 20.323.613 -	119.931.048         117.180.143           114.064.241         113.210.266           5.221.971         3.207.113           644.836         762.764           -         -           129.806.017         126.776.046           5.597.937         3.560.291           5.221.971         3.207.113           105.456         79.338           270.510         273.840           -         -           22.788         21.469           16.728         15.408           4.898         4.879           1.162         1.182           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           -         -           124.108.309

<b>)</b> )	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE -	2.323.618 -	324.397	- 1.999.221
D) 18	RIVALUTAZIONI	-	-	-
) 18 a	da partecipazioni	-	-	-
) 18 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
) 18 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
) 19	SVALUTAZIONI	2.323.618	324.397	-
) 19 a	da partecipazioni	-	-	-
) 19 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	2.137.587	-	-
) 19 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	186.031	324.397	-
)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	13.040.458	6.605.914	6.434.544
) 20	proventi straordinari	13.240.294	8.726.133	4.514.161
) 21	oneri straordinari	199.836	2.120.219	- 1.920.383
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	15.376.957	20.499.573	- 5.122.616
) 22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	3.636.887	2.945.514	691.373
) 23	UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	11.740.070	17.554.059	- 5.813.989

11.740.070

179

### STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011 FONDO DI ASSISTENZA E SOLIDARIETA'

	ATTIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
A)	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-
		-	-	-
В)	IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
B) I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	_	_	_
B) I 1	Costi di impianto ed ampliamento	-	-	-
B) I 2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	-	-	-
B) I 3	Diritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. opere ingegno	-	-	-
B) I 4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	=
B) I 5	Avviamento	-	-	-
3) I 6	Immobilizzazioni in corso ed Acconti	-	-	-
3) I 7	Altre	-	-	-
3) II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	-
B) II 1	Terreni e fabbricati	-	-	-
3) II 2	Impianti e macchinari	-	-	-
3) II 3	Attrezzature industriali e commerciali	-	-	-
B) II 4	Altri beni	-	-	-
3) II 5	Immobilizzazioni/manutenzioni in corso ed acconti	-	-	-
3) III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	-
) III 1	Partecipazioni in :	-	-	-
) III 1 a	imprese controllate	-	-	-
) III 1 b	imprese collegate	-	-	-
) III 1 c	imprese controllanti	-	-	-
) III 1 d	altre imprese	-	-	-
) III 2	Crediti :	-	-	-
) III 2 a	verso imprese controllate	-	-	-
) III 2b	verso imprese collegate	-	-	-
) III 2 c	verso imprese controllanti	-	-	-
) III 2 d	verso Altri	-	-	-
) III 3	Altri titoli obbligazioni e cartelle fondiarie	-	-	-
) III 4	Altri titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.	-	-	-
) III 5	Altri titoli fondi e note immobiliari	-	-	-
:)	ATTIVO CIRCOLANTE	68.833.374	50.666.414	18.166.960
:) I	RIMANENZE	-	-	-
) I 1	Materie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
) I 2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
) I 3	Lavori in corso su ordinazione	-	-	-
) I 4	Prodotti finiti e merci	-	-	-
) I 5	Acconti	-	-	-
) II	CREDITI	- 35.010.228	- 21.456.107	- 13.554.121
) II 1	Verso iscritti	30.997.781	19.471.108	11.526.673
) II 1	Fondo svalutazione crediti verso iscritti	-	-	-
) II 2	Verso imprese controllate	-	-	-
) II 3	Verso imprese collegate	-	-	-
) II 4	Verso imprese controllanti	-	-	-
) II 4 bis	Crediti tributari	-	-	-
) II 5	Verso altri	4.012.447	1.984.999	2.027.448
) II 5	Fondo svalutazione crediti	-	-	-

C) III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-
C) III 1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C) III 2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C) III 3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C) III 4	Altre partecipazioni	-	-	-
C) III 5	Azioni proprie	-	-	-
C) III 6	Altri titoli	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	33.823.146	29.210.307	4.612.839
C) IV 1	Depositi bancari e postali F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) IV 1	Depositi bancari F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV 1	Depositi bancari F.do solidarietà e assistenza	33.823.146	29.210.307	4.612.839
C) IV 2	Assegni	-	-	-
C) IV 3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
D	RATEI E RISCONTI	-	-	-
	TOTALE ATTIVO	68.833.374	50.666.414	18.166.960

	PASSIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
١)	FONDO DI ASSISTENZA E SOLIDARIETA' PATRIMONIO NETTO	65.220.521	48.754.985	16.465.536
) I	Fondo di dotazione (capitale)	-	-	-
) II	Riserva da sopraprezzo delle azioni	<u>-</u>	<u>-</u>	_
) III	Riserve di rivalutazione	-	-	-
) IV	Riserva legale	65.220.521	48.754.985	16.465.536
) IV	Fondo per la previdenza	-	-	_
) IV	Fondo per le prestazioni di solidarietà e assistenza	65.220.521	48.754.985	16.465.536
) IV	evidenza contabile indennità di maternità	2.453.695	1.853.315	600.380
) IV	differenza da arrotondamento	-	-	-
) V	Riserve statutarie	-	-	-
) VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	-
) VII	Altre riserve	-	-	-
) VIII	Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	-	-	-
) IX	Utile(perdita) dell'esercizio	-	-	-
)	FONDI PER RISCHI ED ONERI	375.000	375.000	-
) 1	Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	-	-
) 2	Per imposte, anche differite	-	-	-
3	Altri	375.000	375.000	-
)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	-
)	DEBITI	3.237.853	1.536.429	1.701.424
1	Obbligazioni	-	-	-
2	Obbligazioni convertibili	-	-	-
3	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
) 4	Debiti verso banche	-	-	-
) 5	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
) 6	Acconti	-	-	-
7	Debiti verso fornitori	3.148.264	1.424.122	1.724.142
8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
9	Debiti verso imprese controllate	-	-	-
10	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
11	Debiti verso controllanti	-	-	-
12	Debiti Tributari	-	29.204	- 29.204
13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	-
) 14	Altri debiti	89.589	83.103	6.486
	RATEI E RISCONTI	-	-	
	TOTALE PASSIVO	68.833.374	50.666.414	18.166.960
	CONTI D'ORDINE			
	Impegni sottoscritti in fondi di private equity	-	-	-
	Impegni sottoscritti in fondi immobiliari	-	-	_
	Terzi per Fidejussioni ricevute	-	-	-
	Impegni per manutenzioni immobili da	-	-	_
	Garanzie ricevute	-	_	_
	Gui dilizie ricevate			

### VARIAZIONI  #### 446.939  355.761  91.178   10.837.074  #### 665.340
355.761 91.178 - - - 10.837.074 665.340
91.178 - - - 10.837.074 665.340
10.837.074 665.340
665.340
665.340
665.340
665.340
- - - - - - - - - -
- - - - - - - - -
- - - - - - -
- - - - - -
- - - - - -
- - - - -
- - - -
- - -
- - - -
- - -
-
-
-
-
11.502.414
-
11.284.013
-
-
-
-
- -
-
_
_
-

	RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-
18	RIVALUTAZIONI	-	-	_
18 a	da partecipazioni	-	-	-
18 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
18 c	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
19	SVALUTAZIONI	-	-	-
19 a	da partecipazioni	-	-	-
19 b	da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
19 с	da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	12.345.032	1.061.019	11.284.013
20	proventi straordinari	12.345.032	10.979.628	1.365.404
1	oneri straordinari	-	9.918.609 -	9.918.609
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-	-	-
2	IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	-	-	-
23	UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	-	-	-

### STATO PATRIMONIALE AL 31/12/2011 FONDO DI PREVIDENZA SEZIONI RIUNITE

ATTIVO

IMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI sti di impianto ed ampliamento sti di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI rreni e fabbricati impianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE rtecipazioni in : prese controllate prese controllate prese controllate ire imprese editi : rso imprese controllate	- 1.493.428.321  261.141  - 261.141  - 261.141  - 179.759.333  179.575.417  - 183.916  - 1.313.407.847  48.939.274  7.717.686 20.000  - 41.201.588 147.615	- 1.257.838.807  427.805  - 427.805  - 427.805  - 333.306.064  333.027.424  - 278.640  - 278.640  - 924.104.938  84.518.697  7.717.686  20.000  - 76.781.011 128.423	- 235.589.514  - 166.664  - 166.664  - 166.664  - 1 166.664  - 1 153.546.731  - 153.452.007  - 1 94.724  - 389.302.909  - 35.579.423
IMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI sti di impianto ed ampliamento sti di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI rreni e fabbricati inpianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE rtecipazioni in : prese controllate prese controllanti re imprese editi :	261.141  - 261.141  - 261.141  179.759.333  179.575.417  - 183.916  - 1.313.407.847  48.939.274  7.717.686  20.000  - 41.201.588	427.805 427.805 - 427.805 333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 166.664 166.664
IMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI sti di impianto ed ampliamento sti di iricerca, di sviluppo e di pubblicità ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI rreni e fabbricati inpianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	261.141  - 261.141  - 261.141  179.759.333  179.575.417  - 183.916  - 1.313.407.847  48.939.274  7.717.686  20.000  - 41.201.588	427.805 427.805 - 427.805 333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 166.664 166.664
IMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI sti di impianto ed ampliamento sti di iricerca, di sviluppo e di pubblicità ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI rreni e fabbricati inpianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	261.141  - 261.141  - 261.141  179.759.333  179.575.417  - 183.916  - 1.313.407.847  48.939.274  7.717.686  20.000  - 41.201.588	427.805 427.805 - 427.805 333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 166.664 166.664
Isti di impianto ed ampliamento Isti di ricerca, di sviluppo e di pubblicità Iritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. In ere ingegno Incessioni, licenze, marchi e diritti simili Iviamento Impobilizzazioni in corso ed Acconti Istre IMOBILIZZAZIONI MATERIALI Irreni e fabbricati Inpianti e macchinari Istrezzature industriali e commerciali Istri beni Impobilizzazioni/manutenzioni in corso ed Imobilizzazioni in : Iprese controllate Iprese controllanti Irreni e imprese In editi :	- 261.141	- 427.805 	- 166.664
isti di ricerca, di sviluppo e di pubblicità ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati inpianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese controllanti re imprese editi :	179.759.333 179.575.417 - 183.916 - 1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.546.731 - 153.452.007 - 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423
ritti di brevetto indust. e diritti di utilizzaz. ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati impianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	179.759.333 179.575.417 - 183.916 - 1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.546.731 - 153.452.007 - 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423
ere ingegno incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento imobilizzazioni in corso ed Acconti cre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati ipianti e macchinari trezzature industriali e commerciali cri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese controllanti cre imprese editi :	179.759.333 179.575.417 - 183.916 - 1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	333.306.064 333.027.424 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.546.731 - 153.452.007 - 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423
Incessioni, licenze, marchi e diritti simili viamento Impobilizzazioni in corso ed Acconti Irre  IMOBILIZZAZIONI MATERIALI Irreni e fabbricati Inpianti e macchinari Itrezzature industriali e commerciali Irri beni Imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE Irrecipazioni in : Iprese controllate Iprese controllate Iprese controllanti Irre imprese Inpiedica in incorso ed Incorso ed Imobilizzazioni in corso ed Imobilizzazioni in	179.575.417	333.027.424 278.640 -  924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423 
IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati spianti e macchinari trezzature industriali e commerciali tri beni smobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese controllate prese controllanti tre imprese editi :	179.575.417	333.027.424 278.640 -  924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423 
IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati  spianti e macchinari  trezzature industriali e commerciali  tri beni  smobilizzazioni/manutenzioni in corso ed  conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in :  prese controllate  prese controllate  prese controllanti  re imprese  editi :	179.575.417	333.027.424 278.640 -  924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423 
IMOBILIZZAZIONI MATERIALI  rreni e fabbricati ipianti e macchinari trezzature industriali e commerciali tri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE rtecipazioni in : prese controllate prese controllate prese controllanti tre imprese editi :	179.575.417	333.027.424 278.640 -  924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423 
rreni e fabbricati ripianti e macchinari trezzature industriali e commerciali tri beni tri be	179.575.417	333.027.424 278.640 -  924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 153.452.007 94.724 389.302.909 - 35.579.423 
pipianti e macchinari trezzature industriali e commerciali tri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti tre imprese editi :	1.313.407.847  48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	278.640 - 278.640 - 924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 94.724 - 94.724 - 389.302.909 - 35.579.423 35.579.423
trezzature industriali e commerciali tri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	389.302.909 - 35.579.423 35.579.423
rri beni imobilizzazioni/manutenzioni in corso ed conti  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	389.302.909 - 35.579.423 35.579.423
IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	1.313.407.847 48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	924.104.938 84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	389.302.909 - 35.579.423 35.579.423
IMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE  rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 35.579.423 35.579.423
rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 35.579.423 35.579.423
rtecipazioni in : prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	48.939.274 7.717.686 20.000 - 41.201.588	84.518.697 7.717.686 20.000 - 76.781.011	- 35.579.423 35.579.423
prese controllate prese collegate prese controllanti re imprese editi :	7.717.686 20.000 - 41.201.588	7.717.686 20.000 - 76.781.011	- - - 35.579.423
prese collegate prese controllanti re imprese editi :	20.000 - 41.201.588	20.000 - 76.781.011	
prese controllanti rre imprese editi :			
re imprese editi :			
editi :	147.615	128 423	10 102
reo imprese controllate			19.192
130 IIIIpi ese controllate	_	-	-
rso imprese collegate	-	-	-
rso imprese controllanti	-	-	-
rso Altri	147.615	128.423	19.192
ri titoli obbligazioni e cartelle fondiarie	155.143.065	107.006.225	48.136.840
ri titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.	500.455.099	604.481.970	- 104.026.871
ri titoli fondi e note immobiliari	608.722.794	127.969.623	480.753.171
TIVO CIRCOLANTE	487.535.941	428.988.070	58.547.871
MANENZE	_	_	_
aterie prime, sussidiarie e di consumo	-	-	-
odotti in corso di lavorazione e semilavorati	-	-	-
vori in corso su ordinazione	-	-	-
odotti finiti e merci	-	-	-
conti	-	-	-
PEDITI	- 282 876 <i>4</i> 10	360 385 003	- 86.509.493
			- 6.453.563
			·
			- 1.209.486
·	-	2.173.010	1.209.400
, ,	- -	- -	- -
·	257 209	592 195	- 334.986
erso altri			- 76.360.929
ioo aidi			- 2.150.895
ndo svalutazione crediti	- 8 990 047	- 6 830 147	
EM Atomorphic Control of the Control	titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.  titoli fondi e note immobiliari  TVO CIRCOLANTE  IANENZE  erie prime, sussidiarie e di consumo dotti in corso di lavorazione e semilavorati ori in corso su ordinazione dotti finiti e merci onti  EDITI  so iscritti do svalutazione crediti verso iscritti so imprese controllate so imprese controllanti diti tributari so altri	titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt.  500.455.099 titoli fondi e note immobiliari  608.722.794  TVO CIRCOLANTE  487.535.941  TANENZE  Prie prime, sussidiarie e di consumo dotti in corso di lavorazione e semilavorati ori in corso su ordinazione dotti finiti e merci onti	titoli f.di com. d'inv. sicav e note strutt. 500.455.099 604.481.970 titoli fondi e note immobiliari 608.722.794 127.969.623  TVO CIRCOLANTE 487.535.941 428.988.070  TANENZE

ESERCIZIO 2011

ESERCIZIO 2010

VARIAZIONI

C) III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	188.978.691	31.238.248	157.740.443
C) III 1	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-
C) III 2	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	-
C) III 3	Partecipazioni in imprese controllanti	-	-	-
C) III 4	Altre partecipazioni	4.058.330	1.230.874	2.827.456
C) III 5	Azioni proprie	-	-	-
C) III 6	Altri titoli	184.920.361	30.007.374	154.912.987
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Investimenti di liquidità) F.do previdenza sez. B	70.000.000	-	70.000.000
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. A	40.000.684	-	40.000.684
C) III 6	Altri titoli (Fondi comuni di Investimento) F.do previdenza sez. B	74.919.677	30.007.374	44.912.303
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. A	-	-	-
C) III 6	Altri titoli (Gestioni Patrimoniali affidate a terzi) F.do previdenza sez. B	-	-	-
C) IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE	15.680.840	28.363.919	- 12.683.079
C) IV 1	Depositi bancari e postali F.do previdenza sez. A	- 32.999.898	- 2.106.261	- 30.893.637
C) IV 1	Depositi bancari F.do previdenza sez. B	48.680.738	30.470.180	18.210.558
C) IV 1	Depositi bancari F.do solidarietà e assistenza	-	-	-
C) IV 2	Assegni	-	-	-
C) IV 3	Denaro e valori in cassa	-	-	-
D	RATEI E RISCONTI	8.012.282	4.205.057	3.807.225
	TOTALE ATTIVO	1.988.976.544	1.691.031.934	297.944.610

1		PASSIVO	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIAZIONI
	۸)		1 028 025 784	1 620 388 175	200 537 600
No.   11   Riserva di sopraprezzo delle azioni   1.725.708.047   1.626.900.808   108.807.22			-	-	-
No.   11   Riserve di rivalutazione	•	` ' '	-	-	_
1	-		-	-	_
10   V	-		1.735.708.047	1.626.900.808	108.807.239
10   No.   Sasistenza   -   -   -   -   -   -   -   -   -	-	•			-
No	-	Fondo per le prestazioni di solidarietà e	-	-	-
V   Riserve statutarie   -   -   -   -   -   -   -   -   -	) IV		-	-	-
V   Riserva per azioni proprie in portafoglio	) IV	differenza da arrotondamento	-	-	_
VI         Riserva per azioni proprie in portafoglio         -	V	Riserve statutarie	_	-	-
VIII         Altre riserve         -		Riserva per azioni proprie in portafoglio	-	-	_
VIII   Utile (perdita) esercizi prec. portate a nuovo	VII		-	-	-
Delity   Temperature   Tempe			-	-	-
Per trattamento quiescenza e obblighi simili			193.217.737	2.487.367	190.730.370
Per trattamento quiescenza e obblighi simili		FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.212.061	570.529	641.532
Per imposte, anche differite   32.655   39.431   - 6.77     Altri		Per trattamento quiescenza e obblighi simili	-	-	-
Altri		•	32.655	39.431	- 6.776
Name	3		1.179.406	531.098	648.308
Obbligazioni			1.343.793	1.493.220	- 149.427
Debiti verso soci per finanziamenti	)	DEBITI	57.494.906	59.567.082	- 2.072.176
Debiti verso soci per finanziamenti	1	Obbligazioni	-	-	-
Debiti verso banche	2	Obbligazioni convertibili	-	-	-
Debiti verso altri finanziatori	3	Debiti verso soci per finanziamenti	-	-	-
Acconti	4	Debiti verso banche	-	-	-
Debiti verso fornitori   2.911.886   2.955.342   - 43.45	5	Debiti verso altri finanziatori	-	-	-
Debiti rappresentati da titoli di credito	6	Acconti	-	-	-
Debiti verso imprese controllate	7	Debiti verso fornitori	2.911.886	2.955.342	- 43.456
Debiti verso imprese collegate	8	Debiti rappresentati da titoli di credito	-	-	-
Debiti verso controllanti	9	Debiti verso imprese controllate	-	-	-
Debiti Tributari	10	Debiti verso imprese collegate	-	-	-
13   Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale   14   Altri debiti   44.900.861   46.113.917   - 1.213.05     RATEI E RISCONTI	11	Debiti verso controllanti	-	-	-
13   Sociale   13.28   13.28   13.28   13.28   13.28   14   Altri debiti   44.900.861   46.113.917   - 1.213.05   12.928	12	Debiti Tributari	9.342.916	10.171.861	- 828.945
TOTALE PASSIVO   1.988.976.544   1.691.031.934   297.944.616	13	·	339.243	325.962	13.281
CONTI D'ORDINE         1.988.976.544         1.691.031.934         297.944.610           Impegni sottoscritti in fondi di private equity         19.855.000         17.492.000         2.363.00           Impegni sottoscritti in fondi immobiliari         40.500.000         50.500.000         -         10.000.00           Terzi per Fidejussioni ricevute         2.971.219         5.536.550         -         2.565.33           Impegni per manutenzioni immobili da         -         -         -         -           Garanzie ricevute         5.150.078         7.096.000         -         1.945.92	14	Altri debiti	44.900.861	46.113.917	- 1.213.056
CONTI D'ORDINE           Impegni sottoscritti in fondi di private equity         19.855.000         17.492.000         2.363.00           Impegni sottoscritti in fondi immobiliari         40.500.000         50.500.000         -         10.000.00           Terzi per Fidejussioni ricevute         2.971.219         5.536.550         -         2.565.33           Impegni per manutenzioni immobili da         -         -         -         -           Garanzie ricevute         5.150.078         7.096.000         -         1.945.92		RATEI E RISCONTI	-	12.928	- 12.928
Impegni sottoscritti in fondi di private equity       19.855.000       17.492.000       2.363.00         Impegni sottoscritti in fondi immobiliari       40.500.000       50.500.000       -       10.000.00         Terzi per Fidejussioni ricevute       2.971.219       5.536.550       -       2.565.33         Impegni per manutenzioni immobili da       -       -       -         Garanzie ricevute       5.150.078       7.096.000       -       1.945.92		TOTALE PASSIVO	1.988.976.544	1.691.031.934	297.944.610
Impegni sottoscritti in fondi di private equity       19.855.000       17.492.000       2.363.00         Impegni sottoscritti in fondi immobiliari       40.500.000       50.500.000       -       10.000.00         Terzi per Fidejussioni ricevute       2.971.219       5.536.550       -       2.565.33         Impegni per manutenzioni immobili da       -       -       -         Garanzie ricevute       5.150.078       7.096.000       -       1.945.92					
Impegni sottoscritti in fondi immobiliari       40.500.000       50.500.000       - 10.000.00         Terzi per Fidejussioni ricevute       2.971.219       5.536.550       - 2.565.33         Impegni per manutenzioni immobili da			10 055 000	17 402 000	2 262 000
Terzi per Fidejussioni ricevute 2.971.219 5.536.550 - 2.565.33 Impegni per manutenzioni immobili da					
Impegni per manutenzioni immobili da					
Garanzie ricevute 5.150.078 7.096.000 - 1.945.92				5.536.550	- 2.565.331
				7.096.000	- 1.945.922
TOTALE CONTI D'ORDINE 68.476.297 80.624.550 - 12.148.25		TOTALE CONTI DIODDING	69 476 307	90 634 550	- 12.148.253

FO	ONTO ECONOMICO AL 31/12/2011 ONDO DI PREVIDENZA SEZIONI RIUNITE	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2010	VARIA	AZIONI
VΑ	ALORE DELLA PRODUZIONE	277.320.110	284.332.476	- 7.0	12.366
pro	oventi e contributi	250.753.578	260.281.549	- 9	.527.97
alt	ri proventi e contributi	5.221.971	3.207.113	2	.014.85
pro	oventi da patrimonio immobiliare	21.074.051	20.569.974		504.07
altı	ri proventi e contributi	270.510	273.840	-	3.33
CO	OSTI DELLA PRODUZIONE	333.148.040	315.651.480	17.4	96.560
ΡE	R SERVIZI	194.994.713	181.848.774	13.1	45.939
er	r prestazioni istituzionali	184.513.845	170.739.694	13	.774.15
per	r servizi	10.210.358	10.835.240	-	624.88
er	r altri servizi	270.510	273.840	-	3.33
PE	R GODIMENTO DI BENI DI TERZI	14.200	8.206		5.994
ΡE	R IL PERSONALE	5.908.958	5.505.107	4	03.851
sal	lari e stipendi	4.168.424	3.939.240		229.18
on	eri sociali	1.154.157	1.041.350		112.80
tra	ittamento di fine rapporto	477.377	415.517		61.86
altı	ri costi	109.000	109.000		-
A٢	MMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	3.588.951	1.987.816	1.6	01.135
am	nmortamento delle immobilizzazioni immateriali	258.898	335.815	-	76.91
am	nmortamento delle immobilizzazioni materiali	1.179.159	1.232.837	-	53.67
altı	re svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-		-
sva	alutaz. crediti attivo circolante e delle disponib. liquide	2.150.894	419.164	1.	.731.73
	ARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE RIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI	-	-		-
_					
	CANTONAMENTI PER RISCHI	-	-		-
AC	CCANTONAMENTI PER RISCHI	125.145.118	123.365.001	1.7	- 80.117
AL		- 125.145.118 3.496.100	- 123.365.001 2.936.576		- 80.117 59.524
AL ON DI	TRI ACCANTONAMENTI			5	
AL ON DI PR	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  FFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA	3.496.100	2.936.576	- 24.5	59.524 08.926
AC AL ON DI PR	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE	3.496.100 55.827.930	2.936.576	- 24.5 - 24.8	91.046 67.389
AL ON DI PR	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI	3.496.100 55.827.930 6.988.167	2.936.576 - 31.319.004 31.879.213	- 24.5 - 24.8	91.046 67.389
AL ON DI PR PR	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  oventi da partecipazioni	3.496.100 55.827.930 6.988.167 2.284.574	2.936.576 - 31.319.004 31.879.213 3.351.963	- 24.5 - 24.8	59.524
AL ON DI PR Pro par	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  oventi da partecipazioni rtecipazioni in imprese controllate	3.496.100 55.827.930 6.988.167 2.284.574 150.000	2.936.576  - 31.319.004  31.879.213  3.351.963  96.000	- 24.5 - 24.8 - 1.0	91.046 67.389 54.00
AL ON DI PR par par altr altr	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  oventi da partecipazioni  rtecipazioni in imprese controllate rtecipazioni in imprese collegate re partecipazioni  tri proventi finanziari	3.496.100 55.827.930 6.988.167 2.284.574 150.000	2.936.576 - 31.319.004 - 31.879.213 - 3.351.963 - 96.000	- 24.5 - 24.8 - 1.0	91.046 67.389 54.00
AC  AL  ON  DI  PR  par  par  par  altr  da	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  oventi da partecipazioni  rtecipazioni in imprese controllate rtecipazioni in imprese collegate re partecipazioni	3.496.100 55.827.930 6.988.167 2.284.574 150.000 - 2.134.574	2.936.576  - 31.319.004  31.879.213  3.351.963  96.000  - 3.255.963	- 24.5 - 24.8 - 1.0	91.046 67.389 54.00 - .121.38
AC  ON  DI  PR  par  par  altr  da  par  da	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  OPPORTUTA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  Oventi da partecipazioni  rtecipazioni in imprese controllate  rtecipazioni in imprese collegate  re partecipazioni  tri proventi finanziari  crediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost.  rtecipaz.  titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni	3.496.100  55.827.930  6.988.167  2.284.574  150.000  - 2.134.574  26.630.162  1.150  16.735.927	2.936.576  - 31.319.004  31.879.213  3.351.963  96.000  - 3.255.963  31.417.798  1.013  28.366.305	- 24.5 - 24.8 - 1.0 - 1. - 4.7	91.046 67.389 54.00 - .121.38 87.636 13
AC  ON  DI  PR  par  par  altr  da  par  da  da  da	ATRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  EFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  Oventi da partecipazioni  rtecipazioni in imprese controllate rtecipazioni in imprese collegate re partecipazioni  tri proventi finanziari  crediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost. rtecipaz.  titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost.partecipazioni	3.496.100  55.827.930  6.988.167  2.284.574  150.000  - 2.134.574  26.630.162  1.150  16.735.927  7.682.191	2.936.576  - 31.319.004  31.879.213  3.351.963 96.000 - 3.255.963 31.417.798 1.013 28.366.305 2.216.302	- 24.5 - 24.8 - 1.0 - 1 - 4.7	91.046 67.389 54.00 - .121.38 87.636 13 .630.37
AC  AL  ON  DI  PR  par  par  altr  da  par  da  da  pro	TRI ACCANTONAMENTI  NERI DIVERSI DI GESTIONE  OPPORTUTA VALORE E COSTI DELLA RODUZIONE  ROVENTI E ONERI FINANZIARI  Oventi da partecipazioni  rtecipazioni in imprese controllate  rtecipazioni in imprese collegate  re partecipazioni  tri proventi finanziari  crediti iscritti nelle immobilizzaz. che non cost.  rtecipaz.  titoli iscritti nelle immob.ni che non cost. partecipazioni	3.496.100  55.827.930  6.988.167  2.284.574  150.000  - 2.134.574  26.630.162  1.150  16.735.927	2.936.576  - 31.319.004  31.879.213  3.351.963  96.000  - 3.255.963  31.417.798  1.013  28.366.305	- 24.5 - 24.8 - 1.0 - 1 - 4.7	91.046 67.389 54.00

RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE -	29.240.630	648.794	- 28.591.836
RIVALUTAZIONI	-	-	_
da partecipazioni	-	-	-
da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	-	-	-
da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	-	-	-
SVALUTAZIONI	29.240.630	648.794	28.591.836
da partecipazioni	-	-	-
da immobilizzazioni finanziarie che non cost. partecipazioni	28.851.298	-	28.851.29
da titoli iscritti nell'attivo circ. che non cost. partecipazioni	389.332	648.794	- 259.46
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	281.937.612	12.002.714	269.934.898
proventi straordinari	289.966.530	16.382.576	273.583.95
oneri straordinari	8.028.918	4.379.862	3.649.05
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	203.857.219	11.914.129	191.943.090
IMPOSTE SUL REDDITO DELL' ESERCIZIO	10.639.482	9.426.762	1.212.720
UTILE / PERDITA DELL' ESERCIZIO	193.217.737	2.487.367	190,730,370

### **CNPR**

## Relazione della società di revisione al Bilancio di esercizio 2011

## **CNPR**

# Relazione del collegio sindacale al Bilancio di esercizio 2011